

BRAINHOLE
TECHNOLOGY

BRAINHOLE TECHNOLOGY LIMITED
脑洞科技有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：2203)

2025
年報



本年報採用環保紙張印製

目錄

公司概況	2
公司資料	3
主席報告	4
管理層討論及分析	7
董事及高級管理人員履歷詳情	21
董事會報告	24
企業管治報告	35
環境、社會及管治報告	52
獨立核數師報告	82
綜合損益及其他全面收益表	89
綜合財務狀況表	90
綜合權益變動表	92
綜合現金流量表	93
綜合財務報表附註	95
本集團財務概要	172
釋義	173

公司概況

本集團致力於成為中國內地智能通訊基礎設施服務的領先供應商，專注於提供智慧家居、智慧社區及智慧城市領域的創新產品與解決方案，滿足用戶對智能產品的軟硬件需求。本公司於二零一四年九月十日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其已發行股份於主板上市。

本集團在提供優質產品、增值解決方案配套服務及工程解決方案服務以及全面客戶服務的可靠性及能力方面所享有的良好聲譽，乃為其增長的重要推動力。藉助我們技術先進的生產線及雄厚的技術專長，本集團能提供量身訂做產品，以使其滿足不同終端市場產品的要求及其客戶多元化的規格，從而促進本集團的持續成功。

另一方面，本集團亦主要於中國從事寬帶基礎設施建設及為智能場域應用程序(包括智能家居、智能園區及智能社區)提供綜合解決方案。其智能場域解決方案包括用於安全及識別用途的硬件、用於住宅管理、節能及社區服務的軟件。由於智能生活日益受歡迎，本集團認為智能場域業務具有較高增長潛力。

企業文化

本公司的願景是成為基於智能通信基礎設施的領先雲服務提供商，主要涵蓋及提供智能家居、智能社區及智慧城市主題相關的產品及解決方案。從產品開發到客戶服務，本公司致力於在其運營的所有方面均表現卓越。公司培育創新文化，使本公司能夠不斷探索及獲取世界領先技術。此外，本公司在其運營的所有階段均高度重視質量保證，以了解及預期客戶需求，及超預期提供超卓客戶服務。

公司資料

董事會

執行董事

張量先生(主席)

獨立非執行董事

許亮先生

陳晰先生

張一波女士

公司秘書

黃荻女士

授權代表

張量先生

黃荻女士

審核委員會

許亮先生(主席)

陳晰先生

張一波女士

薪酬委員會

陳晰先生(主席)

許亮先生

張一波女士

提名委員會

張一波女士(主席)

許亮先生

陳晰先生

核數師

栢淳會計師事務所有限公司

香港·尖沙咀

天文臺道8號

19樓1903-1905室

主要往來銀行

星展銀行(香港)有限公司

大新銀行

中信銀行

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman

KY1-1111

Cayman Islands

香港主要營業地點

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一期

18樓1801-03室

香港法律顧問

觀韜律師事務所(香港)

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一期

18樓1801-1803室

股份過戶登記處

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square

Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman

KY1-1111

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

聯合證券登記有限公司

香港·北角

英皇道338號

華懋交易廣場2期

33樓3301-04室

股份代號

2203

本公司網站

www.brainholetechnology.com

本人謹代表董事會欣然提呈本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核財務業績。

業務概覽

二零二六年已然到來，全球經濟持續面臨宏觀經濟的不確定性，受到地緣政治緊張局勢（尤其是中東地區）及各國實施貿易壁壘的影響。疫情之後，持續的通脹壓力及高利率對智能手機及個人電腦等傳統電子設備的消費者信心造成負面影響。因此，與上一財政年度相比，本集團來自半導體生產及買賣的營業額大幅減少約99.2%。

持續的全球貿易爭端及政治局勢變化，進一步加劇經濟復甦的不確定性。本集團的半導體客戶於年初暫停下達訂單，反映消費市場復甦的不可預測性。

此外，半導體生產流程的上游環節（如晶圓製造）由少數大型跨國企業壟斷。本集團持續面臨來自業內既有參與者及新興競爭對手的激烈競爭，同時亦要面對日新月異的技術變革及不斷發展的行業標準。因此，本集團於客戶暫停下達訂單後已暫停其半導體營運，以及時將損失減至最低。

本集團的寬帶基礎設施及智能解決方案業務乃透過其全資附屬公司廣州織網開展。該附屬公司主要於中國從事寬帶基礎設施發展及為智能場域應用（包括智能家居、智能園區及智能社區）提供集成解決方案。其服務包括安全及識別用途的硬件，以及用於住宅管理、節能降耗及社區服務的軟件解決方案。

近年來，中國房地產開發商因去槓桿政策及更為廣泛的宏觀經濟調控而面臨重大挑戰。此次流動性危機導致在建項目竣工延期。有鑒於此，房地產開發商對收購新土地及開發項目的資本開支採取審慎的方法。此舉導致寬帶基礎設施建設及智能場域解決方案的市場需求顯著下降，從而影響本集團的收益。

總而言之，儘管經濟環境充滿挑戰，本集團仍致力於善用科技進步，並持續開拓智能通訊及半導體領域的新機遇。我們將保持警覺並及時調整策略，以有效應對不斷變化的形勢。

主席報告

鑒於當前市場狀況，本集團已加強其對成本管理的監控，並對新項目採取更嚴格的競標策略。本集團致力將資源重新分配至利潤更高及現金流更穩定的項目。此外，我們正考慮與行業夥伴合作，共同爭取更優質的項目，旨在提高本集團的盈利能力，同時維持穩定的現金流。於二零二六年，本集團在開發新項目方面取得相對豐碩的成果。於本期間，本集團寬帶基礎設施及智能場域業務的營業額較上一財政年度同比增加233.3%。

與此同時，本集團面臨中國監管機構實施的若干政策所帶來的挑戰。國家「網絡提速降費」的政策持續對寬帶基礎設施行業的盈利能力構成壓力。儘管於本期間電訊營運商寬帶推廣的佣金收入維持相對穩定，但從長遠來看，其擴張能力仍然存在不確定性。為應對此挑戰，廣州織網整合內部資源以發展智能產品銷售，成功進軍海外市場並為本集團締造第二條增長曲線。

本集團相信，科技創新為未來經濟發展的關鍵驅動力，尤其是帶動智能生活領域的新興應用方面。本集團積極運用自身於智能科技領域的優勢，把握投資機會並分散資產組合。因此，本集團已決定涉足戰略投資業務。

於本期間，本集團投資上市股本證券，主要集中於在美國及香港上市的領先科技公司及根基穩固的大型企業。本集團對該等投資的未來前景保持樂觀，將繼續密切監察及評估其表現，並及時調整策略以提高投資回報，最終旨在惠及全體股東。

本集團的戰略舉措旨在應對當前挑戰並為未來增長作好準備。透過加強成本管理、促進行業合作及尋求創新投資機會，本集團致力為全體股東創造可持續價值。

來年，預期全球經濟環境仍不穩定，而本集團的半導體業務將繼續面臨嚴峻挑戰。中美持續的貿易緊張局勢及世界各地的地緣政治衝突正影響全球半導體供應鏈及市場。對高通脹及高利率的擔憂將進一步壓制消費市場的增長勢頭。智能手機及個人電腦等消費電子產品的更換週期普遍延長，消費市場何時會重拾增長勢頭仍不明確。該等因素導致本集團半導體客戶於下達新訂單時採取審慎做法。因此，本集團將對此業務部分採取高度審慎的策略。管理層已應市場狀況加強營運管控，務求將進一步虧損降至最低，同時將資源重新分配至其智能產品買賣業務，並繼續探索科技創新領域的機會。

另一方面，中國的產業振興計劃已將創新及科技發展提升為國家重點及經濟增長戰略支柱。預計5G網絡、人工智能、物聯網、雲計算及大數據處理將繼續從政府的大力支持中獲益。本集團相信，廣泛的科技創新將推動智能生活領域的新興應用。此外，房地產市場於近期的去槓桿政策改革後趨向穩定及健康復甦，將進一步促進此趨勢。有鑒於此，本集團擬把握智能生活領域中快速增長的技術應用需求。

展望未來，廣州織網的目標是成為智能場域解決方案集成商，並成功向海外市場擴張其智能產品業務。本集團相信該業務將產生新的增長動力。本集團將繼續尋求收購目標，主要集中於可與廣州織網產生潛在業務協同效應的智能生活相關技術以及人工智能及物聯網領域的電子零件。

此外，本集團致力於把握各專業領域的新商機，利用不斷變化的消費市場所帶來的新興機遇。

再者，本集團將繼續物色其他收購目標，包括擁有領先技術的高增長潛力公司。本集團亦將密切監察市場及行業趨勢，積極把握技術創新帶來的投資機會，並考慮將投資分散至創新科技及Web 3.0領域，以促進科技發展及為其股東創造更大價值。

致謝

本人謹代表董事會向全體員工的辛勤工作及全體股東及持份者對本集團的鼎力支持表示衷心感謝。

主席
張量

香港，二零二六年三月二十六日

管理層討論及分析

業務回顧

(i) 寬帶基礎設施及智能場域業務

本集團全資附屬公司廣州織網主要於中國從事寬帶基礎設施發展及為智能場域應用（包括智能家居、智能園區及智能社區）提供集成解決方案。其智能場域解決方案包括用於安全及識別用途的硬件，以及專為住宅管理、節能降耗及社區服務設計的軟件。於本期間，廣州織網進一步開展其智能產品業務，透過電子商務進入海外市場，並在新項目開發方面取得相對豐碩的成果。

疫情之後，中國房地產業持續面臨宏觀調控及房產銷售復甦緩慢的雙重挑戰。房地產開發商於資本開支管理上採取審慎的方法，對收購新土地或啟動新開發項目仍持保守立場。因此，廣州織網來自寬帶基礎設施建設及智能場域解決方案的市場需求及營業額有所減少。

鑒於該等情況，本集團已進一步加強成本管理措施，並於挑選及投資新項目時採取審慎做法。其亦探索與行業合作夥伴合作以降低風險。本集團正持續優化及重新分配產品組合及資源至利潤更高、現金流更穩定的項目，同時整合資源至智能產品業務及探索新機會。

此外，於中國電訊行業實施的政府政策亦使本集團面臨挑戰。網絡提速降費的多項政府措施持續對寬帶基礎設施行業的盈利能力構成壓力。儘管電訊營運商推廣寬帶服務佣金收入維持相對穩定，但從長遠來看，其擴張能力仍然存在不確定性。

(ii) 半導體業務

疫情之後，全球對效能優化及提速技術的需求持續攀升，主要由於來自5G網絡、人工智能、物聯網、雲計算及大數據處理等高科技產品的普及化所驅動。此趨勢對全球半導體產業產生重大影響。半導體生產涉及多項過程，包括集成電路（IC）設計、可行性測試、晶圓製造、組裝及封裝以及最終測試等多個流程。

管理層討論及分析

本集團主要專注於組裝、封裝及銷售其自有的分立半導體及自第三方供應商採購半導體。組裝及封裝為生產流程鏈的關鍵步驟，其將半導體芯片轉變為用於各種終端應用的功能器件。儘管IC設計及晶圓製造由若干跨國公司壟斷，分立半導體的組裝及封裝市場則同時包含大型企業及小型本地參與者。作為半導體供應鏈的下游參與者，本集團半導體業務面臨激烈的市場競爭。其業務流失尚未見回暖跡象，早在年初客戶已停止下達訂單。

於本期間，本集團半導體業務受到多重因素影響，該業務面臨的挑戰顯著加劇。由於半導體技術更新換代極為迅速，本集團現有產品未能及時跟上市場的主流技術演進，導致核心客戶持續且大幅流失。儘管市場仍有需求，但客戶傾向於轉向更具技術優勢的新型解決方案，使本集團在存量市場的競爭力顯著削弱。受此影響，本集團半導體生產及買賣的營業額較上一財政年度同期減少約99.2%。

具體而言，因客戶訂單中止，本期間來自半導體生產的營業額降至為零。除其生產業務外，本集團於本期間內僅錄得少量買賣營業額，主要目的為配合其自行生產產品的銷售。作為解決方案集成商，本集團從事買賣其客戶特定所需的半導體，然而該等半導體並非由本集團生產。客戶要求的產品組合隨時間而改變，由於訂單於年初即告中止，半導體買賣的營業額較去年同期減少約98.7%。

此外，全球貿易環境的持續不確定性及地緣政治複雜性導致全球經濟復甦緩慢，消費市場穩步復甦的時間表仍不明朗。因此半導體客戶已暫停下達新訂單，需求何時能全面恢復尚屬未知。鑒於此情勢，本集團對此業務分部採取高度審慎的做法。管理層已因應現行市場狀況而調整業務營運以減輕損失，並正考慮可能終止半導體分部。資源將重新調配至智能產品買賣業務，同時本集團會繼續探索科技創新機會。

管理層討論及分析

(iii) 戰略投資業務

自二零二二年下半年以來，本集團已開展戰略投資業務。本集團相信，科技創新是未來經濟發展的關鍵驅動力，亦可推動智能生活領域的新興應用。本集團旨在憑藉其自身於智能科技領域的優勢，把握投資機會及積極多元化其於創新科技的投資佈局，為其股東創造更大價值。

本集團於本期間投資上市股本證券。

上市股本證券投資組合

上市股權投資主要包括於美國及香港上市的領先科技公司及優質大型公司。

本集團之投資旨在以中期性質進行，預期投資期約為六個月，主要由本集團現有內部財務資源撥付。

於本期間，本集團以總購入成本約222.2百萬港元購入若干美國上市股本證券及香港上市股本證券，並出售賬面總值約為219.2百萬港元的該等上市股本證券的部分股權。出售事項所得銷售款項淨額約為229.3百萬港元，導致已變現收益淨額約為10.1百萬港元，該收益淨額於綜合損益及其他全面收益表中計入按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）的金融資產的公平值變動。

於本期間結束時，本集團根據活躍市場所報之收市價按公平值計量其上市股本證券。本集團確認按公平值計入損益的金融資產公平值變動產生的未變現虧損約4.0百萬港元。

於本期間，本集團所持之上市股本證券賬面值變動情況如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日之賬面值	48,228	69,276
加：購入	222,244	323,512
減：出售	(219,243)	(333,434)
公平值變動產生的未變現(虧損)收益	(4,038)	(11,126)
於十二月三十一日之賬面值	47,191	48,228

管理層討論及分析

於二零二五年十二月三十一日，本集團所持之上市股本證券詳情如下：

主要業務	於二零二五年		於二零二五年		公平值與本集團		截至二零二五年十二月三十一日止年度之已收／應收股息	截至二零二五年十二月三十一日止年度確認之公平值變動產生的收益／(虧損)
	十二月三十一日之股份成本	十二月三十一日所持之股份數目	十二月三十一日所持之股份百分比	十二月三十一日之公平值	十二月三十一日合併資產總值之比較	十二月三十一日		
美國上市股本證券名稱								
Nebius Group N. V. (納斯達克：NBIS)	23,052	28,800	0.01%	18,755	15%	-	(4,297)	
一間於荷蘭註冊成立的科技公司，致力於建立全端基礎設施								
TeraWulf Inc. (納斯達克：WULF)	23,183	212,300	0.05%	18,979	16%	-	(4,204)	
一間特拉華州公司，亦為數字資產技術公司								
阿特斯陽光電力集團 (納斯達克：CSIQ)	7,998	34,300	0.05%	6,343	5%	-	(1,655)	
一間安大略省公司，亦為全球最大的太陽能技術與可再生能源企業之一								
IB組合投資(附註)	5,428			3,114	3%	-	(2,314)	
	59,661			47,191		-	(12,470)	

附註：IB組合投資主要包括本集團於46家證券及／或期權於納斯達克買賣的公司的投資。各投資的賬面值佔本集團於二零二五年十二月三十一日的合併資產總值不超過5%。

投資政策及目標

本集團的投資活動均按照其投資政策進行。於制定及審查其投資策略時，本集團考慮包括但不限於其企業策略及業務計劃等因素。本集團投資的主要目標在於提升盈餘現金回報率以及支持長期增長及策略計劃，同時有效管理風險敞口、保障本集團資產、強化投資組合多元化，並優化投資回報。

管理層討論及分析

根據本集團的投資政策，可允許的投資包括於美國、香港及中國認可證券交易所上市，並符合特定流動性、企業管治、產品發展、業務策略、市場規模、財務數據、業務基本因素標準及整體風險狀況的股本證券。本公司的上市股本證券組合分散投資於多個業務範疇，包括半導體、雲端運算、人工智能基礎設施及數碼娛樂等子行業。本集團一般禁止投資於非上市公司，包括初創企業及其他私營實體。本集團亦就單一發行人、行業及地區設定風險承擔上限，以避免集中風險及管理下行風險。

風險管理

本集團已建立風險管理及內部監控程序，用以識別、計量、監察及管控其投資活動所產生的風險。

本集團定期監控風險限額遵守情況，並向本集團投資工作小組（「投資工作小組」）及董事會匯報以供審閱及批准。本集團同時嚴格管控交易組合的存續期及持有期，以將市場風險維持於可控水平。

本集團已實施廣泛內部監控措施，以管理證券投資相關風險，包括但不限於：

- (i) 多層審批：投資決策須經多層審批程序。該程序由交易人員發起，其後依次由審核人員、財務及投資人員、獲授權人員進行審查。此分層審批機制確保每項投資決策均經過縝密審查，並符合本集團風險承受能力及投資目標；
- (ii) 市場監察：本集團於投資後持續監察市場狀況。倘資產價格或基準利率出現不利變動，將調整投資策略以降低風險並優化回報；
- (iii) 投資決策程序：證券投資根據投資方向及偏好、市場狀況及其他因素（包括特定投資類別、選定實體規模、地域維度及盈利能力）作出，以確保採取平衡且風險可控的投資策略；及
- (iv) 投資後管理：採用嚴格的投資後管理政策，以控制證券投資相關風險，確保投資項目經全面評估及持續監控。

本集團透過完善的機構盡職審查及風險分散框架管理交易對手風險。本集團僅與在美國、香港及中國維持高信貸評級及良好監管地位的「一級」金融機構及主要經紀商進行交易及持有資產。本集團亦定期檢討各交易對手的財務狀況，尤其著重資本充足率及任何重大監管披露事項。

董事會及委員會對投資的監督

董事會全面負責監督本集團的證券投資活動及風險管理。董事會主要履行以下職責：(i)建立及推動穩健的風險文化；(ii)制定整體風險管理策略、政策及程序；(iii)釐定風險承受能力；及(iv)監督高級管理層（包括投資工作小組）採取必要措施識別、計量及監察各項風險。董事會已將若干職責轉授予投資工作小組，該小組由執行董事及具備相關專業知識的高級管理層成員組成。

投資工作小組負責（其中包括）：(i)制定本集團的投資政策及風險限額並向董事會提出建議；(ii)批准個別投資交易或授權；(iii)監察本集團投資組合的表現及風險狀況；(iv)根據業務環境變化提出適當的策略調整建議；及(v)就投資決策向董事會提供建議及方案。

董事會與投資工作小組將不時開展會議，以審閱風險評估、根據法規就重大風險事項作出決定及監督實施情況。

本集團將密切監察及評估該等上市股本證券的表現，並對投資組合作出及時且適當的調整，以提高本集團的回報及於適當時候將投資變現。

管理層討論及分析

財務回顧

營業額

本集團於本期間錄得營業額約82.5百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度的營業額為約120.0百萬港元。營業額較上一財政年度減少約37.5百萬港元或31.3%，乃主要由於半導體業務的營業額減少所致。

於本期間，廣州織網集團於本期間所貢獻之寬帶基礎設施及智能場域分部營業額為約81.7百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度的營業額則為約34.6百萬港元。增加約47.1百萬港元或136.1%乃主要由於本期間寬帶基礎設施建設及智能場域解決方案項目增加。

於二零二五年，半導體業務面臨的挑戰加劇。由於半導體技術更新換代極為迅速，本集團現有產品未能及時跟上市場的主流技術演進，導致核心客戶持續且大幅流失。儘管市場仍有需求，但客戶傾向於轉向更具技術優勢的新型解決方案，使本集團在存量市場的競爭力顯著削弱。因此，半導體業務於本期間的總營業額約為0.7百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的總營業額約85.4百萬港元減少約84.7百萬港元或99.2%。

另一方面，本集團並無錄得來自其自行生產半導體銷售的營業額，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約55.0百萬港元減少約55.0百萬港元或100%。有關減少主要歸因於客戶停止訂購該等自產半導體。

本集團買賣半導體乃主要於其向其客戶提供解決方案配套服務時配合銷售自行生產的半導體。於本期間，本集團來自買賣半導體的營業額為約0.7百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約30.4百萬港元減少約29.7百萬港元或97.7%。

毛利及毛利率

本集團於本期間的毛利（計提存貨撥備前）約為13.1百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約6.7百萬港元增加約6.4百萬港元或95.5%。其主要歸因於寬帶基礎設施及智能場域業務的營業額及毛利增加。

本集團於本期間的整體毛利率（計提存貨撥備前）約為15.9%，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的毛利率（計提存貨撥備前）約5.6%增加約10.3個百分點，主要受惠於業務組合的優化，特別是過往錄得毛損的半導體業務在本期間的收入佔比大幅減少，令整體毛利率顯著提升。

此外，隨著本期間寬帶基礎設施及智能場域業務的營業額有所下降，廣州織網集團於本期間所貢獻之毛利（計提存貨撥備前）為約13.0百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約10.0百萬港元增加約3.0百萬港元或30.0%。於本期間及截至二零二四年十二月三十一日止年度，廣州織網集團的毛利率分別為約15.9%及28.9%。毛利率（計提存貨撥備前）下降主要由於增加寬帶基礎設施建設及智能場域解決方案項目以維持足夠的業務量，而於本分部的產品組合中，該等項目毛利率相對較低但收款週期較短。

就半導體業務而言，本集團於本期間錄得毛利（計提存貨撥備前）約0.1百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度的毛損（計提存貨撥備前）則約為3.3百萬港元。毛利較上一財政年度增加約3.2百萬港元或97.0%。本集團半導體業務的毛利率（計提存貨撥備前）亦由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約-3.8%上升至本期間的約9.2%，增加約13.0個百分點。毛利及毛利率（計提存貨撥備前）的有關增加乃主要由於客戶要求提高產品良率，而無法同時相應調整銷售價格。

由於半導體業務的業務表現不佳，本集團於本期間錄得存貨撥備0.1百萬港元。

按公平值計入損益的金融資產的公平值變動

誠如上文所述，於二零二五年十二月三十一日，本集團錄得自出售部分上市股本證券而產生的已變現收益淨額約為10.1百萬港元及所持上市股本證券的公平值虧損約為4.0百萬港元。於綜合損益及其他全面收益表中在其他收益及虧損下確認總額約6.1百萬港元。

銷售及分銷成本

於本期間，本集團的銷售及分銷成本約為4.7百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約7.0百萬港元減少約2.3百萬港元或32.9%。該金額主要為半導體業務的銷售及分銷成本，有關減少乃主要由於向第三方代理支付的佣金開支減少，其與本集團對第三方代理轉介的半導體客戶所作銷售的佣金成本比率減少一致。

管理層討論及分析

行政開支

行政開支主要包括核數師酬金、員工成本、董事酬金、法律及專業費用、折舊、研發開支、保險開支、辦公室開支、租金開支、差旅費、招待費及其他雜項經營費用。

於本期間，本集團的行政開支約為40.2百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約53.4百萬港元減少約13.2百萬港元或24.7%。

有關減少乃主要由於(其中包括)(i)專業費用減少約2.1百萬港元；(ii)員工成本減少約2.0百萬港元；(iii)顧問費用減少約1.8百萬港元。

本期間貿易應收款項、合約資產及應收關聯公司款項(貿易性質)的減值虧損

根據香港財務報告準則第9號的規定，於二零二五年十二月三十一日，管理層根據簡化方法對貿易應收款項、合約資產及應收關聯公司款項(貿易性質)進行減值評估及預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)計量。與上一財政年度一致的是，貿易應收款項、合約資產及應收關聯公司款項(貿易性質)預期信貸虧損的虧損撥備使用撥備矩陣估算以計量預期信貸虧損，當中參考獨立合資格專業估值師納瓦爾評估諮詢有限公司(「納瓦爾評估」)進行的預期信貸虧損估值。納瓦爾評估在類似金融工具的預期信貸虧損評估方面具有合適資格及近期經驗。

於評估預期信貸虧損的虧損撥備時，管理層已考慮金額已逾期的時間、還款記錄、債務人概況、與債務人就其財務狀況的溝通、債務人經營所在行業的整體經濟狀況以及任何收款工作的結果。

於本期間，本集團錄得貿易應收款項、合約資產及應收關聯公司款項(貿易性質)減值虧損合共約5.8百萬港元(二零二四年：減值虧損8.3百萬港元)。

本期間及上一財政年度與減值虧損相關的債務難以收回主要歸因於部分寬帶基礎設施及智能場域分部客戶的流動性受到持續不利影響，該等客戶為中國的物業開發商，中國政府自二零二一年下半年起在房地產行業實施更嚴苛的去槓桿政策對其造成了影響。

鑑於上述情況，管理層已實施債務催收程序以將信貸風險降至最低，其包括(i)通過電話及其他電子方式跟進逾期債務，密切監控還款進度；(ii)與客戶保持更頻繁的聯繫；(iii)向客戶發送催款函，提醒客戶未結清餘額狀況；(iv)委派團隊決定信貸限額及信貸審批；及(v)與法律顧問討論採取進一步法律行動的適當性。

基於上述情況，董事認為減值虧損金額屬公平合理。

本期間廠房及設備以及使用權資產的減值虧損

鑑於消費電子產品需求疲弱對本集團生產半導體業務表現的不利影響及根據香港會計準則第36號規定，管理層已對有關分部進行減值評估。

經減值評估後，本公司於本期間計提減值虧損0.4百萬港元(二零二四年：1.3百萬港元)。

所得稅開支

本集團於本期間的所得稅開支約為0.1百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度的所得稅抵免約為19.4百萬港元。所得稅的有關變動主要由於對未來盈利能力的估計出現變動導致終止確認先前確認的遞延稅項資產。

本期間虧損

由於上述原因，本集團於本期間的虧損淨額約為34.5百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度的虧損淨額約為127.9百萬港元。

管理層討論及分析

流動資金及財務資源及資本架構

於本期間，本集團的業務主要由內部產生的現金流量撥資。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的尚未償還資本承擔為無（二零二四年：3.3百萬港元）。

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無未償還銀行借貸（二零二四年：無）。

謹請參閱綜合財務報表附註8，以了解本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的貿易應付款項的賬齡分析。

本集團對現金及財務管理採取保守的財務政策。為達致更佳風險控制及盡量降低資金成本，本集團的財務活動主要透過所有以港元、美元或人民幣計值的銀行存款展開。本集團定期檢討其流動資金及融資需求。於考慮為新投資進行融資時，本集團將繼續維持審慎的資本架構。

集團資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無抵押任何資產（二零二四年：無）。

重大投資／重大收購及出售

除本報告「管理層討論及分析－業務回顧－(iii)戰略投資業務」一節「上市股本證券」一段所披露者外，本集團於本期間並無作出任何重大投資或重大收購及出售附屬公司。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零二四年：無）。

匯率波動風險

由於本集團的若干附屬公司存在以外幣進行的銷售及採購，故本集團面臨外幣風險。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團分別約1%及23%的銷售乃按進行銷售的相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值，及分別約無及3%的採購並非按相關集團實體的功能貨幣計值。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

	資產		負債	
	於十二月三十一日		於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元	千港元	千港元
美元	6,592	83,289	-	610
人民幣	6	24	-	7
	6,598	83,313	-	617

本集團目前並無外幣對沖政策。然而，董事持續監控有關外匯風險並將於需要時考慮對沖重大外幣風險。

管理層討論及分析

人力資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團聘有58名全職僱員（包括董事，但獨立非執行董事除外），其中約91.0%僱員在中國聘用及約9.0%在香港聘用。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的員工成本（包括董事酬金）分別約為25.9百萬港元及42.3百萬港元。本集團的香港僱員須參加強制性公積金計劃，據此，其須按僱員薪酬成本的固定百分比向該計劃作出供款（每月不超過1,500港元）。就本集團的中國僱員而言，本集團根據適用的中國法律及法規向多個政府主導的僱員福利基金（包括住房公積金、基本養老金保險基金、基本醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險基金）供款。

本集團一般從公開市場聘請員工。其透過以下方式積極推行招聘、培育及挽留人才的策略：(i)向員工定期提供培訓課程，讓他們及時了解本集團所分銷的產品、電子行業、寬帶基礎設施行業及智能場域行業的技術發展及市況；(ii)將員工的薪酬及獎勵與表現掛鉤；及(iii)為他們制定清晰的職業路向，提供承擔更大責任及晉升的機會。

環保事項

儘管本集團受《中國環境保護法》等中國環保法律及法規（該等法律及法規規管諸多環保事項，包括空氣污染、噪聲排放、廢水及廢棄物排放）規限，惟董事相信本集團的生產流程不會產生會對環境有重大不利影響的環境有害物質，及本集團所採取的環保措施足以遵守所有適用的中國現行地方及國家法規。

於本期間，就董事所深知，本集團並無自其客戶或任何其他人士接獲有關任何環保問題的任何投訴，本集團亦無發生由其生產活動引起的任何重大環境事故。於本期間，本集團並無因違反環境法律或法規而招致任何會對其業務造成重大不利影響的行政制裁或處罰。

股息

董事會不建議派付本期間的末期股息（二零二四年：無）。

業務前景

展望來年，本集團預期半導體業務將持續面臨嚴峻挑戰。由於半導體技術的更新換代周期顯著縮短，市場競爭愈發激烈，本集團現有技術與市場主流標準之間的差距進一步擴大，導致存量客戶持續向更先進的技術方案轉移。在產品吸引力下降及客戶流失的背景下，客戶對下達新訂單保持極度審慎。有鑒於此，本集團將繼續對該業務分部採取審慎方針，並可能根據市況調整或暫停營運，以盡量減少進一步虧損，同時將資源調配至智能產品貿易業務，並持續探索符合未來科技創新趨勢的新機遇。

與此同時，中國政府繼續推動創新及科技發展作為經濟增長的主要動力。本集團認為，5G、人工智能、物聯網、雲計算及大數據處理等技術將持續為智能生活領域創造發展機遇。隨著市況逐步回穩，智能場域應用、智能產品及相關技術解決方案的需求預期將持續湧現。本集團將繼續把握該等機遇，並進一步加強其寬帶基礎設施及智能場域業務的發展。

展望未來，廣州織網將繼續專注於拓展其智能產品業務，並強化其作為智能場域解決方案集成商的角色。本集團將持續優化其項目組合，加強成本控制措施，並在選擇及投資新項目時採取審慎方針，以改善盈利能力及維持穩健的現金流。與此同時，本集團將繼續探索透過電子商貿渠道及行業合作開拓海外市場的機遇，務求為本集團帶來新的增長動力。

本集團亦將尋找其他收購目標，包括具有高潛力及擁有領先技術的成長型企業。總體而言，本集團將繼續在充滿挑戰的經營環境中保持審慎及嚴謹，同時致力於發掘新商機及提升其長遠競爭力。

董事及高級管理人員履歷詳情

執行董事

張量先生

張量先生(「張先生」)，44歲，為本公司主席及獲委任為執行董事，自二零一八年五月十九日起生效。彼為本公司控股股東Yoho Bravo Limited的唯一股東。張先生有逾20年的中國房地產行業經驗，為房地產、能源及娛樂等多個行業的企業家。張先生於二零一二年三月至二零二二年五月擔任力量發展集團有限公司(股份代號：1277，其已發行股份於聯交所主板上市)的執行董事，並繼續為該公司之控股股東。彼亦為傳遞娛樂有限公司(股份代號：1326，其已發行股份於聯交所主板上市)的控股股東、主席及執行董事。張先生於二零零六年一月於中國成立實地地產集團有限公司(前稱廣州實地房地產開發有限公司)，透過其附屬公司主要從事房地產業務。張先生亦已於互聯網金融服務、虛擬現實應用及人工智能等科技及金融行業作出其他財務投資。張先生於二零一八年十月十八日舉行的2018 GYIC全球青年創新大會獲評為最受歡迎投資人之一。

董事及高級管理人員履歷詳情

獨立非執行董事

許亮先生

許亮先生(「許先生」)，50歲，獲委任為獨立非執行董事，自二零一八年六月九日起生效。彼持有清華大學文學及經濟學雙學士學位以及哈佛大學工商管理碩士學位。彼擁有前上市公司，包括北京永新視博數字電視技術有限公司(為紐約證券交易所上市公司，當時之股份代號：NYSE: STV)及博納影業集團(為納斯達克上市公司，當時之股份代號：Nasdaq: BONA)之財務管理經驗。自二零一五年三月至二零二一年七月，彼曾擔任中科創達軟件股份有限公司(其A股於深圳證券交易所上市及買賣，股份代號：300496.SZ)之獨立董事，並於二零二三年九月重新獲委任為非獨立董事。彼現為天津聽雨拾花科技有限公司之董事長。

陳晰先生

陳晰先生(「陳先生」)，43歲，獲委任為獨立非執行董事，自二零一八年六月九日起生效。彼為全球風險投資、私募、首次公開招股和併購交易等領域板塊的資深投資家和企業家。陳先生現於一家亞洲投資及科技公司(其業務包括金融服務/金融科技、電訊、媒體及科技、生物科技和高科技)擔任首席執行官。陳先生為澳大利亞生物科技公司(Australia Biotechnology Corporation)董事長及華南美國商會國際經濟戰略研究所金融產業部副主席。彼曾在PwC Strategy&(前稱Booz & Company)、KPMG M&A Advisory及Accenture擔任高級領導職位。彼持有墨爾本大學信息系統學士學位和應用商學研究生證書。

張一波女士

張一波女士(「張女士」)，44歲，獲委任為獨立非執行董事，自二零一八年六月九日起生效。彼於二零零三年畢業於南開大學，取得經濟學學士學位，並持有香港科技大學工商管理碩士學位。彼擁有香港及中國之資產管理以及上市公司管理及投資之經驗。自二零一二年十月至二零一三年二月，彼曾擔任比高集團控股有限公司(股份代號：8220.HK)之董事，該公司主要從事(其中包括)電影製作、特許權、跨界市場推廣及提供互動內容。張女士目前為智言資產管理有限公司之首席運營官及負責人員，並為證券及期貨條例項下之持牌人士，獲註冊可從事證券及期貨條例項下第9類(資產管理)受規管活動。自二零二五年一月起，張女士出任沃富資本管理有限公司之負責人員，並根據證券及期貨條例註冊為持牌人士，獲准進行證券及期貨條例項下第4類及第9類(資產管理)受規管活動。

董事及高級管理人員履歷詳情

高級管理人員

李強先生

李強先生(「李先生」)，44歲，為廣州織網通訊科技有限公司之行政總裁。李先生於二零二二年二月加入本集團。李先生在電信軟體開發、固網／移動通信及智慧城市等領域擁有超過21年的產品研發及經營管理經驗。李先生於二零零四年七月畢業於西安電子科技大學，取得計算機科學與技術學士學位。於二零零四年至二零一八年間，彼服務於華為技術有限公司，先後擔任電信軟體開發工程師、電信軟體系統架構師以及智慧城市解決方案高級架構師等崗位，負責產品研發、電信軟體及智慧城市服務的解決方案設計和銷售等工作。該公司是全球領先的ICT(資訊與通信)基礎設施和智慧終端機提供商。於二零一八年至二零二一年間，彼服務於實地地產集團，擔任智慧城市中心副總經理崗位，負責該集團智慧地產戰略、解決方案、產品的規劃和實施。該集團是一家全國領先的房地產開發商，以其領先的智慧地產戰略和解決方案著稱。

張俊文先生

張俊文先生(「張先生」)，39歲，於二零二三年三月加入本集團，擔任財務總監。張先生主要負責本集團的整體財務策略，以及本集團財務及會計職能的日常管理。自二零一八年七月至二零二三年三月，張先生擔任滙景控股有限公司(股份代號：9968，一家股份於聯交所主板上市的公司)的財務總監。在此之前，他曾於若干公司(其股份於聯交所主板上市)擔任多個財務相關職位，及於一家國際會計事務所的審計部門擔任多個職位。

張先生於二零零八年畢業於香港浸會大學，取得會計專業工商管理學士學位。彼為香港會計師公會的會員。

公司秘書

黃荻女士

黃荻女士(「黃女士」)為一名執業會計師。黃女士亦為GIL (HK) Limited的上市公司秘書服務部門主管，該公司為一間專業企業服務提供商，已獲本公司委聘提供公司秘書服務。彼於會計及公司秘書領域擁有逾25年經驗，並曾於多家香港上市公司任職。黃女士於一九九五年取得香港樹仁學院之會計學榮譽文憑。

董事謹此提呈本期間之董事會報告及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。本集團主要從事生產及買賣半導體、寬帶基礎設施建設及為智能場域應用(包括智能家居、智能園區及智能社區)提供綜合解決方案。

本集團之業績

本集團於本期間之業績以及本公司與本集團於二零二五年十二月三十一日之事務狀況載於本報告第89至171頁的經審核綜合財務報表內。

業務回顧

有關本集團於本期間表現的業務回顧及有關其業績與財務狀況、本集團面臨的主要風險及不確定性的重大因素，乃載於本報告「管理層討論及分析」一節。有關本集團業務展望之討論，請參閱本報告「主席報告」一節，以及有關本集團於本期間的環境政策及表現、遵守相關法律及法規的情況及與持份者之重要關係，請參閱本報告「環境、社會及管治報告」一節。有關回顧及討論構成本董事會報告之一部分。

財務資料概要

本集團最近五年之已公佈業績以及資產及負債概要載於本報告第172頁之本集團財務摘要。

本期間之股本及證券發行

本公司股本變動之詳情載於綜合財務報表附註30。

股息及股息政策

董事會不建議就本期間派付任何末期股息。於本期間內，概無派付或宣派中期股息。

董事會可於本公司章程文件之條文及適用法律法規之規限下酌情向股東宣派及分派股息。於考慮是否建議或宣派股息時，董事會亦將考慮多項因素，包括但不限於財務業績、現金流量狀況、一般市況、業務狀況及戰略、未來營運及盈利、資本需求及支出計劃、股東權益、派付股息之任何限制及董事會認為可能相關之任何其他因素。

董事會報告

儲備

經考慮累計虧損，於二零二五年十二月三十一日，本公司可供分配予股東之儲備總額為零港元(二零二四年：零港元)。本公司於本期間內之儲備變動詳情載於綜合權益變動表及綜合財務報表附註31內。

物業、廠房及設備

本集團於本期間內之廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註16。於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何投資物業。

優先購買權

細則並無有關優先購買權之條文，而開曼群島法例亦無該等權利限制，規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

購買、出售或贖回上市證券

本公司或其任何附屬公司於本期間內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。

截至二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

購股權計劃

本公司於二零一五年九月二十三日採納一項購股權計劃(「該計劃」)，該計劃之條款符合上市規則第17章之條文規定。

該計劃自二零一五年十月九日起10年期間內有效，其旨在獎勵已對或將對本集團作出貢獻之合資格參與者，鼓勵合資格參與者為本公司及其股東之整體利益致力提升本公司及其股份之價值，以及維持或吸引其貢獻現時或可能對本集團發展有利之參與者與本集團建立業務關係。

該計劃之合資格參與者包括董事會全權酌情認為，已對或將對本集團作出貢獻的(i)本集團任何成員公司的任何董事(包括執行董事、非執行董事和獨立非執行董事)及僱員；及(ii)本集團任何成員公司的任何顧問、諮詢人、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務合作夥伴、合資業務夥伴、發起人和服務商。

購股權計劃(續)

根據該計劃可供發行的股份總數為80,000,000股，佔於本報告日期已發行股份總數的10%。除非獲股東於股東大會上按上市規則指定的規定批准，否則根據該計劃授予各合資格參與者的購股權獲行使後將予發行的股份總數於任何12個月期間內不得超過當時已發行股份總數之1%。倘就可能授出之購股權而將發行予主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自之聯繫人(定義見上市規則)之股份數目合共佔於有關授出當日股份總數之0.1%以上，則有關授出須於股東大會上獲股東批准。

該計劃項下授出購股權之要約可於作出要約日期起五個營業日內經向本公司支付1.00港元之現金代價後接納。行使購股權之期間由董事會全權酌情釐定，惟有關期間不得超過授出購股權日期起計10年。該計劃之剩餘年期為約0.8年。

根據該計劃，行使任何授出購股權時應付之認購價由董事會釐定，惟無論如何不得低於下列之最高者：(i)向參與者授出購股權當日股份於聯交所每日報價表中所示之收市價；(ii)緊接購股權要約日期前五個營業日股份於聯交所每日報價表中所報之平均收市價；及(iii)股份之面值。

於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，該計劃項下可供授出的購股權數目為80,000,000份。於二零二五年一月一日及於二零二五年十二月三十一日，該計劃項下並無服務商分項限額。

自採納該計劃以來，本公司並無授出任何購股權；且於二零二五年十二月三十一日，本公司並無尚未行使的購股權。

董事名單

本期間內及直至本報告日期的董事為：

執行董事

張量先生(主席)

獨立非執行董事

許亮先生

陳晰先生

張一波女士

董事及高級管理人員之履歷詳情

董事及本公司高級管理人員於本報告日期之履歷詳情載於本報告「董事及高級管理人員履歷詳情」一節。

董事會報告

董事服務合約

本公司將於二零二六年舉行之應屆股東週年大會提名膺選連任之任何董事並無與本集團訂立不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

董事彌償

董事可就根據細則及其他適用法律條文履行彼等職責而產生之行動、成本、費用、損失、損害及開支得到彌償保證。本公司已就此於本期間為董事及高級管理人員購買責任保險。

董事、高級管理人員及五名最高薪人士之薪酬

有關董事及本集團五名最高薪人士之薪酬詳情載於綜合財務報表附註15。

已付或應付本集團高級管理人員(並非董事)之酬金介乎以下範圍：

	二零二五年 僱員人數	二零二四年 僱員人數
零至1,000,000港元	4	4
1,000,001港元至1,500,000港元	1	-
	5	4

薪酬政策

董事及高級管理人員以薪金、實物福利及與本公司表現掛鈎的酌情花紅等形式收取報酬。本公司亦以實報實銷方式償付就向本集團提供服務或就履行與本集團營運相關之職責所必需或合理引致的開支。本公司會審視其董事及高級管理人員的薪酬及待遇，並參考(其中包括)可比較公司所支付薪酬的市場水平、其董事及高級管理人員各自的職責及本公司的表現等因素釐定金額。董事及本集團僱員亦可接獲根據該計劃可能授出的購股權。然而，於本期間並無如此授出購股權。

董事及最高行政人員之證券權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份之好倉

董事姓名	權益性質	所持普通股數目 (附註1)	於本公司 已發行股本之 概約股權百分比 (%)
張量先生	於受控制法團之權益 (附註2)	599,658,000股股份(L)	74.96

附註：

- (1) 字母「L」指該名人士於有關股份的好倉。
- (2) 執行董事張量先生透過其全資擁有之Yoho Bravo Limited持有599,658,000股股份之權益，相當於二零二五年十二月三十一日本公司已發行股本之約74.96%。

董事會報告

主要股東之證券權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，主要股東及其他人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的權益及淡倉如下：

於股份之好倉

股東姓名	權益性質	所持普通股數目 (附註1)	於本公司 已發行股本之 概約股權百分比 (%)
------	------	------------------	----------------------------------

Yoho Bravo Limited (附註2)	實益權益	599,658,000股股份(L)	74.96
--------------------------	------	-------------------	-------

附註：

- (1) 字母「L」指該名人士於有關股份的好倉。
- (2) 執行董事張量先生透過其全資擁有的Yoho Bravo Limited於599,658,000股股份（佔本公司於二零二五年十二月三十一日已發行股本的約74.96%）擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本公司並不知悉任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的權益或淡倉。

競爭權益

於本期間，本公司之董事或控股股東及彼等各自之緊密聯繫人（定義見上市規則）概無於與本集團業務相競爭或可能相競爭的業務中擁有任何權益，或與本集團有任何其他利益衝突。

管理合約

於本期間，並無訂立或存有任何有關本公司全部或任何重大部分業務之管理及行政合約（並非與任何董事或本公司任何全職僱員訂立之服務合約）。

本集團業務之重大交易、安排或合約

除本董事會報告「關聯方交易」及「持續關連交易」各段所披露者外，(i)於本期間末或本期間任何時候，本公司或其附屬公司概無訂立董事或與其關聯的實體（定義見香港法例第622章公司條例第486條）直接或間接擁有重大權益且與本集團業務相關的重大交易、安排或合約；及(ii)於本期間末或本期間任何時候，本集團成員公司與本公司或其任何附屬公司之控股股東間概無訂立任何重大合約（包括與提供服務相關者）。

購買股份及債權證之安排

於本期間任何時候，本公司、其直接控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體股份或債權證而獲取利益。

股票掛鈎協議

於本期間，除該計劃（其詳情於本報告披露）外，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議（定義見香港法例第622D章公司（董事報告）規例第6條）。

遵守適用法律及法規

於本期間，本集團並無知悉發生任何違反對本集團業務及營運造成重大影響之相關法律及法規的情況。

董事會報告

稅項減免

本公司並不知悉有任何因股東持有股份而使其獲得之稅項減免。

與持份者之關係

本集團深知僱員、客戶及業務夥伴對其可持續發展至關重要。本集團致力於與其僱員建立緊密關切的關係，向其客戶提供優質產品及服務並加強與其業務夥伴的合作。

本集團致力於向其僱員提供安全的工作環境，亦提供具競爭力的薪酬及福利以及培訓項目，以令員工緊跟市場發展。本集團亦為僱員制定清晰的職業路向，根據其優勢及表現提供承擔更大責任及晉升的機會。

本集團認為產品質量對維持良好的客戶關係至關重要。為實現該目標，本集團已制定一套成熟的質量保證標準以滿足客戶要求，及製成品每次付運均須進行檢查，不符合標準的產品將重新生產並重新檢測方向客戶付運。

本集團亦致力與供應商維持良好的長期業務夥伴關係，進而確保本集團業務穩步開展。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶合共佔其於本期間總營業額約34.4%（二零二四年：60.0%），而其最大客戶佔本期間總營業額約7.6%（二零二四年：18.4%）。

本集團五大供應商合共佔其於本期間總採購額約60.8%（二零二四年：85.5%），而其最大供應商佔本期間總採購額約21%（二零二四年：51.3%）。

概無董事及彼等各自之緊密聯繫人（定義見上市規則）或就董事所知擁有已發行股份5%以上之任何股份持有人於本期間擁有本集團任何五大客戶或五大供應商的任何權益。

關聯方交易

本集團於本期間訂立之重大關聯方交易載於綜合財務報表附註36。

除根據二零二五年建設服務框架協議（續期三年至截至二零二七年十二月三十一日）向實地提供寬帶基礎設施建設服務（構成持續關連交易）外，董事認為，於綜合財務報表附註36披露之該等重大關聯方交易並不屬上市規則第14A章界定之「關連交易」或「持續關連交易」（視情況而定）或獲全面豁免遵守上市規則第14A章項下任何申報、公告或獨立股東批准規定。

持續關連交易

於本期間，本集團已訂立以下持續關連交易：

於二零一九年六月十三日，廣州織網與實地地產集團有限公司（「實地」，前稱廣州實地房地產開發有限公司）訂立建設服務框架協議（「建設服務框架協議」，期限直至二零二一年十二月三十一日止）。由於上述建設服務框架協議將於二零二一年十二月三十一日屆滿，於二零二一年十二月六日，廣州織網與實地訂立經重續框架協議（「新建設服務框架協議」），為期三年，於二零二四年十二月三十一日到期，據此，廣州織網集團公司將向實地集團公司提供若干通信建設及智能場域解決方案服務，包括但不限於住宅物業及項目的寬帶基礎設施建設服務及智能社區項目的綜合解決方案（包括用於安全及識別用途的硬件、用於住宅管理及社區服務的軟件），而廣州織網集團公司將收取建設服務費作為回報。於截至二零二二年、二零二三年及二零二四年十二月三十一日止各個年度根據新建設服務框架協議應收實地集團公司的服務費在整個期內合計最多為人民幣8.0百萬元（相當於約9.8百萬港元）。

董事會主席兼執行董事張量先生於實地全部已發行股本中擁有權益，故根據上市規則第14A章，實地為本公司關連人士。鑒於廣州織網為本公司一間間接全資附屬公司，根據上市規則第14A章，新建設服務框架協議及其項下擬進行的交易構成本公司持續關連交易。

由於新建設服務框架協議項下擬進行的交易之所有適用百分比率均低於25%且年度上限低於10百萬港元，新建設服務框架協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A.76條項下的最低豁免水平的交易，因此，該交易須遵守上市規則第14A章項下申報、年度審閱及公告規定（已獲遵守），但獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。詳情請參閱本公司日期為二零二一年十二月六日的公告。

於本期間，根據新建設服務框架協議，廣州織網自實地收取建設服務費合計達約8.3百萬港元（二零二四年：8.5百萬港元），屬於年度上限以內。

由於本公司與實地於二零一九年六月十三日訂立的現有建設服務框架協議已於二零二四年十二月三十一日屆滿，本公司與實地於二零二四年十二月十一日訂立建設服務框架協議（「二零二五年建設服務框架協議」），內容有關於截至二零二七年十二月三十一日止三個年度提供通訊建設及智能場域解決方案服務。截至二零二七年十二月三十一日止三個年度各年，二零二五年建設服務框架協議項下的建議年度上限不得超過人民幣8.0百萬元（相當於約8.7百萬港元）。

董事會報告

持續關連交易 (續)

由於二零二五年建設服務框架協議項下擬進行的交易之所有適用百分比率均低於25%且建議年度上限低於10百萬港元，二零二五年建設服務框架協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A.76條項下的最低豁免水平的交易，因此，該交易須遵守上市規則第14A章項下申報、年度審閱及公告規定，但獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。詳情請參閱本公司日期為二零二四年十二月十一日的公告。

獨立非執行董事已審閱上文所載持續關連交易並根據新建設服務框架協議確認該等持續關連交易乃(i)於本集團一般及日常業務過程中訂立；(ii)按一般商業條款或更佳條款訂立；及(iii)按屬公平合理的條款訂立且符合股東之整體權益。

本公司核數師栢淳會計師事務所有限公司受聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「審計或審閱歷史財務資料以外的鑒證工作」並參考實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」對本集團的持續關連交易作出報告。董事認為，栢淳會計師事務所有限公司可充分獲取本集團記錄以就持續關連交易出具報告。栢淳會計師事務所有限公司已出具其無保留意見之函件，當中載有其根據上市規則第14A.56條就本集團所進行上述所披露持續關連交易所得之發現及結論。

年度獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事之年度獨立性確認，根據上市規則第3.13條所載指引，本公司認為彼等為獨立人士。

公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及據董事所知，於本報告日期，本公司已維持上市規則項下所規定不少於已發行股份25%之充足公眾持股量。

慈善捐款

於本期間，本集團並無作出任何慈善捐款(二零二四年：零港元)。

報告期後事項

於二零二五年十二月三十一日後，本集團已購入及出售若干上市股本證券。其詳情載於本公司日期為二零二六年三月四日、二零二六年三月十三日及二零二六年三月十九日的公告。

核數師

於二零二五年九月五日，信永中和(香港)會計師事務所有限公司(「信永中和」)辭任本公司核數師。詳情請參閱本公司日期為二零二五年九月五日之公告。栢淳會計師事務所有限公司已獲委任為本公司核數師，自二零二五年九月五日起生效，以填補信永中和辭任後的臨時空缺。

本集團於本期間之綜合財務報表已由栢淳會計師事務所有限公司審核及已由本公司審核委員會審閱。

本公司將於本公司應屆股東週年大會上提呈決議案，重新委任栢淳會計師事務所有限公司為本公司核數師。

除上述所披露者外，本公司於過去三年(包括本期間)內並無其他核數師變動。

代表董事會

脑洞科技有限公司

主席

張量

香港，二零二六年三月二十六日

企業管治報告

企業管治常規

本公司致力達到高標準的企業管治。董事相信，健全及合理的企業管治常規對本集團之持續增長以及保障及最大化股東利益尤為重要。

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。張量先生為董事會主席（「主席」），而自二零二一年二月一日起，本公司行政總裁（「行政總裁」）的職位一直懸空。

執行董事及高級管理層獲董事會授權及委派負責本集團之日常經營、業務策略及管理。經評估本公司目前狀況並考慮董事會組成後，董事會認為目前有關安排屬恰當及符合本公司最佳利益，原因為此安排有助維持本公司政策延續性及營運穩定。隨著業務持續增長及發展，董事會將繼續檢討本公司架構的成效，以評估是否需要作出任何變動（包括委任行政總裁）。

根據企業管治守則之守則條文第C.2.7條，主席應至少每年與獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）舉行一次沒有其他董事出席的會議。於本期間，主席因業務安排而並無與獨立非執行董事在無其他董事出席情況下舉行任何會議。由於在本期間內獨立非執行董事已不時直接與主席溝通及討論以表達其關注、討論相關事務及確保可獲得足夠及完備的資料。本公司認為已有足夠渠道及溝通供主席與獨立非執行董事討論本公司事務。如有必要，獨立非執行董事於會議結束後可直接與主席聯繫。

根據企業管治守則之守則條文第C.5.1條，董事會應定期舉行會議及應每年至少舉行四次董事會會議，約每季一次。儘管於本期間內僅舉行2次常規董事會會議，惟由於業務營運由執行董事管理及監督，故董事會認為已舉行足夠會議。此外，本集團之高級管理層不時向董事提供有關本集團業務發展及活動之資料，而該等重大事項已於2次董事會會議上作出妥善報告、討論與議決，或由董事會透過書面決議案處理，以迅速作出商業決策。

董事進行證券交易

本公司已採納條款不遜於上市規則附錄C3所載交易必守標準之標準守則及本公司定期提醒董事彼等於標準守則下的責任。

經向全體董事作出具體查詢後，全體董事均已向本公司確認，彼等於本期間內已全面遵守標準守則所載的規定標準。

問責及審核

董事會確認彼等須就編製本集團年度綜合財務報表及根據上市規則規定披露其他財務資料承擔責任。董事會負責監督年度財務報表之編製，並每月獲取本集團業績、財務狀況及前景之更新資料。

於編製本期間綜合財務報表時，董事會已採納適用之會計政策並貫徹執行，作出審慎合理的判斷及估計，確保綜合財務報表以「持續經營」基準編製（必要時作出支持性假設或限定性條件），真實呈列本集團於本期間之財務狀況。

董事會

董事會的組成及責任

本公司於本期間之董事會組成載列如下：

執行董事

張量先生(主席)

獨立非執行董事

許亮先生

陳晰先生

張一波女士

有關各董事於本報告日期之背景及資歷詳情，載於本報告「董事及高級管理人員履歷詳情」一節。

董事會負責本公司業務之整體管理，透過引領及監督本公司事務，肩負起領導及監控本公司之責任，共同推動本公司邁向成功。董事會將執行日常營運、業務策略及本集團業務管理之權力及責任轉授本集團執行董事及高級管理人員。

張量先生為主席，並負責領導董事會制定業務策略及監控業務策略的實施。

企業管治報告

董事會 (續)

董事會的組成及責任 (續)

本集團須獲董事會審批的重要事項包括：

- (i) 制定公司的發展規劃；
- (ii) 制定本公司的經營及管理策略；
- (iii) 審批財務報表；
- (iv) 審批本集團任何成員公司所進行之上市規則項下可能規定須予公佈的交易及關連交易；
- (v) 審批本集團之風險管理及內部監控系統；及
- (vi) 分派任何股息。

委任及重選董事

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，任期一年。各委任於當前任期各自屆滿後可自動續期一年及可由任何一方發出三個月的事先通知予以終止。各執行董事與本公司訂立特定年期的服務合約，可由任何一方發出三個月的事先通知予以終止。擬於應屆股東週年大會膺選連任之董事概無與本公司訂有本公司不可於一年內免付賠償（法定賠償除外）而終止之服務合約／委任函。於本期間，我們亦已就此為董事及高級管理人員購買責任保險。

細則已訂明，任何於年內獲委任以填補臨時空缺的董事須於獲委任後的首屆股東大會膺選連任，且任何由董事會委任作為現屆董事會新增成員之董事的任期將僅至本公司下一屆股東週年大會為止，其後將符合資格膺選連任。各董事須依細則每隔三年最少輪值退任一次。

董事會 (續)

董事之培訓

於本期間，董事不時從本公司取得可能與彼等作為上市公司董事之角色、職責及職能有關的最新法律、規則及法規。所有董事已更新有關上市規則及其他適用法律及法規規定的最新發展以確保合規及提升彼等良好企業管治慣例意識。此外，將於有需要時向董事安排持續簡報及專業發展。董事參與情況之詳情載列如下：

	出席培訓課程／ 閱覽材料
執行董事	
張量先生	✓
獨立非執行董事	
許亮先生	✓
陳晰先生	✓
張一波女士	✓

企業管治報告

董事會委員會

為協助董事會更為有效地履行職責，董事會已成立三個董事會委員會，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，並制訂其書面職權範圍，以監察本公司具體事宜。董事會委員會獲提供充足資源以履行其職責。各董事會委員會的書面職權範圍與上市規則相符並於聯交所及本公司網站上刊載。

審核委員會

本公司根據上市規則第3.21條於二零一五年九月二十三日成立審核委員會，並採納符合上市規則第3.22條及企業管治守則守則條文第D.3.3條規定的書面職權範圍。審核委員會的主要職責主要為(i)就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會提供推薦意見，以及審批外聘核數師的酬金及委聘條款及其任何呈辭或解僱問題；(ii)檢討及監察本公司財務報表、年度報告及賬目及中期報告之完整性、當中所載重大財務申報的判斷；及(iii)監督本公司的財務匯報制度、風險管理及內部監控系統。截至二零二五年十二月三十一日，本公司審核委員會由三名成員組成，即許亮先生、陳晰先生及張一波女士，彼等均為獨立非執行董事。許亮先生為審核委員會主席，彼於會計事務方面擁有適當之專業資格及經驗。

審核委員會於本期間共舉行5次會議。委員會於本期間進行的主要工作包括：

- 審閱本集團採納之會計原則及常規；
- 審閱本集團之年度及中期業績並建議董事會批准通過有關事項；
- 審閱及評估本集團財務匯報制度、風險管理及內部監控系統之充足性及有效性；
- 審閱本公司持續關連交易之合理性及公平性；及
- 審閱外聘核數師之續聘及酬金。

董事會委員會(續)

提名委員會

本公司於二零一五年九月二十三日遵照上市規則第3.27A條成立提名委員會，並採納符合企業管治守則守則條文第B.3.1條規定的書面職權範圍。提名委員會的主要職責包括(其中包括)(a)至少每年檢討董事會架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)，並就為配合企業策略而擬對董事會進行的任何改動提出建議；(b)物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並甄選有關獲提名出任董事之人士或就此向董事會提供建議；(c)評估獨立非執行董事的獨立性；(d)就董事的委任及繼任計劃向董事會提供建議；及(e)檢討關於董事會成員多元化的本公司董事提名政策(「提名政策」)及董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)及董事會就實施政策已採納的可計量目標，及就達致該等目標的進度於本公司企業管治報告作出相關披露。截至二零二五年十二月三十一日，本公司提名委員會由三名獨立非執行董事(即張一波女士、許亮先生及陳晰先生)組成。張一波女士為提名委員會主席。

於本期間，提名委員會舉行1次會議。委員會於本期間進行的主要工作包括：

- i. 檢討董事會之架構、人數、組成及多元化；
- ii. 檢討提名政策及董事會多元化政策；
- iii. 檢討有關董事會獲得獨立意見所實施的機制；
- iv. 檢討獨立非執行董事之獨立性；
- v. 檢討董事就履行彼等董事職責所投入時間；
- vi. 就於應屆股東週年大會上膺選連任之董事向董事會提供建議；
- vii. 檢討董事會層面的性別多元化目標；及
- viii. 就採納提名委員會之經修訂職權範圍向董事會提出建議。

薪酬委員會

本公司於二零一五年九月二十三日遵照上市規則第3.25條成立薪酬委員會，並採納符合上市規則第3.26條及企業管治守則守則條文第E.1.2條規定的書面職權範圍。薪酬委員會的主要職責是就本集團全體董事及高級管理人員的整體薪酬政策及結構向董事會提供推薦建議；參考董事會的企業目的及目標審視管理層的薪酬方案；評估執行董事的表現；並確保概無董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身的薪酬。截至二零二五年十二月三十一日，本公司薪酬委員會由三名獨立非執行董事(即陳晰先生、許亮先生及張一波女士)組成。陳晰先生為薪酬委員會主席。

企業管治報告

董事會委員會 (續)

薪酬委員會 (續)

薪酬委員會獲董事會授權釐定(須經董事會批准)應付予執行董事及高級管理人員的薪酬、薪酬政策及釐定有關薪酬的基準。概無董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身的薪酬。

於本期間，薪酬委員會共舉行1次會議。委員會於本期間進行的主要工作包括：

- 審閱薪酬政策並評估執行董事的表現；及
- 審閱應付執行董事之薪酬。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文第A.2.1條所載之企業管治職責，即：

- (i) 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- (iii) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (iv) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊(包括與證券交易相關方面)；及
- (v) 檢討本公司遵守企業管治守則之情況及於本公司年報所載之企業管治報告內的披露。

董事會於本期間共舉行2次會議，會上董事會已檢討本公司有關企業管治及法律法規遵守之政策及常規、董事培訓及持續專業發展參與以及本公司遵守企業管治守則之情況。

董事會會議及董事出席記錄

企業管治守則守則條文第C.5.1條規定，每年應最少舉行四次定期董事會會議，大約每季舉行一次，並由大多數董事親身出席或透過其他電子通訊方式積極參與。

於本期間，董事會共舉行2次會議，且舉行1次股東大會（即本公司於二零二五年五月二十一日舉行的股東週年大會）。董事於本期間出席會議之記錄列示如下：

董事姓名	出席於本期間舉行之會議之記錄 (附註)				
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會
會議總數	2	5	1	1	1
張量先生	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1
許亮先生	2/2	5/5	1/1	1/1	1/1
陳晰先生	2/2	5/5	1/1	1/1	1/1
張一波女士	2/2	5/5	1/1	1/1	1/1

附註：上表列示於本期間董事於各自任期內所舉行董事會／委員會會議的出席記錄。

企業管治報告

核數師薪酬

截至二零二五年十二月三十一日止年度，就外部服務供應商栢淳會計師事務所有限公司（審計服務）以及栢淳會計師事務所有限公司及其聯屬公司（非審計服務）為本集團提供之審計及非審計服務應付之相關費用分別約為680,000港元及110,000港元。非審計服務主要包括有關持續關連交易報告、稅項以及環境、社會及管治顧問的服務。

公司秘書

於本期間內，本公司已委聘外部服務供應商GIL (HK) Limited的黃荻女士為本公司的公司秘書。彼於本公司的主要聯絡人士為財務總監張俊文先生。黃女士的履歷詳情載於本報告「董事及高級管理人員履歷詳情」一節。

於本期間，黃女士已遵守上市規則第3.29條項下的相關專業培訓規定。

董事及核數師對賬目之責任

董事知悉彼等對編製本集團本期間之綜合財務報表之責任，該等綜合財務報表乃按持續經營基準真實公平地反映本集團之財務狀況及表現。

有關董事編製本集團綜合財務報表之責任及外聘核數師之申報責任之聲明載於本報告「獨立核數師報告」內。

風險管理及內部監控

管理層全面負責維持合適及有效之風險管理及內部監控系統，而董事會負責至少每年檢討及監察本集團的風險管理及內部監控系統（涵蓋包括財務、運營及合規監控等重要監控）之有效性，以確保現時系統之足夠性及有效性。本集團已採納一項風險管理系統以管理有關其業務及營運的風險。該系統包括以下多個層面：

- 識別：識別風險所有權、業務目標及可能影響目標達成的風險。
- 評估：分析風險的可能性及影響並對風險組合作出相應評估。
- 管理：考慮風險應對，確保與董事會已就風險進行有效溝通並持續監察剩餘風險。

風險管理及內部監控(續)

本公司已制定符合The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission(「COSO」)於二零一三年發出的框架之內部監控系統。COSO框架可促使本集團達致營運有效性及效率性、財務報告可靠性及遵守適用法例及規例的目標。COSO框架由以下五個關鍵部分組成：

- 監控環境：為本集團開展內部監控提供基礎的一套標準、程序及結構。
- 風險評估：識別及分析風險以達成本集團目標並就如何管理風險形成依據的動態交互流程。
- 監控行動：政策及程序為幫助確保減輕風險以達成目標的管理層指令獲執行而制定的行動。
- 資料及通訊：為本集團提供進行日常監控所需資料的內部及外部通訊。
- 監察：為確定內部監控的各組成部分是否存在及運行而進行的持續及單獨評估。

然而，本集團之風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除不能達成業務目標的風險，並僅可對避免重大錯誤陳述或損失提供合理但並非絕對之保證。

本集團已就是否需要設立內部審計部門進行年度審閱。鑒於本集團的公司及業務架構相對簡單，並不適合分散資源成立一個獨立的內部審計部門，董事會在審核委員會的協助下直接負責本集團的風險管理及內部監控系統並審閱其有效性。

於本期間，本公司委聘一家外部獨立顧問(其擁有具備相關專業知識的專業人員)對本集團風險管理及內部監控系統進行半年一次的獨立審閱，以維持高水平的企業管治。審閱計劃已獲董事會及其審核委員會批准。董事會及其審核委員會已審閱外部獨立顧問的資源、員工資格及經驗以及培訓計劃並認為相關資源、員工資格及經驗以及培訓計劃屬充足及充分。

就處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施而言，本公司知悉證券及期貨條例及上市規則項下之相關規定。

企業管治報告

風險管理及內部監控(續)

本年度就風險管理及內部控制系統進行檢討的關鍵措施概述如下：

- (i) 公司政策及程序—本集團致力於誠實、合乎道德及正直地開展業務。為貫徹此承諾，本集團已制定以下政策，並不時予以檢討：

我們的行為守則闡明對董事及員工在所有業務往來及關係中以正直及問責的態度行事的期望與責任；

我們的舉報政策為本集團僱員及與本集團有業務往來的第三方(如客戶、供應商、分包商)提供保密報告渠道，以便就與本集團相關的任何事宜中的不當行為、失當做法或違規情況提出關注。董事會授權審核委員會負責確保設有恰當安排，以公平獨立地調查任何所提出的事宜，並採取適當的跟進行動。本年度內並無接獲任何相關個案報告；及

我們的反賄賂及反貪污政策以及反欺詐政策宣揚合乎道德的企業文化，並確立我們對欺詐、賄賂及貪污「零容忍」的態度。本年度內並無接獲任何相關個案報告。

- (ii) 主要企業風險—本集團已考慮可能威脅其業務模式、未來表現、資本或流動性的主要企業風險，包括商業環境、市場風險、環境及氣候風險。自上次檢討以來，風險的性質及程度，以及本集團應對其業務及外部環境變化的能力，並無發現重大變化。
- (iii) 資源充足性、員工於本集團會計及財務匯報職能方面的資格與經驗，以及與本集團環境、社會及管治表現及匯報相關的職能、其培訓計劃及預算，均已進行檢討。
- (iv) 年度風險管理及內部監控系統的表現已根據以下各項進行檢討：
 - 管理層確認監控措施的有效性，涵蓋財務、營運及合規監控；及
 - 外聘核數師在審計過程中，並未發現與本集團財務匯報週期相關的任何重大監控缺陷。

就本期間而言，董事會對本集團風險管理及內部監控系統（包括本集團於會計及財務報告方面的資源充足性、員工資歷及經驗，以及與本集團環境、社會及管治表現及報告相關之系統以及其培訓計劃及預算）的充分性及有效性表示滿意。

為加強本集團的內幕消息處理系統並確保其公開披露的真實性、準確性、完整性與及時性，本集團亦採納並實施一套內幕消息政策及程序。本集團已不時採納若干合理措施，以確保存在適當保障防止違反有關本集團的披露規定，其中包括：

- 僅少數僱員可按需要查閱相關資料。掌握內幕消息的僱員充分熟知彼等的保密責任。
- 本集團進行重大磋商時將會訂立保密條款。

此外，所有僱員須嚴格遵守有關內幕消息管理的規則及規定，包括任何因彼的職位或僱傭關係有可能持有有關本公司之內幕消息的員工須遵守標準守則。

董事會及其審核委員會已每半年審閱本集團風險管理及內部監控系統的足夠性及有效性。進行該等審閱時已考慮若干方面，包括但不限於(i)自上年度審閱後的重大風險之性質及程度變動及本集團對其業務及外部環境變動作出回應的能力；及(ii)管理層持續監察風險管理及內部監控系統的範圍及質素。董事會及其審核委員會並不知悉任何重大內部監控瑕疵，並認為該等系統於整個期間均有效且足夠。

企業管治報告

股東權利

本公司之股東大會為股東提供一個直接與董事會交換意見之論壇。根據開曼群島之適用法律條文及聯交所規則及規例，細則規定本公司每年舉行一次股東週年大會，會議地點由董事會指定。非股東週年大會之各股東大會為股東特別大會。

根據細則，任何一名或多名股份持有人於遞呈請求日期持有附帶於本公司股東大會投票之權利的本公司實繳股本不少於十分之一，則有權隨時向董事會或本公司秘書發出書面請求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關請求書中所指明之任何業務交易。請求書通告須遞交至本公司註冊辦事處。

根據細則條文，有意於任何本公司股東特別大會動議決議案之合資格股東可憑請求書根據上文所載程序召開股東特別大會。

股東可直接於本公司股份登記處查詢彼等之股權。倘屬本公司公開可供查閱之必要資料，則股東及投資人士可通過本公司網站 www.brainholetechnology.com 提供之號碼及電郵地址，以郵寄、傳真或電郵之方式隨時向香港辦事處作出有關本公司之書面查詢。

提名政策

董事會已批准及採納一項提名政策，提名政策載有指引提名委員會物色及評估候選人以就委任向董事會或本公司股東提名的原則，以(i)提名新董事填補董事會臨時空缺；(ii)就任何擬於股東大會上獲提名連任或新任之董事向董事及股東作出建議；及(iii)股東就選舉新董事作出提名。該政策載有提名委員會於考慮提名時須遵循之若干因素。該等因素包括候選人技能及經驗、董事會多元化政策中所訂明的多元化觀點、候選人的時間承諾及誠信及上市規則第3.13條項下之獨立標準（倘候選人擬獲委任為獨立非執行董事）。該政策亦訂明下列提名程序：提名委員會(a)將採取適當措施物色及評估候選人；(b)將考慮本公司股東提名推薦或提名之候選人；及(c)將提交候選人個人資料予董事會以供參考並作出推薦意見。倘現任董事將於股東週年大會上退任並獲重新委任，提名委員會將審閱董事退任事宜，並據此向董事會提出建議。

董事會組成及多元化

根據上市規則第13.92條之規定，董事會亦已批准及採納董事會成員多元化政策，該政策載列本公司達致董事會多元化的方法，旨在透過維持最高標準的企業管治，並認可及善用董事會多元化的優勢，持續提升董事會之效能。

為達致可持續及均衡發展，本公司認為，促進董事會成員多元化乃支持達致其戰略目標及其可持續發展的必要元素。在設計董事會成員組合時，董事會成員多元化已從多方面進行考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期。

董事會及提名委員會已參考董事會成員多元化政策檢討董事會的架構、人數及組成。目前董事會組成反映各種經驗、能力、技能及專業知識的多元化組合。本公司認為，無論從年齡、服務年期、專業背景及技能方面考慮，董事會的目前組成均具備多元化特徵。現任董事具備多個領域的豐富經驗及專業知識，包括但不限於房地產、財務及資產管理以及技術投資及管理。

所有董事會成員的委任一概以用人唯才為原則，按客觀準則篩選董事候選人並充分顧及董事會成員多元化的益處。最終決定將取決於經挑選候選人的能力及預期為董事會帶來的貢獻而定。董事會將定期檢討董事會成員多元化政策，以確保其持續有效性。本公司亦已採取並將持續採取措施，促進本公司各層級（包括但不限於董事會及高級管理層）的性別多元化。

於本期間，董事會由四名董事組成，其中一名為女性。董事會性別平衡將為本公司帶來更多啟發及促進本集團的業務發展。董事會認為本期間已達致董事會多元化，及將繼續按年度基準檢討董事會成員多元化政策的實施及成效。

本公司亦明白員工層面多元化的重要性。本公司日後將繼續實施其提名政策以挑選無性別限制的合適人選。

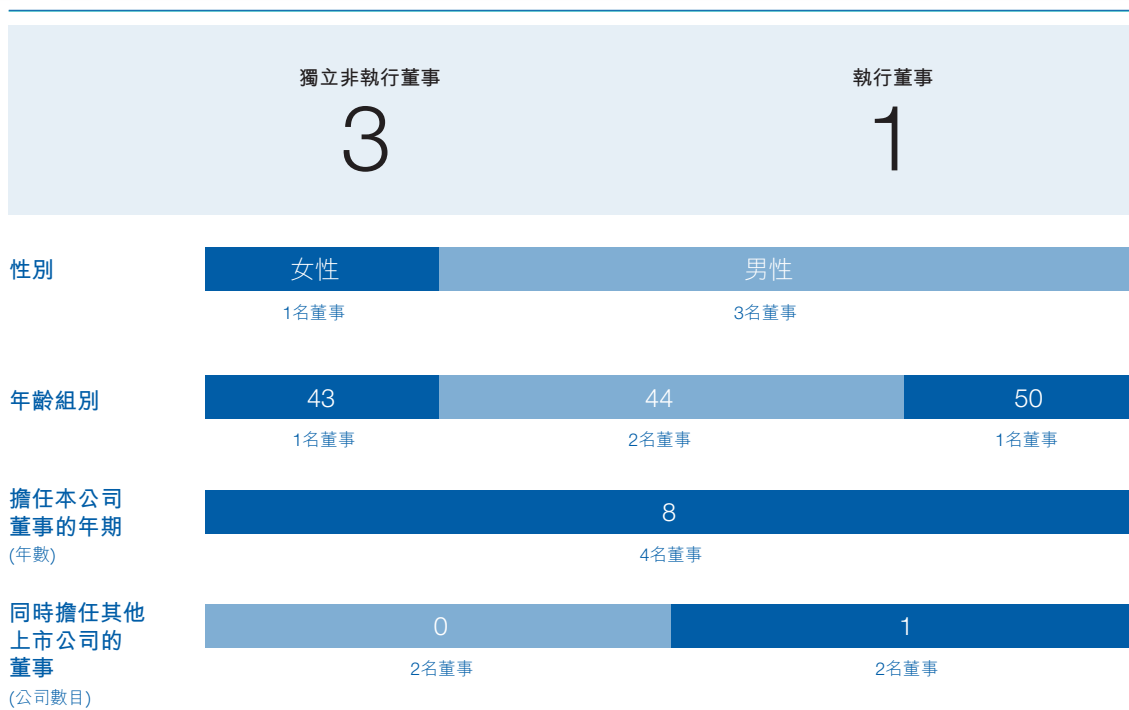
本公司亦已採取並持續採取措施，以促進各層級僱員（包括管理層）的多樣性。所有合資格僱員均享有平等的就業、培訓及職業發展機會，且不受歧視。於二零二五年十二月三十一日，本集團員工（包括管理層）的男女性別比例為1.3:1。

企業管治報告

董事會組成及多元化 (續)

董事會的組成體現技能、經驗、性別、年齡及服務年資的多元化組合。截至二零二五年十二月三十一日，董事會的多元化組合概述如下：

(i) 董事會組成、性別分佈、年齡分佈及服務年資



(ii) 董事技能及經驗

經驗領域	董事人數	佔董事會比例
相關行業知識／經驗	2	50%
商業管理	2	50%
法律／監管	1	25%
財務與會計	2	50%
策略規劃與風險管理	3	75%

與其他聯交所上市公司相比，董事會的性別多元化水平符合上市規則，於本期間四名董事中有一名女性（佔25%）。期於本期間，提名委員會及董事會檢討董事會女性董事比例不低於25%的性別多元化目標，並認為現時董事會的性別多元化狀況屬恰當、均衡且超越既定目標。因此，暫不擬定進一步提升董事會性別多元化目標的時間表或計劃。提名委員會將持續檢討董事會組成以維持多元化。

董事會獨立性

本公司明白董事會獨立性為良好企業管治之關鍵。作為既定管治框架之一部分，本集團已建立有效機制，以支持董事會保持高度獨立及向董事會傳達董事之獨立觀點及意見。為方便出席及參與董事會及其他董事委員會會議，本公司計劃會議時間表，並提供遠程與會設施。董事會流程涉及制訂議程、提供資料以至專注於建設性辯論與討論，促進所有獨立非執行董事有效及積極參與。本公司亦已透過正式及非正式方式搭建渠道，藉此獨立非執行董事可在有需要的情況下以公開、坦誠及保密方式發表意見；此等方式包括定期在會議室外與管理層及其他董事會成員（包括主席）交流及徵尋獨立專業意見。董事會已每年檢討董事會獨立性機制的成效並認為有關機制行之有效。

股息政策

董事會遵照企業管治守則第F.1.1條守則條文批准及採納股息政策（「股息政策」）。董事會的政策為，於建議或宣派股息時，本公司應維持足夠現金儲備以滿足其營運資金要求及未來增長以及其股東價值。

董事會於考慮宣派及派付股息時亦應考慮本集團以下因素：

- 本公司及本集團各成員公司的實際及預期財務表現；
- 本集團資本及債務水平；
- 一般市況；
- 本集團業務狀況及策略；
- 本集團預期運營資金要求、資本開支要求及未來發展計劃；
- 本公司及本集團各成員公司的保留盈利及可供分派儲備；
- 本集團流動資金狀況；
- 本集團任何貸款人施加的任何股息分派限制；
- 本集團不時受限的法定及監管限制；
- 股東權益；及
- 董事會或會認為合適的任何其他相關因素。

企業管治報告

本公司派付股息時亦受限制於適用法律法規及規例以及細則項下的任何限制。董事會將不時檢討股息政策及於董事會認為適宜時全權酌情行使以更新、修改及／或修訂股息政策。概不保證就任何指定報告期間將派付任何詳細金額的股息，原因為本公司須維持充足現金儲備以滿足其營運資金需求、未來發展及股東價值之需要。

投資者關係

本公司與投資者建立不同的通訊途徑，以使彼等知悉最新業務發展及財務表現，包括於聯交所網站及本公司網站刊發中期及年度報告、刊發及寄發通告、公告及通函，以維持高度透明。本公司提供地址、傳真及電郵資料以供股東查詢及索取資料。董事會已檢討股東溝通政策的有效性並認為該等渠道可讓我們接收股東反饋。

組織章程文件

根據上市規則第13.90條，本公司已分別於聯交所及本公司網站刊載其組織章程大綱及細則。於本期間，概無對本公司組織章程文件進行修訂。

關於本報告

報告簡介

環境、社會及管治(「ESG」)報告(「本報告」)是腦洞科技有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」或「集團」或「我們」)對實踐可持續發展工作的總結與匯報，是次涵蓋期為2025年1月1日至12月31日(「本年度」)。本報告包括本集團支持可持續發展原則的各項工作，以及在ESG方面的表現。

報告範圍

本集團主要從事生產及買賣半導體、寬帶基礎設施建設及為智能場域應用程序(包括智能家居、智能園區及智能社區)提供綜合解決方案。ESG報告闡述本集團於中國進行業務時的整體環境及社會政策。本年度報告範圍根據本集團主要從事業務的營運地點及具有主要環境影響的實體而審慎釐定，鑒於管理層於本年度決定關停半導體業務相關的生產線，故此本報告將重點披露主要從事寬帶基礎設施及智能場域業務的廣州織網通訊科技有限公司(「廣州織網」)的表現。

有關企業管治的內容，請參閱於第35頁至51頁的企業管治報告。

報告框架

於編製本報告時，本集團根據聯交所刊發的證券上市規則附錄C2所載的《環境、社會及管治報告守則》作出相關披露，並遵守當中「不遵守就解釋」的條文。

匯報原則

本報告的內容乃透過接觸持份者及進行重要性評估程序釐定，當中包括識別與ESG相關的議題、收集及審視管理層及持份者的意見、評估議題的相關及重要程度，以及編製及核實所報告的資料。本報告全面涵蓋不同持份者所關注的重要議題。

本報告當中披露經量化的環境及社會關鍵績效指標，讓持份者全面了解本集團的ESG表現。有關主要排放標準、方法、參考資料及其來源的信息，以及該等關鍵績效指標所用的轉換因數，將於適當位置列示。為方便比較不同年度之ESG表現，本集團已在合理可行情況下盡量採用一致的計算方法。其方法如有變更，本集團亦會於相應的章節中呈列和詳細說明。

意見及反饋

有關本集團在環境、社會及企業管治方面的詳細信息，請參閱香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)、我們的官方網站(www.brainholetechnology.com)及年報。我們重視您對這份報告的看法，若閣下有任何意見或建議，歡迎以電郵形式發送至以下郵箱：info@brainholetechnology.com。

環境、社會及管治報告

集團的可持續發展概覽及管理目標

我們深信企業成功源自可持續發展理念。所以，我們全力為客戶提供優質產品、配套服務、增值和工程解決方案，並履行社會責任，保護環境、支持社區發展。本集團聚焦挖掘全球前沿科技成果，志在成為全球領先的科技產品及智慧解決方案供應者。在服務大眾、提升居家和社區生活品質時，也致力推動環境和社會的可持續發展。基於此，本集團按不同業務營運需求，搭建多項管理體系，滿足各營運點的地方及國際標準。我們以負責任的方式管理業務，配合國家綠色發展和可持續發展政策，持續發展，提供優質產品與服務，為環保貢獻力量。

董事會管治聲明

本集團致力於落實企業目標和願景，積極履行社會責任，力求讓各持份者獲益。為確立合適且有效的ESG管理方針，董事會已明確職責，直接管理和監督本集團ESG相關事務的執行情況。秉持可持續發展原則，本集團立志回饋社會、保護環境。為有效推行可持續發展策略，董事會承擔起促進和督導各部門建立溝通渠道的責任，方便就ESG事務進行交流。與此同時，董事會負責監管本集團ESG策略的制定和彙報工作，及時評估和識別ESG風險，以保障集團ESG風險管理和內部監控系統有效運行，提升本集團在ESG方面的表現。

此外，董事會於本年度委聘獨立顧問協助管理本集團的ESG事宜，進行數據和資料收集及分析工作，並就ESG績效表現提供改善建議。顧問亦協助董事會收集和分析本集團持份者對ESG事宜的意見，並進行重要性評估，讓持份者對各項ESG議題的關注程度評分及排序，以識別本集團的重要ESG議題。董事會亦會審閱年度ESG報告的內容和質量，以確保ESG報告符合董事會要求，並留意市場及監管機構的動向，適時對ESG管理方針作出調整，務求有效領導本集團的ESG進程。

持份者溝通

本集團相信持份者的參與及持續支持對於集團長遠的發展有著舉足輕重的作用。本集團通過與持份者溝通，以期完善集團的可持續發展策略及實踐可持續發展目標。因此，我們採用了多元化的溝通方式，讓不同範疇及層面的持份者得以表達意見及提出建議，並於不同渠道回應持份者的期望與關切，從而協助我們提升ESG的表現與改善未來的發展策略。

集團的可持續發展概覽及管理目標(續)

持份者溝通(續)

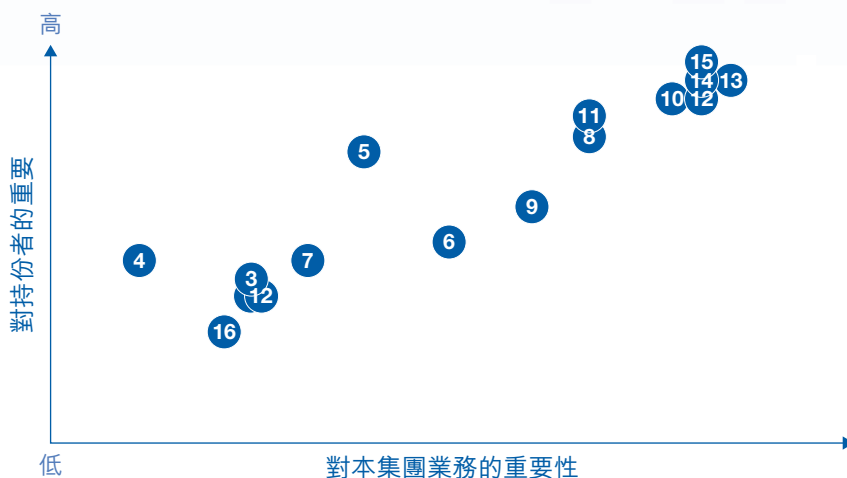
在本年度的報告編製過程中，本集團委託了獨立第三方顧問，協助收集內部持份者對ESG議題的意見。此過程有助本集團往後有效地進行全面的重要性評估，而是次所得結果亦作為本集團加強內部管理參考之用。本集團將在未來增加不同持份者的參與度，以收集彼等就集團發展提出的寶貴及有建設性的意見和建議。

持份者	要求和期望	溝通及回應方式
政府與監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 遵守國家政策及法律法規 按時足額納稅 安全生產 	<ul style="list-style-type: none"> 定期匯報信息 檢查及監督
股東	<ul style="list-style-type: none"> 合規營運 提升公司價值 信息透明及高效溝通 	<ul style="list-style-type: none"> 股東大會 公司公告 電郵、電話通訊及公司網站
合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> 誠信經營 公平競爭 依法履約 維持穩定及良好關係 	<ul style="list-style-type: none"> 審查與評估會議 商務溝通 洽談合作
客戶	<ul style="list-style-type: none"> 優質產品與服務 依法履約 誠信經營 	<ul style="list-style-type: none"> 客戶意見調查 客戶溝通會議
環境	<ul style="list-style-type: none"> 達標排放 節能減排 保護生態 	<ul style="list-style-type: none"> 與當地環境部門交流 調研檢查
員工	<ul style="list-style-type: none"> 權益維護 職業健康及安全 薪酬福利 職業發展 	<ul style="list-style-type: none"> 員工溝通會議 員工信箱 培訓與工作坊 員工活動
社區及公眾	<ul style="list-style-type: none"> 信息公開透明 	<ul style="list-style-type: none"> 公司網站 公司公告

環境、社會及管治報告

重要性評估

為清晰及有效地制定ESG管理方針，本集團於本年度進行了重要性評估，以識別對集團業務及其持份者至關重要的ESG議題。此重要性評估是基於持份者問卷調查、獨立第三方專業機構的意見分析所確立，我們識別了ESG相關的重要議題，並將於本報告中討論。



主題	重要議題
環境	1. 溫室氣體及能源管理
	2. 水資源與廢水管理
	3. 有害廢棄物及環境事故
	4. 氣候風險應對行動
	5. 環境合規
社會	6. 薪酬及福利
	7. 多元化及平等機會
	8. 職業健康與安全
	9. 僱員培訓
	10. 避免童工及強迫勞工
商業營運及道德	11. 供應鏈管理
	12. 負責任的行銷及推廣
	13. 資訊安全及客戶隱私保護
	14. 智慧財產權
	15. 反貪污
	16. 社區投資

環境保護

綠色營運理念

因本集團生產及營運設施大多位於中國，故而嚴格遵循當地環境相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國大氣污染防治法》《中華人民共和國水污染防治法》以及《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等。同時，本集團積極識別、管控營運中對環境有重大影響的潛在風險，盡最大努力降低業務營運對環境的不良影響。為把環保理念融入日常營運，打造成經濟、環境、社會效益兼顧的企業，我們採取多項措施。

本集團深明有效使用資源的重要性，為此一直致力精簡營運，倡導並奉行優化資源利用及節能降耗的環保方針。透過制定、實施及完善資源及能源管理相關政策與程序，本集團規範及善用生產過程中的資源，從而避免資源浪費、減少環境污染及提高生產效益。我們通過進行培訓積極向員工宣揚環境保護的重要性，提升他們的環保意識，以實踐節能降耗、源頭減廢、善用資源及綠色辦公的理念。我們亦會監察資源的使用情況，如電、水、紙張及包裝材料的用量。

本年度，本集團並無接獲其客戶或任何其他人士有關任何環保問題的投訴，亦無遭致因其生產活動產生的任何重大環境事故。同時，本集團沒有發生因違反環境相關法律法規而遭致重大行政制裁或處罰而對其運營產生不利影響的事件。

環境、社會及管治報告

環境保護 (續)

溫室氣體及能源管理

氣候變化及溫室氣體排放

近年，氣候變化及溫室氣體排放等議題在國際間備受關注，作為一家重視環境保護的企業，本集團亦致力加強對氣候相關風險的管理，並為氣候變化可能對業務營運所帶來的影響作好準備。目前，本集團已採取一系列可行的措施，逐步減低生產過程中的溫室氣體排放作為短期目標，並致力探討在長遠達至碳中和的計劃。

本集團的直接溫室氣體排放及能源間接溫室氣體排放分別來自車輛燃料消耗及外購電力。於上述活動中，本集團的溫室氣體排放主要來自外購電力。為了減低集團營運時所產生的碳足跡，本集團已採取一系列的溫室氣體減排措施。於生產方面，為達至節省電力和減少排放的目標，我們將過舊的儀器淘汰，改以選用高節能效益的電子儀器和機器，並於不使用時暫停機器以減少機器空轉，提升生產效能。除了盡量選擇網上會議以取代出外公幹外，而我們亦會為不可避免的商務旅行優先選擇直航航機，以減少溫室氣體排放。

本集團深知設定氣候相關目標對於監察氣候策略進展及實現長期可持續發展至關重要，本集團目前正處於設定氣候相關目標的初步階段，致力於在未來的報告中披露氣候相關目標及階段性進展等詳細資訊。

本集團的溫室氣體排放數據如下：

溫室氣體排放	單位	2025	2024
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	10	2,004
範圍1—直接溫室氣體排放	噸二氧化碳當量	-	4
範圍2—能源間接溫室氣體排放 (附註(1))	噸二氧化碳當量	10	1,991
範圍3—其他間接溫室氣體排放 (附註(2))	噸二氧化碳當量	-	9
溫室氣體排放密度	噸二氧化碳當量／員工人數	0.18	9.28

環境保護(續)

溫室氣體及能源管理(續)

氣候變化及溫室氣體排放(續)

附註：

- (1) 根據中國國家發展和改革委員會發佈的《2011年和2012年中國區域電網平均二氧化碳排放因子》計算所得。
- (2) 過去年度的範圍3溫室氣體排放來自半導體業務相關的政府食水及污水處理所用電力及僱員差旅航機產生的碳排放，鑒于管理層于本年度決定關停半導體業務，因此本年度沒有這部分排放。我們正採取初步措施，將針對範圍3啟動差距分析，致力完善集團的範圍3排放的匯報，並積極與價值鏈合作，收窄數據的差距。

面對氣候變化所引發的極端天氣，廣州織網精心制訂了一套完備的應急方案。在特殊天氣狀況出現前，便會提前與員工進行充分溝通，並落實一系列特殊工作安排，如立即停止戶外作業，以此全力保障員工的身體健康和生命安全。針對地震、強颱風等可能發生的自然災害，提前做好防範部署，為員工提供詳盡的應急指導。一旦遇到緊急情況，會果斷停止工作，並妥善安排員工安全疏散。方案中還細緻地制定了多項日常防風、防雨措施，盡最大可能降低極端天氣造成人員傷亡的風險。

鑑於眾多政府部門以及國際機構不斷收緊溫室氣體排放報告的相關規定，或者提高企業排放披露的標準，本集團在排放報告方面的責任也隨之加重。因此，本集團未來很可能會面臨更高的營運成本，以應對合規成本的增加以及新慣例的推行。為了更有效地應對氣候變化帶來的各種相關風險，本集團一方面密切審視相關政策和法規的更新動態，以便及時識別出可能對集團業務造成財務影響的氣候相關風險和機遇；另一方面，主動向專業顧問請教，了解報告溫室氣體排放的合規責任以及改進建議。

環境、社會及管治報告

環境保護 (續)

溫室氣體及能源管理 (續)

能源使用

本集團致力持續優化營運流程以節省能源，因此在辦公室推行節約用電措施。本集團定期對供電設施進行檢查及維護，統計各工作區域的每月用電量，並執行節能措施以有效控制用電量。例如，在選用燈管時，我們會優先考慮LED燈管及燈泡，以此提高能源效益。在廠房和辦公室，我們將不同區域進行劃分，當某些區域無人使用時，便會關閉該區域的冷氣、照明設備和風扇。此外，我們會定期對照明設備、風扇葉片以及冷氣機進行清潔，目的是提升它們的運作效能，進而減少電力浪費。在使用冷氣機期間，我們會把室內氣溫維持在24至25度，並且保證窗戶完全關閉，防止冷氣流失造成浪費。同時，搭配風扇使用，促進室內空氣的流動，從而降低電力消耗。廣州織網為響應節能減排，推出一系列人性化措施。在炎熱天氣且員工無會客需求時，允許員工著輕便休閒服裝上班，以此降低冷氣使用頻率。本集團大力鼓勵員工養成節能習慣，避免照明及冷氣的過度使用，尤其是在光線充足的情況下，自覺關閉走廊、樓梯間、會議室和接待處等地的照明設備。此外，我們在各處電掣旁張貼節能標語，以時刻提醒員工注意節約用電。目前，本集團以減少不必要的能源消耗及提高能源使用效益作為目標，並將繼續透過採取不同的措施，如使用節能設備及員工教育，逐步降低能源耗量的密度。

本集團的能源消耗量如下：

能源消耗	單位	2025	2024
能源消耗總量	兆瓦時	19	4,618
車輛汽油消耗量	兆瓦時	-	15
外購電力用量 (附註(1))	兆瓦時	19	4,603
能源耗量密度	兆瓦時／員工人數	0.33	21.38

附註：

(1) 根據本集團的實際外購電力使用量所得。

環境保護(續)

水資源及廢水管理

本集團深知水資源至關重要，一直努力降低用水量及污水對環境的不良影響。為節約水資源、減少生活污水排放，本集團向員工詳細說明節水方法，針對集團內用水設備、生活及生產用水制定明確指引與規定。我們定期檢查用水設施，防止因設施損壞造成水資源浪費；要求員工用水做到「用時開，不用時關」，杜絕長流水現象。此外，集團還通過海報、宣傳卡和培訓等方式，向員工積極推廣節水理念，提升員工節水意識，使其養成不用水時自動關水的好習慣。目前，本集團以避免不必要用水及提升用水效益作為目標，並致力尋求降低用水密度的方法。本年度，本集團沒有任何與求取適用水源相關的問題。

本集團的總用水量如下：

用水量	單位	2025	2024
用水總量(附註(1))	立方米	-	6,771
用水密度	立方米/員工人數	-	31.35

附註：

(1) 由於廣州織網的耗水及排水由樓宇管理公司全權控制，故此無法收集用水相關數據。

本集團過去年度的水資源消耗主要為半導體業務相關的生產線冷卻工序的用水，鑒於管理層於本年度決定關停相關生產，因此本年度沒有這部分用水量。

廢棄物管理

集團積極在廠房以及各辦公室全面推行「3R」計劃，即著重從源頭減少廢棄物的產生、將物品重覆多次使用以及對廢物進行循環再造，全力降低廢棄物的生成量。我們還大力鼓勵在生產的全過程中使用環保型替代材料，不斷優化生產流程，切實落實存庫控制和管理，以此從各個環節減少不必要的浪費。集團會竭盡所能回收那些具有可重用價值的物料，進行循環利用，將原本的廢棄物轉化為可用材料。當前，本集團將積極推廣並深入貫徹循環經濟理念作為重要目標，專注於通過加強員工教育，強化其環保意識，以及積極落實各類循環利用措施，達到減少廢棄物產生的目的。

環境、社會及管治報告

環境保護 (續)

廢棄物管理 (續)

為降低固體廢棄物對環境的不良影響，本集團為員工制定了詳細明確的指引，用以識別、收集、儲存及處置固體廢棄物。同時，積極組織員工參與廢棄物分類知識培訓，務求讓員工能熟練地按類別將廢棄物正確投放到相應的收集容器中。在處理無害廢棄物時，員工會謹慎地對可回收廢棄物進行分類，例如生產和營運期間產生的金屬框架、紙張、塑料廢棄物等，其後交由具備資格的廢棄物承包商妥善處理。而不可回收的無害廢棄物，像宿舍及辦公室的一般垃圾，則由外部清潔人員每日進行清理運輸。

本集團積極倡導減少用紙、從源頭減少廢棄物產生，並大力推動相關的宣傳與培訓工作。集團高度重視節約用紙，致力於消除不必要的浪費，在內部積極鼓勵員工優先使用電郵系統傳遞信息，以此降低傳真和文件複印的使用頻率。為提升紙張的使用效率，我們鼓勵員工在複印和列印時採用雙面模式，並且建議使用回收紙張列印非重要的非正式文件。此外，各個部門需依據每月的實際辦公需求，申請相應的用紙數量，以便集團能有效監控紙張的使用狀況，防止出現過度用紙的情形。與此同時，各部門的負責人將會對本部門的辦公室用紙情況進行嚴格的監督與考核，並且會制定清晰的用紙目標，積極採取各項有效措施，以達到減少用紙量的目的。本年度，本集團的用紙量合共0.23噸(2024年：1.35噸)。

另外，本集團在過去年度產生的有害廢棄物主要為半導體業務於封裝產品的超聲波清洗及黏合機精巧部分清洗所產生的廢有機溶劑、維修機器時產生的廢礦物油，鑒於管理層於本年度決定關停相關生產，因此本年度產生的有害廢棄物只有極少辦公室營運時所產生的廢電池，有害廢棄物合計2千克(2024年：1,519千克)。為了能夠妥善處置有害廢棄物，杜絕因不當處理有害廢棄物而引發的潛在環境問題，員工在完成有害廢棄物的收集工作後，必須清晰標註廢棄物的名稱、數量、生產地點等詳細信息，並將其儲存在符合相關規範的空間之內。

本集團的業務營運產生的無害廢棄物及有害廢棄物如下：

廢棄物	單位	2025	2024
無害廢棄物產生總量(附註(1))	噸	0.1	20
無害廢棄物產生密度	噸／員工人數	0.002	0.09
有害廢棄物產生總量(附註(2))	千克	2	1,519
有害廢棄物產生密度	千克／員工人數	0.03	7.03

環境保護(續)

廢棄物管理(續)

附註：

- (1) 根據本集團所產生的無害廢棄物，即金屬框架、紙張及塑料廢棄物的實際重量統計所得。
- (2) 根據有害廢棄物的實際重量計算所得。

污染管理

本集團的生產廢氣主要源自廣州織網在辦公室環境中運營，所以並未產生較為重大的生產廢氣。本年度，本集團並無接獲任何有關違規排放生產廢氣的通知。除了少量生產廢氣外，本集團使用車輛時亦會產生廢氣。我們透過持續記錄及監察燃料耗量，定期檢討車輛遵守汽車排放標準的情況，盡可能提高車輛使用效率。除此之外，我們亦會定期進行車輛檢查、維修和保養以維持車輛的效能，以及盡量避免車輛引擎空轉的情況以免浪費燃料。

本集團名下車輛廢氣的排放數據如下：

車輛廢氣(附註(1))	單位	2025	2024
氮氧化物	千克	-	6.46
硫氧化物	千克	-	0.08
顆粒物	千克	-	0.48

附註：

- (1) 車輛使用之排放物計算方法乃根據聯交所刊發的附錄2《環境關鍵績效指標匯報指引》所得。

包裝材料

本集團的包裝材料主要用於各類智能化系統零件和光纖產品的包裝。

本年度，本集團的包裝材料耗量如下：

包裝材料使用(附註(1))	單位	2025	2024
用量	噸	0.005	3.8
密度	噸/百萬件產品	不適用	0.005

附註：

- (1) 根據廣州織網的實際包裝材料使用記錄所得。

環境、社會及管治報告

氣候變化

本集團識別和管理在業務中與氣候相關的事宜。以下總括了與氣候相關的風險、其對本集團業務構成的潛在後果，以及我們如何管理這些潛在業務影響。

氣候相關風險	時間	潛在影響 (附註(1))	應對措施
實體風險：			
急性風險			
1) 颱風 中國沿海地區(大灣區)頻受颱風侵襲，可能導致戶外基礎設施損毀。	短期	<ul style="list-style-type: none">• 颱風侵襲或暴雨及洪水可能直接損毀戶外寬帶線路斷裂或硬件受損，導致服務中斷，收入損失• 基礎設施維修成本增加	<ul style="list-style-type: none">• 密切留意香港天文台和中央氣象台發出的天氣預報及預警，讓員工在確保人生安全在合適的時候提早上下班或停工，以保障他們的安全• 颱風或暴雨及洪水來襲之前做好防禦措施，減少對本集團造成的財物損失
2) 洪水 極端天氣如暴雨可能會引發洪水，繼而影響本集團的財物損失。	短期	<ul style="list-style-type: none">• 極端天氣導致的交通癱瘓可能延誤供應鏈，導致項目交付延遲和成本超支• 健康與安全隱患增加	
慢性風險			
降雨及天氣規律改變，平均氣溫上升及海平面上升。長期性風險如長期的熱浪等可能會影響員工的職業安全及健康。	長期	<ul style="list-style-type: none">• 員工生產力下降• 增加室外工作者的健康與安全風險，例如增加中暑和熱衰竭的風險• 縮短設備使用壽命，增加維護及更換頻率，維修保養成本增加	<ul style="list-style-type: none">• 時刻警惕我們的健康與安全系統及政策• 留意香港天文台和中央氣象台發出的天氣預報及預警，調整工作安排及備有防暑降溫物品及向員工提供職業安全及健康的資訊

氣候相關風險	時間	潛在影響(附註(1))	應對措施
轉型風險：			
1) 政策和法規風險 國家環保法律法規日趨完善，政府環保監管力度加大。聯交所對氣候披露的要求不斷提升。	短—中期	<ul style="list-style-type: none"> 增加合規成本 若披露不足可能影響上市地位或面臨罰款 	<ul style="list-style-type: none"> 監測政策的重大發展，遵守國家法律法規，持續依照聯交所上市規則要求，公開披露相關數據 探討應用內部碳定價的可行性。在本年度本集團沒有在決策中應用碳定價
2) 技術風險 市場轉向更高效能、低排放替代現有產品和服務。	中期	<ul style="list-style-type: none"> 投入額外資本支出進行設備升級 	<ul style="list-style-type: none"> 密切關注市場需求變化，及時調整研發與產品方向
3) 市場風險 行業需求變化以及客戶對產品需求的轉變。	短—中期	<ul style="list-style-type: none"> 增加相關採購成本 如果本集團無法滿足客戶需求，失去客戶信任，收入損失 	<ul style="list-style-type: none"> 密切關注市場需求變化以及客戶需求的改變，及時調整公司戰略目標以及產品方向

附註：

- (1) 有關量化當前財務及預期財務影響(包括氣候相關風險和機遇如何影響本集團的財務狀況、財務表現及現金流量；以及受氣候相關物理風險及轉型風險影響的本集團資產或業務活動的金額及百分比)－我們正採取初步措施，評估披露氣候相關風險和機會的財務影響的可行性。
- (2) 有關情景分析－我們目前處於初步階段，研究在未來的報告中披露事宜。

環境、社會及管治報告

僱傭及勞工常規

職業健康及安全

本集團視保障員工安全為首要目標，致力為在職僱員提供安全的工作環境。作為一個負責任的僱主，本集團嚴格遵守有關職業健康與安全的法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國安全生產法》、《中華人民共和國職業病防治法》及香港《職業安全及健康條例》。

為有效降低安全風險，本集團密切關注生產工序中各個不同崗位的危險因素，積極主動地為相關工作人員提供全面且專業的安全培訓。在培訓過程中，會着重提醒員工在日常工作時必須採取的防範措施，以及一旦發生事故時的應急處理方法等重要內容。同時，本集團全力確保每一位員工都能熟稔內部安全生產制度的具體要求，熟悉安全操作規程，並熟練掌握安全操作技能。本集團還精心安排全體員工參與年度消防演習計劃，在演習完成後，會針對演習中暴露出的不足之處，進行深入的改善和仔細的檢查，力爭不斷提升消防應急能力。在培訓控制程序方面，本集團高度重視職業安全培訓，培訓內容涵蓋環境、職業和健康安全體系的內部審核，幫助員工深入了解相關體系的運作和要求；也包括危險源辨識方法，讓員工能準確識別工作中的各種危險；以及在緊急情況下工作人員的撤離方法，保障員工在面臨突發危險時能夠安全、迅速地脫險。

僱傭及勞工常規(續)

職業健康及安全(續)

本集團高度重視員工在工作環境中可能面臨的職業病危害隱患。基於此，依據不同工作崗位所存在的職業危害特點，我們為員工配備了相匹配的個人防護用品，諸如過濾式防毒面罩、用於防護電擊的電絕緣鞋、抵抗酸腐蝕的耐酸工作服、隔絕噪音的防噪耳罩等等。員工在工作期間必須嚴格依照規定，正確穿戴好個人防護用品。我們也會定時對個人防護用品的性能進行核查，以保障員工使用時的安全性。除此之外，我們還會定期對生產設備和容器展開維護保養以及全面檢查，盡最大努力降低事故發生的概率。對於那些接觸職業病危害因素的員工，我們會有計劃地定期安排他們進行身體健康檢查，以便及時掌握他們的身體健康狀況，做到早發現、早預防、早治療。本年度，本集團對環境、職業健康安全績效指標完成情況進行更新，更新內容包括事件、不符合和糾正措施完成情況，監視和測量的結果，合規性評價結果，內部外部審核結果以及員工協商結果和參與情況等五項指標。

此外，為了應付可能因生產工序而發生的潛在事故，我們為員工提供清晰工作指引，包括了一系列有關火災、食物中毒、觸電、颱風、高處墜下、工傷等應急方案及處理流程，以預防、控制和減少各種安全事故的發生，最大程度地降低事故危害，保障集團和員工的生命和財產。除此之外，我們更設立了完善的工傷管理規定，要求員工一旦發現工傷事故需立即將傷者送往醫院就醫及向上級如實報告事發經過，讓集團作出適切的調查和跟進工作，預防同類型事故發生。

本集團其他已採取的職業健康與安全的措施如下：

- 為中國員工於就職前提供體檢；
- 持續精簡營運流程及在可行情況下減少或避免於營運過程中使用已知的有害物質；
- 委聘合資格的承包商檢查本集團各個營運地點及辦公室的消防設備；
- 為有機會接觸潛在有害物質的員工提供指導及特定技術培訓；
- 禁止任何人士於工作場所及辦公室吸煙；及
- 定期清潔供水過濾設施及每日清理垃圾。

環境、社會及管治報告

僱傭及勞工常規(續)

職業健康及安全(續)

本年度，本集團的工傷人數及因工傷損失的工作日數均為零(2024年工傷：0人)。於過去三年，本集團發生因工死亡的個案人數和比率如下：

健康與安全	2025	2024	2023
因工死亡的人數(人)	0	0	0
因工死亡的比率(%)	0	0	0

工作條件及福利

本集團一直致力為員工營造一個共融的工作場所，促進坦誠、互動的溝通，支持員工的事業發展，以及保障員工福祉。我們嚴格遵守與僱傭相關的法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》及香港《僱傭條例》，提供平等機會及創造和諧的工作環境。

為了廣納人才，本集團提供可觀的薪金和晉升階梯以吸引員工。本集團已訂立薪酬管理制度，參考員工的教育背景、經驗、工作職責、專業技能、技術能力以及業內類似職位的薪金水平等因素而釐定其薪酬。廣州織網設立了員工績效考核表，分為自我評價與考核人評價，一方面通過自我評價可以讓員工提升自我認知，增強自我管理能力的；另一方面，考核人評價可以基於自我評價和考核人評價的差異，促進雙方的溝通與反饋。本年度，本集團尚未將氣候相關考慮因素納入薪酬政策。

為了讓僱員能夠得到充分的休息和達致工作與生活平衡，僱員除法定假期外亦可享有法律規定的帶薪假期。透過檢討僱員的工作時間，我們盡可能避免超時工作。本集團施行每日工作八小時及每周五天的標準工作時間，如僱員因業務需要加班，我們會按相關法規發放補償。

此外，根據中國及香港的相關法律規定，本集團為香港僱員繳納法定退休金計劃的供款，以及為中國員工工作社保供款、提供年度體檢、結婚及生育津貼、住房補貼和外派補貼，同時為在職僱員提供醫療福利保障。為構建關愛共融的工作環境，我們為僱員舉辦休閒活動，包括年會、生日派對、派發婦女節禮品和抽獎活動等等，亦會在節慶時及員工生日時向員工派發禮品，使員工能夠在工作之餘相聚，加強員工凝聚力及團隊建設。

僱傭及勞工常規(續)

職業培訓及發展

為積極推進本集團的可持續發展，並達致高效營運，本集團深刻認識到員工乃業務發展的核心要素，故而始終將培育優秀人才視為重中之重。

安全乃一切工作的基石，本集團除了為員工提供全面且系統的相關安全培訓外，還秉持著與時俱進、持續提升的理念，定期為在職員工精心安排多元化的內部及外部培訓課程。這些課程涵蓋了行業前沿知識、先進管理理念以及專業技能精進等多個領域，旨在全方位提升員工的綜合素質。員工完成培訓後，必須通過嚴格的考核，以此來切實肯定其學習成果，進而確保每一位員工的專業知識得以不斷充實，個人發展之路也能更加順暢。

為了更好地促進新員工的成長，集團積極引入導師制。由經驗豐富、資深的員工作為導師，親身指導新入職員工，不僅在日常工作中提供細緻入微的工作指引，更重要的是通過這種一對一的指導方式，激發新員工自主研究和學習本職技能的積極性。同時，各部門主管也會積極主動地承擔起幫助新員工的責任，協助他們快速熟悉集團的經營流程，融入集團的工作環境，使新員工能夠在最短的時間內適應新崗位，發揮出自身的價值。

此外，集團還會密切關注行業動態和工作實際需求，定期邀請行業內的專家、學者蒞臨本集團進行專題演講。這些專家學者憑藉其深厚的學術造詣和豐富的實踐經驗，為員工帶來最新的學術成果和行業洞察，不僅能有效增進僱員在本職工作方面的學術技能，更能進一步提升工作效率，推動集團整體業務的高效運作。

本年度，本集團的培訓涵蓋以下主題：

- 崗位知識培訓：包括營運流程及相關知識、物料使用等
- 生產管理培訓：包括營運管理流程和供應鏈管理
- 品質管理培訓：包括本集團的品質標準及評估
- ISO體系知識培訓：向員工介紹ISO體系的內容和標準
- 行政管理及制度培訓：講解集團的一般行政制度、管理制度及個別部門的具體制度

環境、社會及管治報告

僱傭及勞工常規 (續)

職業培訓及發展 (續)

- 職業安全及健康培訓：普及安全常識、強化消防安全意識以及提高員工安全生產意識
- 管理人員綜合管理技能培訓：包括人員管理及團隊建設

本年度，本集團已就上述主題向員工提供合共259小時(2024年：4,007小時)的相關職業培訓。

指標	2025		2024		
	受訓僱員比例 (%)	平均受訓時數 (小時)	受訓僱員比例 (%)	平均受訓時數 (小時)	
性別	男	18	21.7	98	18.9
	女	24	21.5	97	18.2
僱員類別	高級	57	20.8	82	20.4
	中級	50	26.7	99	22.2
	初級	11	19.2	99	15.2

與此同時，本集團依據僱員的工作能力、表現、經驗以及職位空缺的情況進行考評，予以升職或降職。於本年度，本集團繼續採取開誠佈公的溝通政策，與員工共同進行年度表現檢討，給予每名僱員平等的晉升機會及清晰的職業路向。

反歧視、多元及共融

本集團全力保障準員工及現職員工，不因性別、宗教、種族、膚色、年齡、體格、愛好等因素遭受歧視。招聘秉持公平公開、一視同仁原則，重視應徵者專長和崗位契合度，杜絕任何形式的歧視行為。集團禁止員工間的暴力、纏擾等不道德行為，建立內部投訴機制，員工若遇不公平事項可據此申訴，免受騷擾。另外，制定反歧視和反騷擾程序，暢通申訴渠道，及時處理問題。

僱傭及勞工常規 (續)

反歧視、多元及共融 (續)

本年度，本集團在報告範圍內的員工組成如下：

按性別劃分的僱員人數	2025年		2024年	
	人數	%	人數	%
男	33	57%	118	55%
女	25	43%	98	45%

按僱傭類型劃分的僱員人數	2025年		2024年	
	人數	%	人數	%
全職	58	100%	216	100%
兼職	-	0%	-	0%

按年齡劃分的僱員人數	2025年		2024年	
	人數	%	人數	%
<30	4	7%	44	20%
30-50	45	77%	163	76%
>50	9	16%	9	4%

按地區劃分的僱員人數	2025年		2024年	
	人數	%	人數	%
中國	52	90%	208	96%
香港	5	8%	7	3%
馬來西亞	1	2%	1	1%

環境、社會及管治報告

僱傭及勞工常規(續)

反歧視、多元及共融(續)

本年度，本集團的僱員流失比率(%)如下：

指標		2025年	2024年
性別	男	12	36
	女	12	22
年齡	<30	5	18
	30-50	16	28
	>50	3	2
地區	中國	14	52
	香港	10	5
	馬來西亞	-	1

反童工及強制勞工

作為負責任的僱主，本集團在工作場所推崇道德及人權，明確禁止僱用童工及強制勞工等違反人權的行為。在聘請新員工時，我們要求應徵者提交身份證明以供核實年齡。如發現因受聘者故意隱瞞年齡而錯僱童工，本集團會立即停止其工作，並查清原因。於本年度，本集團的僱員全部均為18歲或以上。在員工正式入職前，集團會與僱員簽訂僱傭合同，當中清楚列明員工的工作時間、薪酬、保險、補償等條款，保證僱員的自由和權益不受侵犯，避免強制勞工。

負責任的營運慣例

負責任採購

本集團不斷努力精進及完善產品和服務的質素，與此同時秉持可持續發展的原則，冀望為顧客及社會提供優質的產品和服務。供應商的支持與配合，對本集團的業務營運而言至關重要。於挑選供應商之際，我們以其產品質量、交付狀況、產能、合規情形等因素作為評審標準，唯有符合相關標準的供應商，方可成為我們的合資格供應商。此外，供應商的環境、健康及安全表現，亦是本集團甄選供應商時會納入考量的因素，我們會優先考慮具備ISO品質或環境管理體系認證的供應商。

負責任的營運慣例 (續)

負責任採購 (續)

本集團亦秉持道德採購政策，竭力向重視社會責任的供應商採購原材料及貿易貨品。為此，本集團對負責供應鏈管理的人員進行培訓，以便在實際可行的範圍內，確保所遴選的供應商所提供的材料及產品，除符合法律規定之外，亦遵守反奴隸制及販賣人口等與僱傭相關的法律法規，從而降低供應鏈中的社會風險。

為降低供應鏈中的環境及社會風險，本集團會對供應商進行質量及環境風險評估，廣州織網會對供應商進行年度評估，考量其社會責任風險的表現，例如過往訴訟情況。根據現場審核及問卷評估的結果，我們會優先與考核結果優良的供應商合作。對於未達合作標準的供應商，我們會將其從合資格供應商名錄中除名，以確保供應商慣例及其產品符合本集團的標準。本集團管理層亦會檢討採購流程，若識別到某一供應商的環境及社會責任慣例存在不足，且在要求其改進後仍無改善的情況下，本集團或會轉向其他供應商採購材料或產品。

於本年度，本集團所有供應商均受上述供應商管理程序約束，而按地區劃分的供應商數量如下：

供應商	2025年	2024年
總數	19	978
按地區分類		
中國	19	973
海外地區	-	5

環境、社會及管治報告

負責任的營運慣例 (續)

優良品質

本集團高度重視向客戶提供優質及安全的產品，嚴格遵守質量相關的法律法規，包括但不限於《中華人民共和國產品質量法》及《中華人民共和國建築法》。

在進行通信網絡及智能化系統建設業務的過程中，廣州織網於整個項目推進過程中採取嚴格的質量控制措施，包括在項目啟動、施工、竣工等階段對工程質量進行抽查檢驗，並切實落實安全生產及安全管理目標。於項目竣工之後，廣州織網還設置了質保期，以確保客戶能夠感到滿意。廣州織網均亦同樣已通過ISO9001:2015質量管理體系認證。

於開展業務期間，本集團嚴禁員工採用任何虛假或誤導性的宣傳手段欺騙消費者，堅持秉持誠實信用原則，積極提倡公平競爭。集團高度重視與客戶之間的關係，熱忱歡迎客戶就本集團所提供的產品或服務提出寶貴意見。我們持續完善相關的客戶服務控制程序，並會及時對客戶提出的意見或投訴進行梳理、回覆，並開展跟進及改進工作，力爭全方位提升我們的產品質量、服務水平及管理效能。

本年度，本集團沒有已售或已運送產品因安全與健康理由而需回收。此外，本集團未有接獲任何與產品相關的投訴(2024年：5宗)，並及時為客戶以上述機制處理，致力為客戶提供高質素的服務和體驗。

知識產權及私隱保護

本集團一直極為重視保障知識產權及客戶私隱，並嚴格遵守知識產權相關的法律法規，包括但不限於《中華人民共和國商標法》《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國著作權法》，以及香港《知識產權法》。為保護客戶的知識產權，本集團僅在獲得客戶授權後，才合法使用客戶的專利、商標及技術。我們亦定期為員工組織有關保護知識產權的培訓，藉以強化員工對保護知識產權的意識。

負責任的營運慣例 (續)

反貪污

誠信經營乃本集團業務運營之核心價值之一。本集團深信，有效的反貪污機制是保障本集團可持續發展的根本基石，且本集團嚴格恪守反貪污相關的法律法規，當中包括但不限於《中華人民共和國刑法》以及香港的《防止賄賂條例》。本集團秉持「強化廉潔意識，對貪污問題零容忍」的宗旨，為各個部門的員工提供反貪污培訓，並大力宣導明確的工作操守。嚴格禁止賄賂、勒索、欺詐、洗錢等不道德行為，諸如賭博、向與本集團存在業務關係的人士借取個人貸款、挪用本集團資產、不恰當的慈善捐贈或贊助、非法的招商引資或給予優惠待遇、提供或接受不適當的餽贈、公務宴請酬酢或其他不當利益等行為。

本集團要求員工申報在業務夥伴、供應商及顧問處持有的，可能與集團業務利益相衝突的權益。同時，員工必須嚴格遵守反貪污法律，僱傭合同中明確，違反者將被終止僱傭。對於供應商和業務夥伴，本集團同樣要求其遵守當地反貪污法規。為防外部貪污，向他們發出反貪污公開信，要求合作期間遵循集團反貪污規範。本集團鼓勵員工、客戶及供應商，就集團相關事務中可能的失職、不當行為進行舉報。本集團提供保密渠道，保護舉報者身份，以嚴肅態度處理舉報，展開調查，保證舉報得到重視和公正處理。

於本年度，本集團並無接獲政府機構有關本集團或其僱員違反上述反貪污法律的投訴或通知。

關愛社群

本集團於積極拓展業務之時，始終牢記回饋社會的使命，積極投身公共福利事業，勇於承擔企業社會責任。集團清楚認識到，企業發展與周邊社區的關係密不可分，社區的繁榮穩定是企業實現可持續發展的關鍵。因此，多年以來，集團主動參與社區各項建設工作，從改善社區環境到完善公共設施，都留下了我們的足跡。在推動社區和社會發展的過程中，本集團期望以實際行動提升企業品牌形象，贏得社區的信賴，與社區建立長期、穩定的合作夥伴關係，共同為創造美好未來而努力。

環境、社會及管治報告

《環境、社會及管治報告守則》內容索引

ESG指標	概述	章節
環境		
層面A1：排放物	一般披露 有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排 污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規 例的資料。	環境保護 • 溫室氣體及能源管理 • 水資源及廢水管理 • 廢棄物管理 • 污染管理
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	環境保護 • 溫室氣體及能源管理 • 污染管理
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以千克計算)及(如適 用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境保護 • 廢棄物管理
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如 適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境保護 • 廢棄物管理
關鍵績效指標A1.5	描述所訂立的排放目標及為達到這些目標所採 取的步驟。	環境保護 • 溫室氣體及能源管理
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所 訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步 驟。	環境保護 • 廢棄物管理

ESG指標	概述	章節
層面A2：資源使用	<p>一般披露</p> <p>有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。</p>	<p>環境保護</p> <ul style="list-style-type: none"> • 溫室氣體及能源管理 • 水資源及廢水管理 • 包裝材料
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	<p>環境保護</p> <ul style="list-style-type: none"> • 溫室氣體及能源管理
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	<p>環境保護</p> <ul style="list-style-type: none"> • 水資源及廢水管理
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	<p>環境保護</p> <ul style="list-style-type: none"> • 溫室氣體及能源管理
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	<p>環境保護</p> <ul style="list-style-type: none"> • 水資源及廢水管理
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。	<p>環境保護</p> <ul style="list-style-type: none"> • 包裝材料
層面A3：環境及天然資源	<p>一般披露</p> <p>減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。</p>	<p>環境保護</p> <ul style="list-style-type: none"> • 綠色營運理念
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	<p>環境保護</p> <ul style="list-style-type: none"> • 綠色營運理念

環境、社會及管治報告

ESG指標	概述	章節
社會		
僱傭及勞工常規		
層面B1：僱傭	一般披露 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭及勞工常規 • 工作條件及福利 • 反歧視、多元及共融
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	僱傭及勞工常規 • 反歧視、多元及共融
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	僱傭及勞工常規 • 反歧視、多元及共融
層面B2：健康與安全	一般披露 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭及勞工常規 • 職業健康及安全

ESG指標	概述	章節
關鍵績效指標B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	僱傭及勞工常規 • 職業健康及安全
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	僱傭及勞工常規 • 職業健康及安全
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	僱傭及勞工常規 • 職業健康及安全
層面B3：發展及培訓	一般披露 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策；以及培訓活動的描述。	僱傭及勞工常規 • 職業培訓及發展
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層)劃分的受訓僱員百分比。	僱傭及勞工常規 • 職業培訓及發展
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	僱傭及勞工常規 • 職業培訓及發展
層面B4：勞工準則	一般披露 有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭及勞工常規 • 反童工及強制勞工

環境、社會及管治報告

ESG指標	概述	章節
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	僱傭及勞工常規 • 反童工及強制勞工
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	僱傭及勞工常規 • 反童工及強制勞工
營運慣例		
層面B5：供應鏈管理	一般披露 管理供應鏈的環境及社會風險政策。	負責任的營運慣例 • 負責任採購
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	負責任的營運慣例 • 負責任採購
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。	負責任的營運慣例 • 負責任採購
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	負責任的營運慣例 • 負責任採購
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	負責任的營運慣例 • 負責任採購

ESG指標	概述	章節
層面B6：產品責任	<p>一般披露</p> <p>有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤和私隱事宜以及補救方法的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<p>負責任的營運慣例</p> <ul style="list-style-type: none"> • 優良品質 • 知識產權及私隱保護
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	<p>負責任的營運慣例</p> <ul style="list-style-type: none"> • 優良品質
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	<p>負責任的營運慣例</p> <ul style="list-style-type: none"> • 優良品質
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	<p>負責任的營運慣例</p> <ul style="list-style-type: none"> • 知識產權及私隱保護
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	<p>負責任的營運慣例</p> <ul style="list-style-type: none"> • 優良品質
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	<p>負責任的營運慣例</p> <ul style="list-style-type: none"> • 知識產權及私隱保護

環境、社會及管治報告

ESG指標	概述	章節
層面B7：反貪污	<p>一般披露</p> <p>有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<p>負責任的營運慣例</p> <ul style="list-style-type: none"> • 反貪污
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	<p>負責任的營運慣例</p> <ul style="list-style-type: none"> • 反貪污
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	<p>負責任的營運慣例</p> <ul style="list-style-type: none"> • 反貪污
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	<p>負責任的營運慣例</p> <ul style="list-style-type: none"> • 反貪污
社區		
層面B8：社區投資	<p>一般披露</p> <p>有關以社區參與來了解營運所在社區的需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。</p>	關愛社群
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	關愛社群
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	關愛社群



致脑洞科技有限公司股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

吾等已審核載列於第89至171頁脑洞科技有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，該等綜合財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

吾等認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實而公平地反映 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況以及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露要求妥為編製。

意見基準

吾等根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。在該等準則下，吾等的責任在吾等的報告內「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。根據香港會計師公會的「職業會計師道德守則」(「守則」)中適用於公眾利益實體財務報表審計的規定，連同與吾等審計香港公眾利益實體財務報表相關的道德要求，吾等獨立於 貴集團。吾等亦已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的意見提供基礎。

與持續經營有關的重大不明朗因素

吾等提請垂注綜合財務報表附註1，其顯示 貴集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度錄得虧損，並於該年度內錄得經營活動現金淨流出。如附註1所載，該等事件或情況連同其他事項表明存在重大不明朗因素，可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問。吾等就此事項的意見並無修訂。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

根據吾等的專業判斷，關鍵審核事項為吾等審核於本期間的綜合財務報表中最重要的事項。吾等在審核整體綜合財務報表及就此達致意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

吾等於審核過程中識別的關鍵審核事項概述如下：

- 寬帶基礎設施建設服務收益確認；
- 廠房及設備減值；及
- 應收貿易款項的預期信貸虧損撥備。

寬帶基礎設施建設服務收益確認

請參閱綜合財務報表附註7及相關會計政策。

關鍵審核事項	吾等在審核中的處理方法
<p>截至二零二五年十二月三十一日止年度，寬帶基礎設施建設服務收益約為14,616,000港元。貴集團已參考客戶出具的證明書採用產出法隨時間確認寬帶基礎設施建設服務收益。管理層於報告期末衡量完全完成合約履約責任的進度時已作出重大判斷及估計。</p> <p>吾等已將寬帶基礎設施建設服務收益確認識別為一項關鍵審核事項，此乃由於合約進度及結果計量涉及重大判斷及估計，可能受限於管理層偏向。</p>	<p>吾等的程序旨在評估並質疑管理層於釐定合約進度時使用的判斷及估計。</p> <p>吾等已評估並質疑管理層採納的收益確認政策的恰當性。吾等透過檢查相關證明文件（如合約、客戶出具的完成證明書等），並抽樣重新計算完全完成履約責任的進度百分比，以測試已確認的收益金額。</p>

關鍵審核事項 (續)

廠房及設備減值

請參閱綜合財務報表附註16及相關會計政策。

關鍵審核事項

吾等在審核中的處理方法

於二零二五年十二月三十一日，貴集團廠房及設備的賬面值（扣除減值虧損）為約23,891,000港元。鑒於貴集團持續錄得經營虧損，相關現金產生單位（「現金產生單位」）內的廠房及設備的賬面值存在高於其可收回金額的風險。可收回金額為使用價值與公平值減出售成本兩者中的較高者。

管理層在獨立專業估值師的協助下進行減值評估，當中涉及估計相關現金產生單位內廠房及設備的可收回金額。管理層以使用價值及公平值減出售成本為基準，釐定其可收回金額。截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無就廠房及設備確認減值虧損。

吾等已將廠房及設備減值識別為一項關鍵審核事項，此乃由於廠房及設備的賬面總值對綜合財務報表而言屬重大，而廠房及設備減值涉及重大判斷、估計及不確定因素，可能受限於管理層偏向及不可控。

吾等的審核程序旨在了解及評估管理層的減值評估過程。吾等已了解管理層所委聘的獨立專業估值師的工作，並評估該外部估值師的客觀性、獨立性及勝任能力。

吾等已測試現金流量預測的使用價值計算的算術準確性。吾等已聘請獨立估值專家，以評估管理層及其委聘估值師釐定可收回金額時所使用方法的適當性。

此外，吾等已參考可用市場數據及內部資料來源，測試計算可收回金額所使用的主要假設及輸入數據，包括收益增長率、貼現率及／或估計公平值減出售成本，並將管理層委聘的獨立專業估值師所進行的減值評估與吾等的獨立估值專家所提供的評估進行比較。

獨立核數師報告

關鍵審核事項 (續)

應收貿易款項的預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 撥備

請參閱綜合財務報表附註20及相關會計政策。

關鍵審核事項	吾等在審核中的處理方法
<p>於二零二五年十二月三十一日，貴集團應收貿易款項的賬面值約為6,865,000港元 (扣除減值虧損撥備21,536,000港元)。</p> <p>管理層在獨立專業估值師的支持下，根據有關預期信貸虧損的假設釐定應收貿易款項的減值撥備。除已信貸減值的結餘外，貴集團使用撥備矩陣計算應收貿易款項的預期信貸虧損。撥備率乃根據債務人的信貸風險及逾期天數作為具有類似虧損模式的不同債務人組別而釐定。撥備矩陣初始基於貴集團的過往觀察違約率。貴集團將校準矩陣，以利用前瞻性資料調整過往經驗。於各報告日期，過往觀察違約率會予以更新，並考慮前瞻性資料的變動。該等假設及估計的變動可能對評估結果造成重大影響，且可能需要於綜合損益及其他全面收益表中計提額外減值支出。</p> <p>截至二零二五年十二月三十一日止年度，已就應收貿易款項確認減值虧損約1,788,000港元。</p> <p>吾等已將應收貿易款項的預期信貸虧損撥備識別為一項關鍵審核事項，此乃由於應收貿易款項的總賬面值對綜合財務報表屬重大，且預期信貸虧損撥備涉及重大判斷及估計。</p>	<p>吾等的審核程序旨在評估並質疑管理層的預期信貸虧損估計，包括由管理層釐定的內部信貸評級、債務人的信貸風險及具有類似虧損型態的不同債務人組別之逾期日數。吾等亦質疑用於計算預期信貸虧損的前瞻性資料之合理性及其選擇。</p> <p>吾等已了解管理層所委聘的獨立專業估值師的工作，並評估該外部估值師的客觀性、獨立性及勝任能力。</p> <p>吾等亦已審閱包含貴集團歷史觀察違約率及前瞻性資料的撥備矩陣，並將管理層的獨立專業估值師所進行的預期信貸虧損評估與吾等的獨立估值專家所提供的評估進行比較。</p>

其他事項

貴集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，已由其他核數師於二零二五年三月三十一日完成審計，該核數師就該等報表發表無保留意見，惟附加了與持續經營相關的重大不確定性有關的強調事項。

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載的全部資料，但不包括綜合財務報表及吾等之核數師報告。

吾等對綜合財務報表作出的意見並無涵蓋其他資料，而吾等不會對其他資料發表任何形式的核證結論。

就吾等審核綜合財務報表而言，吾等的責任為閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已進行的工作認為本其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告有關事實。吾等就此並無任何須報告的事項。

貴公司董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露要求，編製作出真實及公平反映的綜合財務報表，及負責 貴公司董事認為對編製綜合財務報表屬必要的有關內部監控，以使該等綜合財務報表之編製不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時， 貴公司董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非 貴公司董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層負責監督 貴集團的財務報告流程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標為合理確定此等綜合財務報表整體而言不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並出具載有吾等意見的核數師報告。該核數師報告根據吾等協定的委聘條款僅向全體股東作出，不作其他用途。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。合理確定屬高層次的核證，惟根據香港審計準則進行的審核工作不能保證總能察覺所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

獨立核數師報告

貴公司董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任(續)

在根據香港審計準則進行審計的過程中，吾等運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部監控的情況，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，惟並非旨在對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評估 貴公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對 貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。倘有關披露不足，則修訂吾等之意見。吾等之結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃及執行集團審計以就 貴集團內實體或業務單位的財務資料獲取充足及適當的審計憑證，作為對 貴集團綜合財務報表發表意見的基礎。吾等負責指導、監督及檢討就集團審計而執行的審計工作。吾等為審核意見承擔全部責任。

吾等與治理層就(其中包括)審計的計劃範圍、時間安排及重大審計發現溝通，該等發現包括吾等在審計過程中識別的內部監控的任何重大缺失。

吾等亦向治理層作出聲明，指出吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事宜，以及為消除威脅而採取的行動或相關的防範措施(如適用)。

貴公司董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任(續)

從與治理層溝通的事項中，吾等釐定對本期間綜合財務報表的審計至關重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在吾等報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中傳達該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為葉智超。

栢淳會計師事務所有限公司

執業會計師

葉智超

執業證明書編號：P06934

香港

二零二六年三月二十六日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
營業額	7	82,460	119,991
銷售成本		(69,393)	(126,443)
毛利(損)		13,067	(6,452)
其他收入	8	7,623	9,669
其他收益(虧損)	9	5,745	(32,747)
銷售及分銷成本		(4,735)	(7,038)
行政開支		(40,220)	(53,392)
貿易應收款項、合約資產及應收關聯公司款項的減值虧損		(5,834)	(8,302)
融資成本	10	(10,138)	(10,206)
除稅前虧損		(34,492)	(108,468)
所得稅開支	11	(33)	(19,411)
年內虧損	12	(34,525)	(127,879)
年內其他全面收入(開支)			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		1,863	(2,149)
年內全面開支總額		(32,662)	(130,028)
每股虧損			
—基本及攤薄(港仙)	14	(4.32)	(15.98)

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產			
廠房及設備	16	23,891	29,729
使用權資產	17	1,105	1,006
無形資產	18	625	727
遞延稅項資產	26	—	—
		25,621	31,462
流動資產			
存貨	19	425	1,207
貿易及其他應收款項	20	14,456	38,115
合約資產	21	3,242	2,145
應收關聯公司款項	25	4,496	5,015
按公平值計入損益之金融資產	22	47,191	48,228
銀行結餘及現金	23	23,545	26,568
		93,355	121,278
流動負債			
貿易及其他應付款項	24	39,833	43,896
租賃負債	17	938	2,151
應付關聯公司款項	36	—	4,173
來自最終控股方的貸款	28	—	116,276
來自關聯公司的貸款	27	44,942	44,598
其他貸款	29	543	—
應付所得稅		35	34
		86,291	211,128
流動資產(負債)淨值		7,064	(89,850)
總資產減流動負債		32,685	(58,388)

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動負債			
租賃負債	17	608	681
遞延稅項負債	26	–	–
		608	681
淨資產(淨負債)		32,077	(59,069)
資本及儲備			
股本	30	8,000	8,000
永續證券	31	123,808	–
儲備		(99,731)	(67,069)
總權益(資產虧絀)		32,077	(59,069)

第89至171頁之綜合財務報表已於二零二六年三月二十六日經董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

張量先生
董事

許亮先生
董事

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本 千港元 (附註30(a))	股份溢價 千港元	中國法定儲備 千港元 (附註30(b)(i))	資本儲備 千港元 (附註30(b)(ii))	匯兌儲備 千港元	合併儲備 千港元 (附註30(b)(iii))	永續證券 千港元 (附註31)	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	8,000	104,098	8,901	29,824	(11,973)	12,778	-	(84,866)	66,762
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(127,879)	(127,879)
年內其他全面開支： 換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	(2,149)	-	-	-	(2,149)
年內全面開支總額	-	-	-	-	(2,149)	-	-	(127,879)	(130,028)
視作最終控股方注資(附註28)	-	-	-	4,197	-	-	-	-	4,197
轉撥自中國法定儲備	-	-	(15)	-	-	-	-	15	-
於二零二四年十二月三十一日	8,000	104,098	8,886	34,021	(14,122)	12,778	-	(212,730)	(59,069)

	股本 千港元 (附註30(a))	股份溢價 千港元	中國法定儲備 千港元 (附註30(b)(i))	資本儲備 千港元 (附註30(b)(ii))	匯兌儲備 千港元	合併儲備 千港元 (附註30(b)(iii))	永續證券 千港元 (附註31)	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零二五年一月一日	8,000	104,098	8,886	34,021	(14,122)	12,778	-	(212,730)	(59,069)
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(34,525)	(34,525)
年內其他全面開支： 換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	1,863	-	-	-	1,863
年內全面收益(開支)總額	-	-	-	-	1,863	-	-	(34,525)	(32,662)
發行永續證券	-	-	-	-	-	-	124,204	-	124,204
償還永續證券	-	-	-	-	-	-	(396)	-	(396)
轉撥自中國法定儲備(附註)	-	-	(6,273)	-	-	-	-	6,273	-
於二零二五年十二月三十一日	8,000	104,098	2,613	34,021	(12,259)	12,778	123,808	(240,982)	32,077

附註：於截至二零二五年十二月三十一日止年度，一間中國附屬公司東莞市佳駿電子科技有限公司在撤銷註冊前，已將法定儲備6,273,000港元轉撥至累計虧損。

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
經營活動		
除稅前虧損	(34,492)	(108,468)
就下列項目作出調整：		
無形資產攤銷	190	181
遞延收入攤銷	–	(2,074)
銀行利息收入	(8)	(200)
股息收入	(248)	(347)
廠房及設備折舊	2,602	7,357
使用權資產折舊	821	2,638
融資成本	10,138	10,206
政府補貼	(37)	(133)
撇銷廠房及設備	461	525
出售廠房及設備之收益	(4,675)	(4,168)
提早終止租賃的收益	(1,112)	(113)
貿易應收款項、合約資產及應收關聯公司款項的減值虧損	5,834	8,302
存貨減值虧損，淨額	84	13,160
使用權資產減值虧損	404	1,307
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	(6,149)	31,440
營運資金變動前的經營現金流量	(26,187)	(40,387)
存貨減少	698	14,012
貿易及其他應收款項減少	26,304	18,057
合約資產增加	(3,093)	(59)
應收關聯公司款項(增加)減少	(3,521)	1,388
應付關聯公司款項(減少)增加	(4,222)	4,173
按公平值計入損益的金融資產減少(增加)	7,186	(10,392)
貿易及其他應付款項減少	(4,313)	(25,677)
營運所用現金	(7,148)	(38,885)
已付中國企業所得稅	(32)	(79)
經營活動所用現金淨額	(7,180)	(38,964)

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
投資活動		
收購廠房及設備	(96)	(479)
收購無形資產	(75)	(46)
已收銀行利息	8	200
已收股息	248	347
出售廠房及設備之所得款項	6,946	4,209
投資活動產生之現金淨額	7,031	4,231
融資活動		
已收政府補貼	37	133
償還租賃負債	(1,664)	(2,898)
自關聯公司取得的新貸款	2,185	-
自一名第三方取得的新貸款	536	-
償還來自關聯公司的貸款	(2,248)	(5,006)
償還來自最終控股方的貸款	(2,091)	(2,855)
自最終控股方取得的新貸款	-	30,078
償還永續債券	(396)	-
融資活動(所用)產生之現金淨額	(3,641)	19,452
現金及現金等價物減少淨額	(3,790)	(15,281)
於年初之現金及現金等價物	26,568	42,473
外匯匯率變動之影響	767	(624)
於年末之現金及現金等價物，以銀行結餘及現金表示	23,545	26,568

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料及編製基準

脑洞科技有限公司於二零一四年九月十日根據開曼群島第22章公司法(一九六一年法例3，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司及其已發行股份已自二零一七年起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

本公司之註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, the Cayman Islands。本公司之主要營業地點位於香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一期18樓1801-03室。其直接控股公司為Yoho Bravo Limited(「Yoho」)，一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的有限公司及其最終控股方為張量先生(「張先生」)。

本公司主要從事投資控股業務，而其附屬公司(連同本公司統稱為「本集團」)之主要業務載於附註37。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，港元亦為本公司的功能貨幣。

編製基準

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得綜合虧損約34,525,000港元及經營現金淨流出。於二零二五年十二月三十一日，本集團來自關聯公司的貸款約為44,942,000港元。然而，本集團的現金及銀行結餘僅為約23,545,000港元。

於編製本集團綜合財務報表時，本公司董事已計及一切在合理情況下預期可獲得的資料。尤其是，本公司董事已採取以下措施以減輕流動資金壓力及改善其財務狀況：

- (i) 張先生同意向本集團提供持續財務資助及於二零二六年十二月三十一日前及直至本集團具備適當的財務狀況前，不會要求償還應付彼之款項。
- (ii) 關聯公司已同意於二零二六年十二月三十一日前及直至本集團具備適當的財務狀況前，不會要求本集團償還應付彼等之貸款約44,942,000港元。
- (iii) 本集團一直在積極物色新業務項目以提高本集團的盈利能力及現金流量。

1. 一般資料及編製基準(續)

編製基準(續)

經計及上述措施的有效性及其可行性，基於管理層編製的本集團涵蓋報告期末起十二個月期間的現金流量預測，本公司董事認為本集團將能夠於預測期內為其營運提供資金並履行其到期財務責任。因此，本公司董事信納按持續經營基準編製該等綜合財務報表屬適當。該等綜合財務報表並無包括本集團未能持續經營情況下所會導致的任何調整。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已首次採用由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈，於本集團二零二五年一月一日開始的年度期間強制生效的下列經修訂香港財務報告準則會計準則，以編製綜合財務報表：

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可交換性

於本年度應用經修訂的香港財務報告準則會計準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或對此等綜合財務報表所載的披露事項並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用已頒佈但尚未生效的下列新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量修訂 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ¹
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷 ¹
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為高度通貨膨脹之呈列貨幣 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產 ³

1. 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

2. 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

3. 於待定日期或之後開始的年度期間生效

除下述新訂香港財務報告準則會計準則外，本公司董事預期，應用所有其他香港財務報告準則會計準則的新訂準則及修訂本於可見未來對綜合財務報表並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則(續)

香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露載有財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。該新訂香港財務報告準則會計準則繼承香港會計準則第1號中多項規定，並引入新規定，即在損益表中呈列指定類別及定義的小計，在財務報表附註中披露管理層界定的績效指標，以及改進財務報表中所披露資料的匯總及分類。此外，香港會計準則第1號的若干段落已移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤(其標題於香港財務報告準則第18號生效後將更改為財務報表編製基礎)及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈利亦已作出輕微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。香港財務報告準則第18號要求追溯應用，並設有特定過渡條文。預期應用新準則在確認與計量方面對本集團的財務表現及狀況不會產生重大影響。然而，預期將影響綜合損益表的結構及呈列方式。本集團現正評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

3. 重大會計政策資料

綜合財務報表乃按香港會計師公會所頒佈之香港財務報告準則會計準則編製。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定之適用披露資料。

綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟若干金融工具於各報告期末以公平值計量除外，詳情載於下文之會計政策。

歷史成本一般以就交換商品及服務而給予的代價的公平值為基準。

公平值為於計量日期，按市場參與者間的有序交易出售資產所收取或轉移負債所支付之價格，而不論該價格是否直接觀察所得或以另一估值技術估計所得。公平值計量的詳情載於下文之會計政策。

重大會計政策載列如下。

3. 重大會計政策資料(續)

合併基準

綜合財務報表包括本公司及由本公司及其附屬公司控制之實體之財務報表。倘附屬公司編製其財務報表時就類似交易及於類似情況下之事項使用的會計政策有別於其在綜合財務報表所採用者，則在編製綜合財務報表時，會對該附屬公司之財務報表作出適當的調整，以確保符合本集團的會計政策。

倘本集團屬以下情況，則獲得控制權：(i)擁有支配投資對象的權力；(ii)因參與投資對象而擁有獲得可變回報的權利或承擔風險；及(iii)藉對投資對象行使權力而有能力影響本集團的回報金額。

倘有事實及情況顯示，上述該等三項控制權因素有一項或以上出現變動，本集團將重新評估其對投資對象的控制權。

附屬公司的合併始於本集團獲得對該附屬公司的控制權之時，並止於本集團喪失對該附屬公司的控制權之時。

附屬公司的收入及開支自本集團獲得控制權之日起直至本集團停止對附屬公司實施控制之日止計入綜合損益及其他全面收益表內。

附屬公司的損益及其他全面收益的各項目乃歸屬於本公司擁有人。

與本集團實體之間的交易相關的所有集團內公司間資產和負債、權益、收益、開支和現金流量均於綜合入賬時悉數對銷。

來自客戶合約收益

確認收入以述明向客戶轉讓承諾貨品或服務的金額，而有關金額反映實體預期就交換該等貨品或服務有權收取的代價。具體而言，本集團採用五步法確認收入：

- 第1步：識別與客戶之合約
- 第2步：識別合約中之履約責任
- 第3步：釐定交易價
- 第4步：將交易價分配至合約之履約責任
- 第5步：當實體完成履約責任時(或就此)確認收入。

本集團於達成履約責任時(或就此)確認收入，即於獲得貨品「控制權」或涉及特定履約責任之服務轉移予客戶時。

履約責任指一項明確貨品或服務(或一批貨品或服務)或一系列大致相同的明確貨品或服務。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策資料 (續)

來自客戶合約收益 (續)

倘符合以下其中一項條件，則控制權隨時間轉移，而收入則參照完成履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約產生或提升一項資產，而該項資產於產生或提升時由客戶控制；或
- 本集團的履約並未產生對本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約的收款具有可強制執行的權利。

否則，收入於客戶取得貨品或服務控制權的時間點確認。

收入根據本集團預期將有權收取的代價計量，不包括折扣及與銷售相關的稅項。

合約資產及合約負債

合約資產指本集團就交換本集團已向客戶轉讓的貨品或服務收取代價的尚未成為無條件的權利。其須根據香港財務報告準則第9號進行減值評估。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價付款到期前僅需時間的推移。

合約負債指本集團向客戶轉移貨品或服務的責任，而本集團已經就此自客戶收取代價。

與客戶的單一合約會呈列合約資產淨值或合約負債淨額。至於多份合約，無關聯合約的合約資產及合約負債不會按淨額基準呈列。

本集團確認來自以下主要來源的收入：

銷售貨品

銷售貨品之收入(即銷售本集團所生產或源自第三方供應商的電子產品及電氣部件及零件)於貨物控制權轉移給客戶時(通常在交付貨物時)確認。

推廣寬帶服務及提供智能場域解決方案服務

來自推廣寬帶服務的佣金收入及來自提供智能場域解決方案服務的收入於本集團履行服務時於某一時間點確認。

3. 重大會計政策資料 (續)

來自客戶合約收益 (續)

提供寬帶基礎設施建設服務

本集團根據客戶合約提供寬帶基礎設施建設服務。根據合約的條款，本集團履約並未產生對本集團有替代用途的資產，且本集團有強制執行權以收取迄今已履約的款項。因此，提供寬帶基礎設施建設服務的收入隨時間確認。

本集團通常同意一至兩年的保固期，保固金額為合約價值的3%至5%。該金額列入合約資產，直至保固期結束，原因為本集團須待於合約規定的若干期限後在客戶對服務質量表示滿意的條件下方有權獲得此筆最終付款。

隨時間確認收入：計量完全覆行履約責任的進度 (產出法)

提供寬帶基礎設施建設服務的收入隨時間確認。

完成履約義務的進度乃根據產出法計量，產出法是根據迄今為止轉移給客戶的商品或服務相對於合約中承諾的剩餘貨品或服務的價值的直接計量以確認收入，是最能反映本集團的轉移貨品或服務控制權的表現之方法。

租賃

租賃的定義

倘合約轉讓於一段時間控制已識別資產用途的權利以交換代價，則合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

就於初始應用香港財務報告準則第16號日期或之後訂立或修改的合約而言，本集團在合約開始或修改日期即評估合約是否為租賃或包含租賃。本集團就其為承租人的所有租賃安排確認使用權資產和相應的租賃負債，惟短期租賃（定義自開始日期起為租期12個月或以下的租賃且不包含購買購股權）及低價值資產租賃除外。就該等租賃而言，本集團於租期內以直線法將租賃款項確認為經營開支，除非另有系統基準更能代表耗用租賃資產所產生經濟利益的時間模式則作別論。

租賃負債

於開始日期，本集團按於該日尚未支付的租賃付款的現值計量租賃負債。租賃付款使用租賃的隱含利率貼現。倘該利率不能輕易釐定，則本集團使用其增量借貸利率。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策資料 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

租賃負債 (續)

計入租賃負債計量的租賃付款包括：

- 固定租賃付款 (包括實質的固定付款)，減任何應收租賃優惠；
- 按指數或利率計算的可變租賃付款，初步按開始日期的指數或利率計量；
- 承租人根據剩餘價值保證預期應付的金額；
- 購買選擇權的行使價 (倘承租人合理確定行使該選擇權)；及
- 支付終止租賃的罰款 (倘租賃條款反映本集團行使終止租賃的選擇權)。

租賃負債於綜合財務狀況表作為單一項目呈列。

租賃負債隨後藉增加賬面值以反映租賃負債利息 (使用實際利率法) 及減少賬面值以反映作出的租賃付款計量。

倘出現以下情況，則重新計量租賃負債 (並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或發生重大事件或情況有變導致行使購買權的評估出現變動，於此情況下，租賃負債使用經修訂貼現率貼現經修訂的租賃付款予以重新計量。
- 租賃款項因指數或利率變動或有擔保剩餘價值的預期付款變動而出現變動，於此情況下，租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款予以重新計量 (除非租賃款項因浮動利率變動而改變，則使用經修訂貼現率)。
- 租約已修改且租賃修改並非以單獨租賃入賬，於此情況下，租賃負債會根據經修訂租賃的租賃條款，透過使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款予以重新計量。

3. 重大會計政策資料 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

使用權資產

使用權資產包括相應租賃負債、於開始日期或之前作出的租賃付款及任何初始直接成本，減已收取的租賃優惠的初步計量。

使用權資產隨後按成本減累計折舊及減值虧損計算，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產乃按租期及相關資產的可使用年期(以較短者為準)折舊。折舊於租賃開始日期開始計算。

本集團將使用權資產作為單一項目於綜合財務狀況表呈列。

本集團應用香港會計準則第36號釐定使用權資產是否減值及就任何已識別減值虧損入賬。

租賃修訂

對於不作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂，本集團於修訂生效日期使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃款項，按照經修訂租賃的租賃期而重新計量租賃負債。

本集團作為出租人

本集團(作為出租人)就其寬帶基礎設施及網絡設備訂立租賃協議。本集團作為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。當租賃條款將擁有權絕大部分風險及回報轉讓予承租人，則合約分類為融資租賃。所有其他租賃均分類為經營租賃。

當合約包含租賃及非租賃成份時，本集團應用香港財務報告準則第15號將合約項下的代價分配至各成份。

經營租賃的租金收入以直線基準於相關租賃的租期內確認。磋商及安排經營租賃產生的初始直接成本加入租賃資產的賬面值，並於租期內以直線基準確認。

應收融資租賃承租人款項乃按本集團於有關租賃之投資淨額而確認為應收款項。融資租賃收入乃於會計期間分配，從而反映本集團有關租賃之尚未收回淨投資所產生之固定回報率。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策資料 (續)

外幣

在編製各個別集團實體財務報表時，以該實體功能貨幣(即實體經營所在地主要經濟環境的貨幣)以外幣(外幣)結算的交易按交易當日之通行匯率以各自之功能貨幣入賬。於報告期末，以外幣計值之貨幣項目按當日之通行匯率換算。按歷史成本以外幣計量之非貨幣項目不作換算。

結算貨幣項目以及重新換算貨幣項目產生之匯兌差額於其產生期間的損益內確認。重新換算以公平值列賬之非貨幣項目產生之匯兌差額計入產生期間之損益。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債按各報告期末之通行匯率換算為本集團之呈報貨幣(即港元)。收入及開支項目均按該年度之平均匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)均於其他全面收益確認並累積計入換算儲備項下之權益。

借貸成本

所有借貸成本於產生期間內在損益中確認。

政府補貼

政府補貼僅於能合理確定本集團將符合有關補貼所附帶條件及將會收取有關補貼時確認。

政府補貼乃於本集團將擬用作補償的補貼相關成本確認為開支的期間內系統地於損益中確認。具體而言，以本集團購買、建造或以其他方式獲得非流動資產為主要條件的政府補貼，作為遞延收入於綜合財務狀況表中確認，並於相關資產可使用年期內基於系統合理基準轉撥至損益。

作為已產生開支或虧損之補償或向本集團提供即時財務資助(並無日後相關成本)而可收取之有關收入的政府補貼，乃於其成為可收取之期間於損益中確認。

退休福利費用

國家管理之退休福利計劃及強制性公積金計劃(「強積金計劃」)的供款於僱員提供使其有權獲得有關供款的服務時確認為開支。

3. 重大會計政策資料 (續)

短期僱員福利

我們會於僱員提供相關服務的期間就給予僱員的與工資及薪金、年假及病假相關的福利，按預期為交換該服務所支付的福利的未折現金額確認負債。

就短期僱員福利確認的負債按預期就相關服務交換而支付的未折現金額計量。

稅項

所得稅開支指即期應繳稅項及遞延稅項總和。

即期應繳稅項乃按年內應課稅溢利計算。應課稅溢利因並無計入其他年度的應課稅或可扣稅的收支項目，亦不計入毋須課稅或不獲扣稅項目，故有別於綜合損益及其他全面收益表所報除稅前虧損。本集團即期稅項之負債乃使用於報告期末前已頒佈或實質上已頒佈之稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產及負債之賬面值與計算應課稅溢利相應稅基之暫時差額確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般就所有可扣減暫時差額確認，並以可能將有應課稅溢利可動用該等可扣減暫時差額抵銷為限。若於一項交易(業務合併除外)中，因商譽或初步確認其他資產及負債而引致之暫時差額既不影響應課稅溢利，亦不影響會計溢利，且於交易時並無產生等額的應課稅及可扣減之暫時差額，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

遞延稅項負債乃就於附屬公司之投資相關之應課稅暫時差額而確認，惟若本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額於可見將來有可能不會撥回之情況除外。與該等投資有關之可扣減暫時差額所產生之遞延稅項資產，僅於可能有足夠應課稅溢利以動用暫時差額之利益及其預期於可見將來撥回時確認。

遞延稅項資產之賬面值會於各報告期末作檢討，並在不大可能再有足夠應課稅溢利收回全部或部份資產時減少。

遞延稅項資產及負債乃以截至報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率(及稅法)為基礎，按預期適用於負債清償或資產變現期間之稅率計算。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策資料 (續)

稅項 (續)

遞延稅項負債及資產之計量反映本集團於報告期末以預期之方式可收回或清償其資產及負債之賬面值而可能產生之稅務結果。

當有法定可執行權利將即期稅項資產抵銷即期稅項負債時，及當彼等關於同一稅務機關的所得稅且本集團擬以淨額基準結清即期稅項負債及資產時，遞延稅項資產及負債可予以抵銷。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號規定分別應用於租賃負債及相關資產。倘可能將有應課稅溢利可動用可扣減暫時差額抵銷，本集團會確認有關租賃負債的遞延稅項資產，並就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。

即期及遞延稅項乃於損益中確認。

廠房及設備

廠房及設備乃於綜合財務狀況表內按成本減後續累計折舊及後續累計減值虧損(如有)列賬。

廠房及設備項目按其估計可使用年期，經扣除其剩餘價值後以直線法確認折舊以撇銷其成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末作檢討，並按前瞻性基準將任何估算變動的影響列賬。

用作生產或供應的在建物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本(包括測試相關資產是否正常運行的成本)，而就合資格資產而言，成本亦包括根據本集團會計政策撥充資本的借貸成本。該等物業於完成時即可隨時作擬定用途時分類至廠房及設備的適當類別。該等資產於可隨時作擬定用途時按與其他物業資產相同的基準開始折舊。

廠房及設備項目於出售時或預期日後將不會自持續使用資產獲得經濟利益時取消確認。出售或棄置廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按出售所得款項與有關資產賬面值的差額釐定，並於損益中確認。

3. 重大會計政策資料 (續)

無形資產

個別收購之無形資產

個別收購且具有限可使用年期之無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有限可使用年期的無形資產之攤銷於其估計可使用年期內按直線基準確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末作檢討，並按前瞻性基準將任何估算變動的影響列賬。

無形資產於出售時或預期日後將不會自使用或出售獲得經濟利益時取消確認。取消確認無形資產產生的收益或虧損按出售所得款項淨額與有關資產賬面值的差額計算，並於取消確認該項資產的期間時於損益中確認。

研發開支

研究活動的開支於其產生期間內確認為費用。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者較低者列賬。存貨成本按先進先出法計算。存貨之可變現淨值指日常業務過程中之估計售價減去估計完工成本及出售所需成本。

現金及現金等價物

於綜合財務狀況表，現金及銀行結餘包括現金（即手頭現金及活期存款）及現金等價物。現金等價物為短期（通常原到期日為三個月或更短）、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大的高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他目的。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括以上所界定之現金及現金等價物。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策資料(續)

於附屬公司之投資

於附屬公司之投資乃於本公司財務狀況表按成本減累計減值虧損列賬。

金融工具

金融資產及金融負債乃於集團實體成為工具合約條文的訂約方時於綜合財務狀況表確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟來自客戶合約的應收貿易賬款除外，其初步根據香港財務報告準則第15號計量。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產或金融負債除外)直接應佔的交易成本，於初步確認時加入金融資產或金融負債的公平值或自其中扣減(如適用)。收購按公平值計入損益之金融資產或金融負債直接應佔的交易成本乃即時於損益中確認。

金融資產

所有一般性購買或銷售金融資產按交易日期基準確認及取消確認。一般性購買或銷售為須於市場規定或慣例確立之時間期限內交付資產之金融資產之購買或銷售。

所有已確認的金融資產，視乎金融資產的分類，其後全面按攤銷成本或公平值計量。金融資產於初次確認時分類為其後按攤銷成本及按公平值計入損益計量。

初次確認時金融資產之分類視乎金融資產之合約現金流量特質及本集團管理該等金融資產之業務模式而定。

按攤銷成本計量之金融資產(債務工具)

倘同時滿足以下兩項條件，本集團其後將按攤銷成本計量金融資產：

- 於商業模式內以持有金融資產為目的而收取合約現金流量的金融資產；及
- 金融資產之合約條款於特定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

按攤銷成本計量之金融資產其後採用實際利率法計量並受減值影響。

3. 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

攤銷成本及實際利率法

實際利率法為一種於有關期間內用於計算債務工具之已攤銷成本以及分配利息收入的方法。

就金融資產而言，實際利率是可將債務工具於預計年期或(如適當)較短期間之估計未來現金收入(包括構成實際利率整體部份之全部已付或已收費用及貼息、交易成本及其他溢價或折讓)(不包括預期信貸虧損(「預期信貸虧損」))準確貼現至初次確認時債務工具之賬面總值之利率。

金融資產之攤銷成本指金融資產於初次確認時計量之金額減去本金還款，加上初始金額與到期金額之間任何差額採用實際利率法計算之累計攤銷(就任何虧損撥備作出調整)。金融資產之賬面總值指金融資產就任何虧損撥備作出調整前之攤銷成本。

其後按攤銷成本計量之債務工具之利息收入乃使用實際利率法確認。利息收入以金融資產賬面總值按實際利率計算。

利息收入於損益內確認並計入「其他收入」項下(附註8)。

按公平值計入損益之金融資產

不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)的條件的金融資產按公平值計入損益計量。特別是：

- 股本工具投資分類為按公平值計入損益，除非本集團在初始確認時將一項既非持作買賣亦非為獲取業務合併產生的或然代價的股本投資指定為按公平值計入其他全面收益。
- 不符合攤銷成本標準或按公平值計入其他全面收益標準的債務工具歸類為按公平值計入損益。此外，倘指定為按公平值計入損益消除或顯著減少按不同基準計量資產或負債或確認其收益及虧損所產生的計量或確認不一致性，則符合攤銷成本標準或按公平值計入其他全面收益標準的債務工具可在初始確認時指定為按公平值計入損益。本集團並無將任何債務工具指定為按公平值計入損益。

按公平值計入損益的金融資產於各報告期末按公平值計量，任何公平值收益或虧損在其不屬於指定對沖關係的範圍內於損益確認。在損益中確認的收益淨值或虧損淨額不包括就金融資產所賺取的任何股息或利息，並於「其他收益(虧損)」項目入賬。公平值以附註6所述的方式釐定。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

按公平值計入損益之金融資產 (續)

倘屬以下情況，金融資產持作買賣：

- 其獲收購的主要目的為在短期內出售；或
- 於初始確認時，該項資產構成本集團一併管理的已識別金融工具組合一部分，並有證據顯示近期有實際的短期盈利；或
- 其為衍生工具 (惟為金融擔保合約或指定及有效作對沖工具的衍生工具除外)。

金融資產減值及根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目

本集團就按攤銷成本計量的債務工具投資及合約資產確認預期信貸虧損的虧損撥備。於各報告日期對預期信貸虧損金額進行更新，以反映自各相關金融工具初步確認以來的信貸風險變動。

本集團始終就應收貿易款項、合約資產及應收關聯公司款項 (貿易性質) 確認全期預期信貸虧損。除信貸減值結餘外，該等金融資產之預期信貸虧損根據本集團過往信貸虧損經驗採用撥備矩陣進行估計，並按債務人的特定因素、一般經濟狀況以及於報告日期當前及預測狀況的評估 (包括貨幣的時間價值 (如適用)) 作出調整。

就所有其他金融工具而言 (不包括貿易應收款項、合約資產及應收關聯公司款項 (貿易性質))，本集團計量虧損撥備等於十二個月預期信貸虧損，除非當信貸風險自初次確認以來顯著上升，在此情況下，本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃根據自初次確認以來發生違約的可能性或風險顯著上升。

信貸風險顯著上升

於評估金融工具之信貸風險是否自初次確認以來顯著上升時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初次確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

3. 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值及根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目(續)

信貸風險顯著上升(續)

尤其是，評估信貸風險自初次確認以來是否顯著上升時會考慮下列資料：

- 金融工具外部或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 同一債務人之其他金融工具信貸風險顯著上升；
- 監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降。

對於按一般方法計量的金融工具，無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過30日時，金融資產信貸風險自初次確認以來已顯著上升，除非本集團有合理及有理據的資料證明情況並非如此則當別論。

儘管存在上述情況，倘債務工具於報告日期釐定為具有低信貸風險，本集團假設債務工具的信貸風險自初次確認起並無大幅增加。倘(i)債務工具違約風險偏低，(ii)債務人有強大能力於短期滿足其合約現金流量責任，及(iii)較長期的經濟及業務狀況存在不利變動，惟未必會削弱借方達成其合約現金流量責任的能力，則債務工具被釐定為信貸風險偏低。當金融資產的外部信貸評級為「投資級別」(根據全球理解的釋義)或倘外部評級不適用，資產的內部評級為「正常」，則本集團會視該債務工具的信貸風險偏低。正常指交易對方財務狀況良好且並無逾期款項。

本集團定期監察識別信貸風險是否顯著上升所用標準的有效性，並酌情修訂以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著上升。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值及根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目 (續)

違約的定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理目的而言構成違約事件，因為過往經驗表明符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回：

- 債務人違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向其債權人（包括本集團）全額還款（並未考慮本集團持有的任何抵押品）。

本集團認為當金融資產逾期超過90日時，即屬發生違約，除非本集團有合理及有理據的資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。根據歷史信貸虧損經驗，本集團駁回逾期90日的推定，並將貿易應收款項逾期超過1年視為違約發生。

金融資產信貸減值

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響之事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括以下可觀察事件：

- 債務人陷入重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 借款人之貸款人因借款人財務困難相關經濟或合約原因，給予借款人其在一般情況下不會考慮之優惠安排；
- 借款人可能會破產或進行其他財務重組；或
- 該金融資產之活躍市場因其財務困難而消失。

撇銷政策

倘有資料顯示債務人面臨重大財務困難且並無實際收回的可能時（例如交易對方已清盤或進入破產程序（以較早發生者為準）），本集團將撇銷金融資產。撇銷的金融資產可能仍需根據本集團的收回程序強制收回，當中已計及法律意見（倘適當）。作出的任何收回於損益內確認。

3. 重大會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值及根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目 (續)

預期信貸虧損的計量及確認

計量預期信貸虧損，是計算違約概率、違約虧損（即如發生違約時虧損金額的多少）和違約風險敞口的函數。評估違約概率和違約虧損是以過往的數據為依據，並按照前瞻性資料作出調整。就金融資產而言，違約風險為資產於報告日期之賬面總值。

就金融資產而言，預期信貸虧損是依照合約中應付本集團的合約現金流量總額和本集團預計收取的現金流量總額（以原始實際利率貼現後）的差額進行估計。就租賃應收款項而言，用以釐定預期信貸虧損之現金流量與根據香港財務報告準則第16號「租賃」計量租賃應收款項所用現金流一致。

倘本集團已計量一項金融工具之虧損撥備等同於過往報告期內全期預期信貸虧損的金額，但在本報告日期確定全期預期信貸虧損的條件不再滿足，則本集團按在本報告日期等同於十二個月預期信貸虧損之金額計量虧損撥備，惟已使用簡化法之資產除外。

本集團就所有金融工具於損益中確認減值收益或虧損並透過虧損撥備賬對其賬面值進行相應調整。

取消確認金融資產

僅當收取資產現金流量的合同權利屆滿時，或將金融資產以及該資產所有權的絕大部份風險及回報轉移予另一實體時，本集團方會取消確認金融資產。

取消確認按攤銷成本計量之金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和間的差額於損益確認。

金融負債及股本工具

分類為債務或股本

由集團實體發行之債務及股本工具按合約安排性質，以及金融負債及股本工具之定義分類為金融負債或股本。

股本工具

股本工具為證明於一間實體資產剩餘權益（經扣除其所有負債）之任何合約。由集團實體發行之股本工具按收取之所得款項（扣除直接發行成本）確認。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融負債及股本工具 (續)

永續證券

本集團發行之永續債券，倘其並無合約責任向另一實體交付現金或其他金融資產，且本集團擁有無條件權利避免交付現金或其他金融資產以履行合約責任，則該等永續債券分類為權益工具。其相關分派確認為權益內的利潤分配。倘永續債券包含交付現金或其他金融資產之合約責任，則該等永續債券分類為金融負債。

金融負債

所有金融負債隨後採用實際利率法按攤銷成本計量或按公平值計入損益。

按公平值計入損益的金融負債

倘金融負債為1) 於香港財務報告準則第3號「業務的定義」適用之業務合併中收購方之或然代價、2) 持作買賣、或3) 指定為按公平值計入損益，則有關金融負債分類為按公平值計入損益。

當一項金融負債被分類為持作買賣時，應滿足以下條件：

- 收購的目的主要為於短期內回購；或
- 於初步確認時，構成本集團合併管理之已識別金融工具組合之一部分，且近期有實際短期獲利模式；或
- 屬於衍生工具，惟為指定及有效作對沖工具的衍生工具除外。

倘屬下列情況，金融負債(持作買賣的金融負債或收購方於業務合併中的或然代價除外)於初步確認時可被指定為按公平值計入損益：

- 該指定消除或顯著減少原應出現之計量或確認的不一致性；或
- 金融負債組成一組金融資產或金融負債或兩者的一部分，其管理及其表現評估均根據本集團存檔的風險管理或投資策略按公平值基準進行，而有關編組的資料亦按該基準由內部提供；或
- 屬於包含一個或多個嵌入式衍生工具的合約的一部分，並且香港財務報告準則第9號允許整個合約被指定為按公平值計入損益。

按公平值計入損益的金融負債按公平值列賬，倘其並非指定對沖關係的一部分，則公平值變動產生的任何收益或虧損於損益確認。於損益中確認的淨收益或虧損包括就金融負債支付之任何利息並計入損益「金融成本」一欄。

3. 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融負債及股本工具(續)

金融負債(續)

隨後按攤銷成本計量之金融負債

並非1)業務合併中收購方的或然代價、2)持作買賣、或3)指定按公平值計入損益的金融負債隨後採用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法是一種在有關期間內用於計算金融負債之已攤銷成本以及分配利息開支的方法。實際利率是可將金融負債預計年期或(如適用)較短期間之估計未來現金付款(包括構成實際利率整體部份之全部已付或已收費用及貼息、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至金融負債攤銷成本之利率。

取消確認金融負債

本集團於及僅於其責任獲解除、取消或屆滿時取消確認金融負債。取消確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓非現金資產或承擔之負債)間之差額於損益內確認。

廠房及設備、使用權資產及無形資產減值虧損

於報告期末，本集團檢討其具有限可使用年期的廠房及設備、使用權資產及無形資產之賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產錄得減值虧損。如有任何有關跡象，則會估計資產之可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額乃單獨進行估計。如果無法估計單項資產的可收回金額，本集團會估計該資產所屬的現金產出單元的可收回金額。如果可以識別一個合理且一致的分配基礎，公司資產亦會被分配至單個現金產出單元，或否則會被分配到可識別合理且一致的分配基礎的最小的現金產出單元組別。

可收回金額是指公平值減出售成本和使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量會採用稅前貼現率貼現至其現值，該稅前貼現率應反映對貨幣時間價值的當前市場評估及該資產(或現金產生單位)特有的風險(未針對該風險調整估計未來現金流量)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策資料 (續)

廠房及設備、使用權資產及無形資產減值虧損 (續)

倘若估計資產(或現金產出單元)之可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產出單元)之賬面值將調低至其可收回金額。於分配減值虧損時，將首先分配減值虧損，以減少任何商譽(如適用)的賬面值，其後以單位各項資產的賬面值為基準，按比例分配至其他資產。資產的賬面值不會調減至低於公平值減出售成本(如適用)、其使用價值(如可釐定)及零之數值(以最高者為準)。原應已分配至資產的減值虧損將按比例分配至單元的其他資產。減值虧損乃即時於損益中確認為費用。

倘若減值虧損於其後撥回，資產(或現金產出單元)之賬面值將調升至其經修訂之估計可收回金額，而增加後之賬面值不得超過倘若該資產(或現金產出單元)在過往年度並無確認減值虧損時原應釐定之賬面值。減值虧損之撥回乃即時於損益中確認為收入。

公平值計量

當計量公平值時(本集團之租賃交易、存貨可變現淨值、減值評估所用廠房及設備、使用權資產及具可使用年期之無形資產之使用價值除外)，倘市場參與者於計量日期對資產或負債定價時考慮其特徵，則本集團亦會考慮該等特徵。

非金融資產之公平值計量計及市場參與者透過使用其資產之最高及最佳用途或透過將資產出售予將使用其最高及最佳用途之另一名市場參與者而能夠產生經濟利益之能力。

本集團使用在不同情況下適當之估值技術，為計量公平值獲取充足之數據，最大化使用相關可觀察輸入數據，最小化使用不可觀察輸入數據。具體而言，本集團根據輸入數據之特徵將公平值計量分為以下三級：

第一級 – 同類資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)。

第二級 – 估值技術(對公平值計量而言屬重要之最低層級輸入數據可直接或間接觀察)。

第三級 – 估值技術(對公平值計量而言屬重要之最低層級輸入數據不可觀察)。

於報告期末，本集團釐定以公平值計量的資產及負債之公平值層級是否已發生轉移，公平值層級乃通過審閱其各自之公平值計量按經常性基準釐定。

4. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源

於應用附註3所述本集團的會計政策時，本公司董事須就資產及負債金額、所呈報收益及開支以及於綜合財務報表內作出的披露作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃以過往經驗及被認為屬有關的其他因素為基礎。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續檢討。倘若會計估計修訂只影響該期間，則有關修訂會在修訂估計期間確認。倘若有關會計估計修訂既影響當期，亦影響未來期間，則有關修訂會在修訂期間及未來期間確認。

應用會計政策之關鍵判斷

除涉及估計者外(見下文)，以下為本公司董事於應用本集團會計政策過程中作出對綜合財務報表所確認數額及披露具有最重大影響之關鍵判斷。

持續經營考量

持續經營假設的評估涉及本公司董事在特定時點對本質上不確定的事件及情況的未來結果作出判斷。經計及附註1詳述的考慮因素及措施後，本公司董事認為本集團可於自二零二五年十二月三十一日起計未來十二個月期間內保持足夠的流動資金。本公司董事亦認為本集團將擁有充足的現金資源滿足其自二零二五年十二月三十一日起計未來十二個月的營運資金及其他融資需求。

估計不確定因素之主要來源

下文討論於報告期末可能導致資產與負債賬面值於下一財政年度需要作出重大調整之重大風險的未來相關重要假設及估計不確定因素之其他主要來源。

確認寬帶基礎設施建設服務的收益

本集團使用產出法隨時間確認合約收益。寬帶基礎設施建設服務確認的收益取決於管理層參照客戶發出的進度證書後對達成履約責任的判斷及估計。儘管本集團檢討及修改對合約進度的判斷及估計，但合約總收益的實際結果可能高於或低於該等估計且這將影響收益確認的金額。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源(續)

所得稅

於二零二五年十二月三十一日，本集團的可扣減暫時差額及稅項虧損分別為約29,530,000港元及298,886,000港元(二零二四年：94,260,000港元及271,271,000港元)。由於無法預計未來溢利來源，故並無於本集團綜合財務狀況表確認與合計328,416,000港元(二零二四年：365,531,000港元)的可扣減暫時差額及稅項虧損有關之遞延稅項資產。

應收貿易款項預期信貸虧損撥備

應收貿易款項之減值撥備乃根據對預期信貸虧損之假設作出。除信貸減值結餘外，本集團使用撥備矩陣計算應收貿易款項的預期信貸虧損。撥備率乃根據債務人的信貸風險及逾期天數分類為具有類似虧損模式之各組應收賬款。撥備矩陣初步根據本集團歷史觀察違約率。本集團將校對矩陣以調整具前瞻性資料之過往經驗。於各報告日期，可觀察的過往違約率會更新，並考慮前瞻性資料的變動。該等假設及估計變動或會對評估結果構成重大影響，及或有必要對綜合損益及其他全面收益表作出額外減值費用。

於二零二五年十二月三十一日，應收貿易款項的賬面值約為6,865,000港元(二零二四年：32,782,000港元)，經扣除減值虧損撥備約21,536,000港元(二零二四年：19,238,000港元)。

應收關聯公司款項(貿易性質)的預期信貸虧損撥備

應收關聯公司款項(貿易性質)的減值撥備乃基於對預期信貸虧損的假設而釐定。除信貸減值結餘外，本集團使用撥備矩陣計算預期信貸虧損。撥備率乃根據內部信貸評級及逾期天數釐定。撥備矩陣初步基於本集團的歷史觀察違約率建立，並經調整以根據前瞻性資料修訂歷史經驗。該等假設及估計的變動可能對評估結果造成重大影響，且可能須於綜合損益及其他全面收益表中計提額外減值扣減。

於二零二五年十二月三十一日，應收關聯公司款項的賬面值約為4,496,000港元(二零二四年：5,015,000港元)，經扣除減值虧損撥備約6,607,000港元(二零二四年：2,567,000港元)。

4. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源(續)

廠房及設備、使用權資產及無形資產之估計減值評估

廠房及設備、使用權資產及無形資產乃按成本減累計折舊以及減值(如有)入賬。於釐定資產是否減值時，本集團須作出判斷及估計，尤其是評估：(1)是否發生可能影響資產價值之事件或出現任何有關跡象；(2)可收回金額是否可支持資產賬面值，若為使用價值，則為根據持續使用資產估計得出之未來現金流量之淨現值；及(3)估計可收回金額所用之恰當主要假設(包括現金流量預測及恰當貼現率)。倘無法估計個別資產之可收回金額，本集團會估計該資產所屬現金產生單位之可收回金額。

廠房及設備、使用權資產及無形資產乃按成本減累計折舊以及減值(如有)入賬。於釐定資產是否減值時，本集團須作出判斷及估計，尤其是評估：(1)是否發生可能影響資產價值之事件或出現任何有關跡象；(2)可收回金額是否可支持資產賬面值，若為使用價值，則為根據持續使用資產估計得出之未來現金流量之淨現值；及(3)估計可收回金額所用之恰當主要假設(包括現金流量預測及恰當貼現率)。倘無法估計個別資產之可收回金額，本集團會估計該資產所屬現金產生單位之可收回金額。

未來現金流量乃根據過往業績及對市場發展預測估計得出。由於目前環境尚不明朗，估計現金流量及貼現率受較高程度的估計不確定因素影響。變更假設及估計(包括現金流量預測之貼現率或增長率)，可能會對可收回金額造成重大影響。

於二零二五年十二月三十一日，廠房及設備、使用權資產及無形資產的賬面值約為23,891,000港元(二零二四年：29,729,000港元)、1,105,000港元(二零二四年：1,006,000港元)及625,000港元(二零二四年：727,000港元)。

存貨估計撥備

本集團管理層於各報告期末審閱賬齡分析並就所識別的不再適合於銷售或使用的陳舊或滯銷項目作出撥備。本集團根據對可變現淨值的評估對存貨作出撥備。管理層主要根據最近期之發票價格及當前市況對存貨的可變現淨值作出估計。

於二零二五年十二月三十一日，存貨的賬面值約為425,000港元(二零二四年：1,207,000港元)，經扣除減值虧損撥備約84,000港元(二零二四年：13,160,000港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團旗下實體將能夠繼續持續經營，同時透過優化債務及股權之平衡讓股東的回報最大化。本集團的整體策略與以往年度保持不變。

本集團的資本架構由債務淨額(包括來自關聯公司的貸款及來自最終控股方的貸款)扣除銀行結餘及現金以及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)組成。

本公司董事定期檢討本集團之資本架構。作為是項檢討的一部份，本公司董事考慮資本成本及與各類資本有關的風險。本集團將根據本公司董事之推薦建議，透過支付股息及發行新股平衡其整體資本架構。本公司董事亦將考慮籌措借貸作為第二資本來源。

本公司董事亦盡力確保正常業務運營產生穩定及可靠的現金流量。

6. 金融工具

(a) 金融工具之分類

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
金融資產		
按攤銷成本計量之金融資產	37,961	65,926
按公平值計入損益之金融資產	47,191	48,228
金融負債		
按攤銷成本計量之金融負債	85,282	208,907

6. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易及其他應收款項、應收關聯公司款項(貿易性質)、按公平值計入損益之金融資產、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、應付關聯公司款項、來自最終控股方的貸款、來自關連公司的貸款及其他貸款。有關該等金融工具的詳情於相關附註披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險(利率風險、貨幣風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。有關如何減低該等風險的政策載於下文。本集團管理層管理及監察該等風險，以確保及時有效地實施適當措施。

市場風險

(i) 利率風險

本集團承受以固定利率計息之來自直接控股公司的貸款有關的公平值利率風險。

本集團亦承受與以浮動利率計息之銀行結餘及來自第三方之其他貸款有關的現金流量利率風險。

本集團現時並無任何利率對沖政策。然而，本公司董事密切監控其因市場利率變動所產生的未來現金流量風險，並將在需要時考慮對沖市場利率變動。

敏感度分析

由於本集團之利率風險並不重大，因此並無呈列敏感度分析。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 貨幣風險

本公司的若干附屬公司有以外幣進行的銷售及採購，故本集團面臨外幣風險。本集團約1% (二零二四年：23%) 的銷售乃以進行銷售的集團實體功能貨幣以外的幣種計值，而本集團約100% (二零二四年：97%) 的採購乃以集團實體各自的功能貨幣計值。

於報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

	資產		負債	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
美元(「美元」)	6,592	83,289	-	610
人民幣(「人民幣」)	6	24	-	7
	6,598	83,313	-	617

本集團目前並無外幣對沖政策。然而，本公司董事將持續監控有關外匯風險並將於需要時考慮對沖重大外幣風險。

敏感度分析

本集團主要受美元及人民幣外幣波動的影響。

下表詳列本集團各集團實體的功能貨幣兌有關外幣的匯率上升及下降5% (二零二四年：5%) 的敏感度。當向主要管理人員內部報告外幣風險時，我們採用5% (二零二四年：5%) 作為敏感率，此乃管理層估計外幣匯率可能發生的合理變動。敏感度分析僅包括未償還的以外幣計值的貨幣項目，並於報告期末按照外幣匯率變動5% (二零二四年：5%) 調整其兌換。

6. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 貨幣風險(續)

敏感度分析(續)

下表的正數表明當各集團實體的功能貨幣兌有關外幣的匯率下降5%(二零二四年:5%)時,除稅後溢利上升。當各集團實體的功能貨幣兌有關外幣的匯率上升5%(二零二四年:5%)時,會對除稅後溢利造成等值的相反的影響,而數值將為負數。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
對除稅後溢利的影響		
美元	275	3,452
人民幣	-	1

(iii) 其他價格風險

本集團因投資按公平值計入損益計量的上市股本證券而面臨價格風險。管理層通過維持具有不同風險的投資組合管理該等風險。此外,本集團將於有需要時考慮對沖風險敞口。

敏感度分析

以下敏感性分析乃根據於報告期末股權及數字資產價格風險敞口釐定。就敏感度分析而言,由於金融市場波動,敏感度比率為10%。

倘相關股本證券的價格上漲/下跌10%(二零二四年:10%),截至二零二五年十二月三十一日止年度的稅後虧損將減少/增加3,940,000港元(二零二四年:4,027,000港元),原因是按公平值計入損益的金融資產的公平值變動。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

信貸風險指本集團交易對手方不履行其合同義務而導致本集團遭受財務損失的風險。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，在不計及所持任何抵押品或其他信貸增強措施的情況下，本集團所面臨的因交易對手方未履行義務而導致本集團遭受財務損失的最大信貸風險來自於綜合財務狀況表列示的相關已確認金融資產的賬面值。

本集團信貸風險主要產生自銀行結餘及現金、貿易及其他應收款項、應收關聯公司款項(貿易性質)、應收融資租賃及合約資產。該等結餘賬面值指本集團有關金融資產之信貸風險最大敞口。

為盡量降低信貸風險，本集團管理層委派一支團隊負責釐定信貸限額、信貸審批及執行其他監控措施，以確保採取跟進行動，以收回逾期債務。

就應收貿易款項、合約資產及應收關聯公司款項(貿易性質)而言，本集團已應用香港財務報告準則第9號的簡化法，以按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。本集團採用撥備矩陣按個別及／或共同基準對信貸減值客戶以及債務人經營所在行業的整體經濟狀況釐定預期信貸虧損，根據歷史信貸虧損經驗進行評估。就此而言，本公司董事認為本集團信貸風險已大幅降低。

就所有其他金融資產而言，本集團已評估自初始確認以來信貸風險有否大幅增加。本集團認為該等金額的信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，本集團根據12個月預期信貸虧損計提減值撥備。

流動資金的信貸風險有限，因交易對方是獲國際信貸評級機構給予高信貸評級的銀行。

6. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

本集團承擔之信貸風險

為盡量減低信貸風險，本集團已分派其經營管理人員設立並維持本集團的信貸風險評級，以根據違約風險程度將風險分類。信貸評級數據乃基於本集團用以對其客戶及其他債務人評級之自身交易記錄。本集團持續監察本集團的風險及其交易對手的信貸評級，而達成交易的總價值分佈於核准交易對手當中。

本集團當前的信貸風險評級框架包括以下各類：

內部信貸評級	說明	應收貿易款項/ 應收融資租賃/ 合約資產/ 應收關聯公司款項 (貿易性質)	其他金融資產
低風險	交易對手方的違約風險較低，且並無任何逾期款項	全期預期信貸虧損 —無信貸減值	12個月預期信貸虧損
中等風險	債務人經常逾期後償還惟通常逾期後清償	全期預期信貸虧損 —無信貸減值	12個月預期信貸虧損
高風險	信貸風險透過內部自發資料或外部資源自初始確認時顯著上升	全期預期信貸虧損 —無信貸減值	全期預期信貸虧損 —無信貸減值
虧損	有證據顯示有關資產已發生信貸減值	全期預期信貸虧損 —信貸減值	全期預期信貸虧損 —信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人陷入嚴重的財務困難且本集團不認為日後可收回有關款項	撇銷有關金額	撇銷有關金額

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

本集團承擔之信貸風險(續)

下表載列本集團金融資產之信貸質素及本集團最大信貸風險之詳情。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	內部信貸評級	12個月或全期 預期信貸虧損	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
應收貿易款項	附註	全期預期信貸虧損 (簡化方法)	4,496	(1,091)	3,405
	虧損	全期預期信貸虧損 (信貸減值)	23,905	(20,445)	3,460
其他應收款項	低風險	12個月預期信貸虧損	3,055	-	3,055
合約資產	附註	全期預期信貸虧損 (簡化方法)	3,242	-	3,242
	虧損	全期預期信貸虧損 (信貸減值)	899	(899)	-
應收關聯公司款項 (貿易性質)	附註	全期預期信貸虧損 (簡化方法)	11,103	(6,607)	4,496

6. 金融工具(續)
(b) 財務風險管理目標及政策(續)
信貸風險(續)
本集團承擔之信貸風險(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	內部信貸評級	12個月或全期 預期信貸虧損	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
應收貿易款項	附註	全期預期信貸虧損 (簡化方法)	28,840	(547)	28,293
	虧損	全期預期信貸虧損 (信貸減值)	23,180	(18,691)	4,489
其他應收款項	低風險	12個月預期信貸虧損	1,561	-	1,561
合約資產	附註	全期預期信貸虧損 (簡化方法)	2,100	(155)	1,945
	虧損	全期預期信貸虧損 (信貸減值)	800	(600)	200
應收關聯公司款項 (貿易性質)	附註	全期預期信貸虧損 (簡化方法)	7,582	(2,567)	5,015

附註：本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。本集團使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信貸虧損，並按內部信貸評級及過往逾期狀況進行歸類。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

本集團承擔之信貸風險 (續)

本集團的信貸風險集中，原因為於二零二五年十二月三十一日之應收貿易款項總額中有3% (二零二四年：26%) 為應收本集團五名最大客戶的款項。於二零二五年十二月三十一日，並無應收本集團最大客戶之貿易應收款項 (二零二四年：10,128,000港元)。

然而，由於管理層於授出信貸時採取審慎行事之態度並審閱各報告期末各項結餘之可收回金額，以確保對不可收回金額做出充足減值虧損，故管理層認為信貸風險處於可控狀態。

本集團按地理位置劃分的信貸風險主要集中於中國，於二零二五年十二月三十一日佔應收貿易款項總額的100% (二零二四年：89%)。

流動資金風險

於二零二五年十二月三十一日，本集團面臨流動資金風險，乃由於本集團產生虧損約34,525,000港元 (二零二四年：127,879,000港元)。就管理流動資金風險而言，本集團定期監察當時及預期的流動資金需求，以確保維持充足的現金及流動營運資金儲備，應對短期及長期的流動資金需求。

本公司董事認為，經考慮附註1所進一步詳述的情況及措施，本集團於報告期末起計未來十二個月將有充足的營運資金滿足其到期財務承擔。

下表詳列本集團非衍生金融負債及租賃負債的餘下合約年期。該表已根據本集團按最早日期可要求支付金融負債及租賃負債未貼現現金流量編製。非衍生金融負債及租賃負債的到期日乃基於協定還款日期。

6. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

下表包括利息及本金現金流量。倘利率走勢為浮動利率，未折現金額來自報告期末之利率曲線。

	按要求 或少於1年 千港元	1至2年 千港元	3至5年 千港元	未貼現現金 流量總額 千港元	賬面值 千港元
於二零二五年十二月三十一日					
貿易及其他應付款項	39,797	-	-	39,797	39,797
租賃負債	979	344	287	1,610	1,546
來自關聯公司的貸款	44,942	-	-	44,942	44,942
其他貸款	543	-	-	543	543
	86,261	344	287	86,892	86,828

	按要求 或少於1年 千港元	1至2年 千港元	3至5年 千港元	未貼現現金 流量總額 千港元	賬面值 千港元
於二零二四年十二月三十一日					
貿易及其他應付款項	43,860	-	-	43,860	43,860
租賃負債	2,263	1,071	-	3,334	2,832
來自關聯公司的貸款	44,598	-	-	44,598	44,598
來自最終控股方的貸款	126,294	-	-	126,294	116,276
應付關聯公司款項	4,173	-	-	4,173	4,173
	221,188	1,071	-	222,259	211,739

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 金融工具(續)

(c) 於綜合財務狀況表確認之公平值計量

下表載列於各報告期末按公平值計量之金融工具及其他項目分析，基於公平值根據本集團會計政策的可觀察程度歸類為第1級至第3級。

	二零二五年			總計 千港元
	第1級 千港元	第2級 千港元	第3級 千港元	
按公平值計入損益的金融資產				
上市股本證券	47,191	-	-	47,191

	二零二四年			總計 千港元
	第1級 千港元	第2級 千港元	第3級 千港元	
按公平值計入損益的金融資產				
上市股本證券	48,228	-	-	48,228

於本年度公平值層級之間概無任何轉移。

按經常性基準以公平值計量之金融資產及其他資產之公平值

下表載列以經常性基準計量各項金融工具及其他項目之公平值所使用之估值方法及輸入數據：

金融工具及其他項目	公平值層級	公平值截至		估值技術及關鍵輸入數據
		二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	
上市股本證券	第1級	47,191	48,228	活躍市場之報價

未按經常性基準以公平值計量之金融資產及金融負債之公平值(惟須披露公平值)

本公司董事認為，綜合財務報表內按攤銷成本記賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

7. 營業額及分部資料

向董事會（即主要營運決策者（「主要營運決策者」））呈報以作資源分配及評估分部表現之資料著眼於所交付貨品或所提供服務之類型。於達致本集團的可呈報分部時，主要營運決策者並無將所識別的經營分部匯集。

具體而言，本集團可呈報分部如下：

- (a) 從事銷售本集團所生產或向第三方供應商採購電子產品及電氣部件及零件之半導體業務分部。
- (b) 從事提供寬帶基礎設施建設服務、寬帶推廣服務及智能場域解決方案服務，以及寬帶基礎設施經營租賃之寬帶基礎設施及智能場域分部。
- (c) 從事上市股本證券的交易之戰略投資分部。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團更改主要營運決策者用以分配資源及評估表現的內部匯報結構，以配合本集團的業務策略及發展。因此，本集團從事銷售及買賣電子產品及電氣部件及零件之生產及貿易分部，已重新命名為半導體業務分部，以反映本集團作為解決方案整合商的業務。據此，可報告分部的組成已作出修訂。比較資料已重列，以符合本年度之呈列方式。

個別重要的經營分部不會合計以供財務報告之用，除非該等分部擁有相似的經濟特質，在分銷產品的方式及／或生產工序性質方面相似。

儘管本集團的所有產品在性質上相似，惟彼等之風險及回報不同。因此，本集團之經營活動歸屬於半導體業務、寬帶基礎設施及智能場域及戰略投資分部。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 營業額及分部資料(續)

營業額指電子產品及電氣部件及零件生產及貿易、提供寬帶基礎設施建設服務、寬帶推廣服務及智能場域解決方案服務，以及寬帶基礎設施經營租賃產生之營業額。本集團年內的營業額分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約營業額		
半導體業務：		
生產及買賣電子產品	714	85,395
寬帶基礎設施及智能場域：		
寬帶基礎設施建設服務	14,616	19,078
來自推廣寬帶服務的佣金收入	6,201	6,039
提供智能場域解決方案服務	60,737	9,089
	82,268	119,601
其他來源的營業額		
寬帶基礎設施及智能場域：		
經營租賃項下寬帶基礎設施的租金收入		
—按固定利率的租賃付款	192	390
	82,460	119,991

來自客戶合約收益隨時間確認的明細

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
確認收益時間		
於某一時間點	67,652	100,523
隨時間	14,616	19,078
來自客戶合約的總收益	82,268	119,601

7. 營業額及分部資料 (續)

就客戶合約分配至餘下履約責任的交易價格

於報告期末，分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價格及預期確認時間如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一年內	10,353	20,421
超過一年	20,655	29,069
	31,008	49,490

上述金額指預計日後確認寬帶基礎設施建設服務的收入。

就其他類型收入而言，由於該等合約的原始預期期限為一年或以下，因此，截至報告期末，本集團已選擇實際可行權宜方法，且並無披露分配至未履行(或部分未履行)履約責任的交易價格金額。

分部營業額及業績

以下為按可呈報及經營分部劃分之本集團營業額及業績分析：

	半導體業務		寬帶基礎設施及 智能場域		戰略投資		總計	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
分部營業額	714	85,395	81,746	34,596	-	-	82,460	119,991
分部(虧損)溢利	(7,881)	(17,626)	(8,883)	(14,021)	6,149	(31,440)	(10,615)	(63,087)
未分配收入							1,107	2,412
未分配開支							(24,984)	(47,793)
除稅前虧損							(34,492)	(108,468)

經營分部的會計政策與附註3所述本集團的會計政策相同。分部(虧損)溢利指在未分配若干行政開支、若干融資成本及若干其他收入情況下各分部(所產生的虧損)所賺取的溢利。此乃就分配資源及評估表現而向本集團主要營運決策者呈報的衡量基準。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 營業額及分部資料 (續)

分部資產及負債

以下為按可呈報及經營分部劃分之本集團資產及負債分析：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
分部資產		
半導體業務	11,640	20,749
寬帶基礎設施及智能場域	47,418	56,424
戰略投資	47,191	48,228
未分配	12,727	27,339
總資產	118,976	152,740
分部負債		
半導體業務	1,013	4,108
寬帶基礎設施及智能場域	36,819	39,899
未分配	49,067	167,802
總負債	86,899	211,809

為監控分部表現及於分部間分配資源：

- 除若干作行政用途的廠房及設備以及使用權資產、若干其他應收款項及預付款項以及若干銀行結餘及現金外(因該等資產乃按集團基準管理)，所有資產均分配至經營分部；及
- 除若干其他應付款項、若干租賃負債、應付關聯公司款項、來自最終控股方的貸款及其他貸款外，所有負債均分配至經營分部。

7. 營業額及分部資料 (續)

其他分部資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	半導體業務 千港元	寬帶基礎設施 及智能場域 千港元	戰略投資 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
<i>計入分部溢利或分部資產計量之款項</i>					
廠房及設備折舊	389	2,208	-	5	2,602
使用權資產折舊	404	131	-	286	821
貿易應收款項及合約資產(減值撥回)					
減值虧損	(76)	5,910	-	-	5,834
撤銷廠房及設備	298	-	-	163	461
使用權資產減值虧損	404	-	-	-	404
存貨的減值虧損	-	84	-	-	84
無形資產攤銷	-	189	-	1	190
添置非流動資產(附註)	809	1,007	-	170	1,986
出售廠房及設備之收益	(4,675)	-	-	-	(4,675)
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	-	-	(6,149)	-	(6,149)

定期提供予主要營運決策者但不計入分部溢利或虧損或分部資產計量之款項：

銀行利息收入	(7)	(1)	-	-	(8)
融資成本	92	13	-	10,033	10,138

附註：非流動資產不包括遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 營業額及分部資料(續)

其他分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	半導體業務 千港元 (經重列)	寬帶基礎設施 及智能場域 千港元	戰略投資 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
--	-----------------------	------------------------	-------------	------------	-----------

計入分部溢利或分部資產計量之款項

廠房及設備折舊	949	4,797	-	1,611	7,357
使用權資產折舊	1,169	1,099	-	370	2,638
應收貿易款項及合約資產(減值撥回)					
減值虧損	(79)	8,381	-	-	8,302
撤銷廠房及設備	525	-	-	-	525
使用權資產減值虧損	1,307	-	-	-	1,307
存貨的減值虧損	13,160	-	-	-	13,160
無形資產攤銷	-	181	-	-	181
添置非流動資產(附註)	2,848	304	-	44	3,196
出售廠房及設備之收益	(4,168)	-	-	-	(4,168)
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	-	-	31,440	-	31,440

定期提供予主要營運決策者但不計入分部溢利或虧損或分部資產計量之款項：

銀行利息收入	(3)	(65)	-	(132)	(200)
融資成本	212	43	-	9,951	10,206

附註：非流動資產不包括遞延稅項資產。

7. 營業額及分部資料 (續)

地區資料

本集團來自外部客戶之收入資料乃根據客戶經營所在地區呈列。本集團之非流動資產資料乃根據資產所在地區呈列。

	香港 千港元	中國 (不包括香港) 千港元	亞洲 (不包括韓國、 中國及香港) 千港元	韓國 千港元	歐洲及其他 千港元	總計 千港元
來自外部客戶之收入						
截至二零二五年十二月 三十一日止年度	-	82,339	-	121	-	82,460
截至二零二四年十二月 三十一日止年度	1,918	80,425	23,126	12,339	2,183	119,991
非流動資產(附註)						
於二零二五年十二月三十一日	86	25,535	-	-	-	25,621
於二零二四年十二月三十一日	176	31,286	-	-	-	31,462

附註：非流動資產不包括遞延稅項資產。

主要客戶之資料

來自貢獻本集團相應年度總收入10%以上的客戶的收入如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A ¹	不適用 ³	14,170
客戶B ¹	不適用 ³	22,040
客戶C ¹	不適用 ³	28,727
客戶D ²	12,371	不適用 ³

¹ 來自半導體業務分部的收入。

² 來自寬帶基礎設施及智能場域分部的收入。

³ 相應收益並未佔本集團總收入10%以上。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 其他收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
政府補貼(附註a)	37	133
銀行利息收入	8	200
遞延收入攤銷(附註b)	—	2,074
出售廠房及設備之收益	4,675	4,168
提早終止租賃的收益(附註17(iii))	1,112	113
匯兌收益	53	482
雜項收入	1,490	2,152
股息收入	248	347
	7,623	9,669

附註：(a) 於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，分別自中國的地方政府部分收取37,000港元及133,000港元的政府補貼與支持附屬公司營運及若干研究項目有關。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團已滿足補貼的所附全部條件，並於收到時確認其他收入。

(b) 於過往年度，本集團就收購若干機器獲得政府補助，該等補助已入賬列作遞延收入，並於相關機器的可使用年期內攤銷至損益。於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，由於有關款項已於過往年度悉數攤銷，故並無進一步確認遞延收入(二零二四年：2,074,000港元)為其他收入。

9. 其他收益(虧損)

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動收益(虧損)	6,149	(31,440)
使用權資產減值虧損	(404)	(1,307)
	5,745	(32,747)

10. 融資成本

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
來自以下之利息：		
租賃負債	119	305
來自最終控股方的貸款	10,019	9,901
	10,138	10,206

11. 所得稅開支

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期稅項－中國：		
年內撥備	33	—
於過往年度撥備不足	—	79
	33	79
遞延稅項(附註26)	—	19,332
	33	19,411

- (a) 根據開曼群島及英屬處女群島之規則及規例，本集團於該等司法權區均毋須繳納任何所得稅。
- (b) 根據香港利得稅兩級制，合資格法團首2,000,000港元溢利將按稅率8.25%繳納稅項，而超過2,000,000港元的溢利將按稅率16.5%繳納稅項。本集團合資格實體的香港利得稅根據利得稅兩級制計算。本集團於香港不符合利得稅兩級制的其他實體的溢利將繼續按劃一稅率16.5%繳納稅項。

由於本集團並無截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的香港利得稅的應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

11. 所得稅開支(續)

- (c) 根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司之稅率自二零零八年一月一日起為25%。

年內所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表所列除稅前虧損之對賬如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除稅前虧損	(34,492)	(108,468)
按本地所得稅率16.5%(二零二四年：16.5%)計算之稅項	(5,691)	(17,897)
於其他司法權區經營之附屬公司不同稅率之影響	(2,528)	(3,523)
就稅務而言不可扣減開支之稅務影響	2,201	5,203
毋須課稅收入之稅務影響	(77)	(267)
未確認可扣減暫時差額之稅務影響	621	3,708
研發費用加計扣除之稅務影響	(886)	(838)
未確認稅項虧損之稅務影響	6,443	13,199
撤銷先前未確認之遞延稅項資產	-	19,747
動用先前未確認之稅項虧損	(50)	-
過往年度撥備不足	-	79
年內所得稅開支	33	19,411

遞延稅項詳情載於附註26。

12. 年內虧損

年內虧損已扣除下列各項後達致：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本公司董事及主要行政人員酬金(附註15):		
薪金及津貼	540	1,675
退休福利計劃供款	-	11
其他員工成本:		
薪金及津貼(附註a)	22,958	35,613
退休福利計劃供款	2,409	5,043
員工成本總額	25,907	42,342
核數師酬金	680	830
確認為開支之存貨金額	14,322	89,791
無形資產攤銷	190	181
廠房及設備折舊	2,602	7,357
使用權資產折舊	821	2,638
研發成本(計入行政開支)(附註a)	3,543	5,079
撇銷廠房及設備	461	525
存貨的減值虧損(計入銷售成本)(附註b)	84	13,160

附註：(a) 研發成本包含員工成本3,446,000港元(二零二四年：4,991,000港元)，已計入上文所披露之其他員工成本。

(b) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據管理層對若干過時及滯銷存貨的可變現淨值評估，已確認減值虧損84,000港元(二零二四年：13,160,000港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

13. 股息

截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無派發或建議派發股息，並自報告期末起概無建議派發任何股息(二零二四年：無)。

14. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據以下數據計算：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
虧損		
用以計算每股基本及攤薄虧損的虧損	(34,525)	(127,879)
	二零二五年 千股	二零二四年 千股
股份數目		
用以計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	800,000	800,000

由於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無發行在外之潛在攤薄普通股，故於該兩個年度，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

15. 董事、最高行政人員及僱員之酬金

已付或應付四名(二零二四年：五名)董事(包括本集團之最高行政人員)之各自酬金如下：

截至二零二五年 十二月三十一日止年度	執行董事		獨立非執行董事		總計 千港元
	張先生(主席) 千港元	陳晰先生 千港元	許亮先生 千港元	張一波女士 千港元	
一名人士就擔任董事(無論為本公司或其附屬公司業務之董事)之服務已獲支付或應收之酬金					
袍金	-	180	180	180	540
董事就有關本公司及其附屬公司業務之事務管理之其他服務已獲支付或應收之酬金					
其他酬金					
- 薪金及津貼	-	-	-	-	-
- 退休福利計劃供款	-	-	-	-	-
	-	180	180	180	540

截至二零二四年 十二月三十一日止年度	執行董事		獨立非執行董事			總計 千港元
	張先生(主席) 千港元	萬朵女士(於 二零二四年 十月三十一日 辭任) 千港元	陳晰先生 千港元	許亮先生 千港元	張一波女士 千港元	
一名人士就擔任董事(無論為本公司或其附屬公司業務之董事)之服務已獲支付或應收之酬金						
袍金	-	-	180	180	180	540
董事就有關本公司及其附屬公司業務之事務管理之其他服務已獲支付或應收之酬金						
其他酬金						
- 薪金及津貼	-	1,135	-	-	-	1,135
- 退休福利計劃供款	-	11	-	-	-	11
	-	1,146	180	180	180	1,686

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

15. 董事、最高行政人員及僱員之酬金(續)

本集團五名最高薪人士中，並無本公司董事或最高行政人員(二零二四年：一名)。餘下五名(二零二四年：四名)人士之酬金如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
薪金及津貼	3,296	2,565
退休福利計劃供款	170	173
	3,466	2,738

彼等之酬金介乎以下範圍：

	二零二五年 僱員人數	二零二四年 僱員人數
零至1,000,000港元	4	4
1,000,001港元至1,500,000港元	1	—
	5	4

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團概無向任何本公司董事(包括最高行政人員)及五名最高薪人士支付任何酬金，作為加入或於加入本集團後之獎勵或作為離職補償。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，董事張先生放棄其酬金480,000港元(二零二四年：480,000港元)。除張先生外，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度概無本公司董事(包括最高行政人員)或五名最高薪人士放棄或同意放棄本集團支付的任何酬金。

16. 廠房及設備

	租賃物業裝修 千港元	廠房及機器 千港元	傢俬、裝置及 設備 千港元	寬帶基礎設施 及網絡設備 千港元	在建工程 千港元	總計千港元 HK\$'000
成本						
於二零二四年一月一日	15,114	124,760	7,372	34,604	4,962	186,812
添置	135	171	60	-	142	508
出售	-	(19,608)	(696)	-	-	(20,304)
撇銷	(170)	(794)	(163)	-	-	(1,127)
轉撥	-	-	-	233	(233)	-
匯兌調整	(262)	(2,368)	(69)	(741)	(106)	(3,546)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	14,817	102,161	6,504	34,096	4,765	162,343
添置	68	-	15	-	13	96
出售	-	(100,782)	(1,693)	-	-	(102,475)
撇銷	(12,294)	(2,005)	(3,171)	-	-	(17,470)
匯兌調整	81	626	35	862	120	1,724
於二零二五年十二月三十一日	2,672	-	1,690	34,958	4,898	44,218
累計折舊及減值						
於二零二四年一月一日	13,074	119,905	6,511	9,435	-	148,925
年內支出	1,429	979	238	4,711	-	7,357
出售時對銷	-	(19,602)	(661)	-	-	(20,263)
撇銷時對銷	-	(449)	(153)	-	-	(602)
匯兌調整	(259)	(2,278)	(63)	(203)	-	(2,803)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	14,244	98,555	5,872	13,943	-	132,614
年內支出	3	374	130	2,095	-	2,602
出售時對銷	-	(98,511)	(1,693)	-	-	(100,204)
撇銷時對銷	(12,294)	(1,544)	(3,171)	-	-	(17,009)
匯兌調整	468	1,126	312	418	-	2,324
於二零二五年十二月三十一日	2,421	-	1,450	16,456	-	20,327
賬面值						
於二零二五年十二月三十一日	251	-	240	18,502	4,898	23,891
於二零二四年十二月三十一日	573	3,606	632	20,153	4,765	29,729

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

16. 廠房及設備(續)

上述廠房及設備項目乃以直線法按以下年率折舊：

租賃物業裝修	33%或按租期(以較短者為準)
廠房及機器	10%–33%
傢俬、裝置及設備	33%
寬帶基礎設施及網絡設備	15年

截至二零二四年十二月三十一日止年度，鑒於半導體業務表現欠佳，本公司董事對半導體業務項下的廠房及設備以及使用權資產進行審閱。該等資產於二零二四年十二月三十一日的可收回金額乃按公平值減出售成本釐定。截至二零二四年十二月三十一日止年度，並無確認進一步減值或撥回減值。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團出售分配至半導體業務的所有廠房及設備。

就寬帶基礎設施及智能場域分部的現金產生單位而言，本集團於二零二四年及二零二五年十二月三十一日進行減值評估。該現金產生單位的可收回金額乃經由獨立專業估值師納瓦爾評估諮詢有限公司(二零二四年：方程評估有限公司)協助，根據使用價值計算法釐定。該計算採用基於管理層批准之財務預算作出的現金流量預測。根據評估結果，截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度，寬帶基礎設施及網絡設備並無確認減值虧損。

17. 租賃

(i) 使用權資產

	樓宇 千港元
於二零二四年一月一日	4,910
添置	2,642
租賃終止	(2,534)
年內折舊	(2,638)
使用權資產減值虧損	(1,307)
匯兌調整	(67)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	1,006
添置	1,815
租賃終止	(517)
年內折舊	(821)
使用權資產減值虧損	(404)
匯兌調整	26
於二零二五年十二月三十一日	1,105

於二零二五年十二月三十一日，本集團就辦公室物業（二零二四年：廠房及辦公室物業）訂有租賃安排。租期通常介乎一至三年（二零二四年：一至三年）。

由於新增租賃及續租辦公室物業，截至二零二五年十二月三十一日止年度添置使用權資產1,815,000港元（二零二四年：2,642,000港元）。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團對有關其半導體業務分部的使用權資產進行減值評估。已就此確認減值404,000港元（二零二四年：1,307,000港元），原因是管理層預計本集團將持續遭受來自其半導體業務營運的虧損及本集團估計的可收回金額低於賬面值。

(ii) 租賃負債

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動	608	681
流動	938	2,151
	1,546	2,832

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 租賃(續)

(ii) 租賃負債(續)

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
租賃負債項下之應付款項		
一年內	938	2,151
一年後但兩年內	326	681
兩年後但五年內	282	—
	1,546	2,832
減：於12個月內到期償還的款項(於流動負債下呈列)	(938)	(2,151)
於12個月後到期償還的款項	608	681

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就租賃辦公場所訂立兩份(二零二四年：兩份)新訂及經重續租賃協議，並確認租賃負債1,815,000港元(二零二四年：2,642,000港元)。

(iii) 於損益確認之款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
使用權資產折舊開支—樓宇	821	2,638
租賃負債利息開支	119	305
提早終止租賃的收益	1,112	113

(iv) 其他

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，租賃現金流出總額為1,664,000港元(二零二四年：2,898,000港元)。

租賃限制或契諾

於二零二五年十二月三十一日，確認租賃負債1,546,000港元及相關使用權資產1,105,000港元(二零二四年：租賃負債2,832,000港元及相關使用權資產1,006,000港元)。除出租人持有的於租賃資產的抵押權益外，租賃協議不施加任何契諾。租賃資產不得用作借款抵押。

18. 無形資產

	商標 千港元	軟件 千港元	總計 千港元
成本			
於二零二四年一月一日	–	1,778	1,778
添置	–	46	46
匯兌調整	–	(38)	(38)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	–	1,786	1,786
添置	55	20	75
匯兌調整	–	43	43
於二零二五年十二月三十一日	55	1,849	1,904
累計攤銷			
於二零二四年一月一日	–	898	898
年內支出	–	181	181
匯兌調整	–	(20)	(20)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	–	1,059	1,059
年內支出	1	189	190
匯兌調整	–	30	30
於二零二五年十二月三十一日	1	1,278	1,279
賬面值			
於二零二五年十二月三十一日	54	571	625
於二零二四年十二月三十一日	–	727	727

無形資產主要指所購買的電腦軟件及商標，乃按直線法於其估計可使用年期10年內攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 存貨

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
原材料	243	237
製成品	182	970
	425	1,207

20. 貿易及其他應收款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按攤銷成本計量之應收款項包括：		
應收貿易款項	28,401	52,020
減：應收貿易款項減值撥備	(21,536)	(19,238)
	6,865	32,782
按金及其他應收款項	3,055	1,561
可收回增值稅	998	872
預付款項	3,538	2,900
貿易及其他應收款項總額	14,456	38,115

於二零二五年十二月三十一日，客戶合約產生之應收貿易款項總額及經營租賃分別為26,893,000港元（二零二四年：49,022,000港元）及1,508,000港元（二零二四年：2,998,000港元）。

20. 貿易及其他應收款項(續)

本集團並無就其貿易及其他應收款項持有任何抵押品。

本集團給予其半導體業務分部之客戶最高90日之信貸期。

就寬帶基礎設施建設及智能場域分部的客戶而言，本集團授予其客戶不同信貸期，個別客戶的信貸期乃按雙方協定基準考慮，並於項目合約中予以訂明(如適用)。

以下為於報告期間末根據交付/發票日期(與相應收益確認日期相若)呈列之應收貿易款項(扣除減值撥備)的賬齡分析。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0至30日	2,121	10,166
31至90日	135	8,666
91至365日	1,149	9,461
超過365日	3,460	4,489
	6,865	32,782

本集團按全期預期信貸虧損的相等金額計量應收貿易款項的虧損撥備。應收貿易款項的預期信貸虧損使用撥備矩陣估計，當中考量債務人的過往違約記錄、債務人當前財務狀況的分析、債務人營運所在行業的一般經濟狀況的調整以及於報告日期對目前及預測狀況方向的評估。

於本報告期間使用的估計方法或重大假設並無變動。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 貿易及其他應收款項 (續)

本集團根據個別不重大客戶的內部信貸評級共同作出的有關其半導體業務的應收貿易款項全期預期信貸虧損如下：

於二零二五年十二月三十一日，並無與半導體業務分部相關的應收貿易款項。

於二零二四年十二月三十一日

	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
半導體業務			
低信貸風險的債務人	0.38	5,807	22
中信貸風險的債務人	0.53	10,176	53
		15,983	75

20. 貿易及其他應收款項(續)

單獨評估或根據個別不重大客戶的逾期賬齡共同作出有關其寬帶基礎設施及智能場域業務的應收貿易款項全期預期信貸虧損如下：

於二零二五年十二月三十一日

	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
寬帶基礎設施及智能場域			
即期至逾期一個月	7.46	2,292	171
逾期一至三個月	20.59	170	35
逾期超過三個月但少於十二個月	43.51	2,034	885
逾期超過十二個月	85.53	23,905	20,445
		28,401	21,536

於二零二四年十二月三十一日

	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
寬帶基礎設施及智能場域			
即期至逾期一個月	0.60	7,116	43
逾期一至三個月	0.97	2,368	23
逾期超過三個月但少於十二個月	12.03	3,373	406
逾期超過十二個月	80.63	23,180	18,691
		36,037	19,163

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 貿易及其他應收款項(續)

應收貿易款項減值撥備變動載列如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日	19,238	16,893
已確認減值虧損	1,788	8,233
撇銷為不可收回	-	(5,555)
匯兌調整	510	(333)
於十二月三十一日	21,536	19,238

21. 合約資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
寬帶基礎設施建設服務應收保證金	899	1,878
寬帶基礎設施建設服務未開票收益	3,242	1,022
	4,141	2,900
減：減值撥備	(899)	(755)
合約資產總值	3,242	2,145

於二零二四年一月一日，合約資產為2,202,000港元。

20. 貿易及其他應收款項(續)

本集團將該等合約資產(扣除減值撥備)分類至流動資產項下，原因是本集團預計將於其正常營運週期將其變現。

根據合約條款收回或償還之合約資產如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一年內	3,242	2,145

本集團按全期預期信貸虧損的相等金額計量合約資產的虧損撥備。合約資產的預期信貸虧損乃就個別並不重大的客戶進行個別或集體估計，並使用撥備矩陣進行估計，當中考量債務人的過往違約記錄、債務人當前財務狀況的分析、債務人營運所在行業的一般經濟狀況的調整以及於報告日期對目前及預測狀況方向的評估。

於二零二五年十二月三十一日，適用於合約資產的加權平均預期虧損率為21.71%(二零二四年：26.03%)。

合約資產減值撥備之變動載列如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日	755	702
已確認減值虧損	123	69
匯兌調整	21	(16)
於十二月三十一日	899	755

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

22. 按公平值計入損益的金融資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
上市股本證券，按市值		
—於香港上市	—	6,968
—於美國上市	47,191	41,260
	47,191	48,228

於兩個年度，概無按公平值計入損益的金融資產作為本集團借款的抵押品予以質押。

該等投資之公平值乃參考所報之市場買入價釐定。

23. 銀行結餘及現金

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動年利率介乎0.001%至0.1%（二零二四年：0.001%至0.1%）計息。

24. 貿易及其他應付款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應付貿易款項	32,511	32,908
應計員工成本	1,198	3,964
其他應付款項	6,124	7,024
	39,833	43,896

於二零二五年十二月三十一日，計入其他應付款項之金額約279,000港元（二零二四年：279,000港元）為應付來自直接控股公司的貸款之利息。

24. 貿易及其他應付款項(續)

以下為於報告期末按發票日期呈列之應付貿易款項的賬齡分析。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
三個月以內	2,738	7,820
四至六個月	2,259	5,815
七至十二個月	9,721	10,531
超過一年	17,793	8,742
	32,511	32,908

採購貨品之信貸期介乎30日至180日。本集團已制定財務風險管理政策，以確保所有應付款項於信貸期內結清。

25. 應收關聯公司款項

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，結餘為貿易性質，按雙方協定基準授予其關聯公司不同信貸期，並於項目合約中予以訂明(如適用)。所有關聯公司由張先生實益擁有。

以下為於報告期間末根據交付/發票日期(與相應收益確認日期相若)呈列之應收關聯公司款項(扣除減值撥備)的賬齡分析。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0至30日	106	—
31至90日	120	—
91至365日	1,443	1,033
超過365日	2,827	3,982
	4,496	5,015

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

25. 應收關聯公司款項(續)

本集團按全期預期信貸虧損的相等金額計量應收關聯公司款項減值撥備。應收關聯公司款項的預期信貸虧損使用撥備矩陣估計，當中考量債務人的過往違約記錄、債務人當前財務狀況的分析、債務人營運所在行業的一般經濟狀況的調整以及於報告日期對目前及預測狀況方向的評估。

本集團根據個別不重大客戶的內部信貸評級作出的有關應收關聯公司款項的全期預期信貸虧損如下：

於二零二五年十二月三十一日

	加權平均預期 虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
高信貸風險的債務人	59.51	11,103	6,607

於二零二四年十二月三十一日

	加權平均預期 虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
高信貸風險的債務人	33.86	7,582	2,567

25. 應收關聯公司款項 (續)

應收關聯公司款項減值撥備變動載列如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日	2,567	2,623
已確認減值虧損	3,923	-
匯兌調整	117	(56)
於十二月三十一日	6,607	2,567

26. 遞延稅項

就財務報告目的，抵銷同一應課稅實體的若干遞延稅項資產與遞延稅項負債後的遞延稅項資產(負債)分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
遞延稅項資產	-	-
遞延稅項負債	-	-
	-	-

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

26. 遞延稅項(續)

於兩個年度內確認的主要遞延稅項資產(負債)與相關變動如下:

	存貨減值虧損 千港元	廠房及設備、 使用權資產及 分類為持作 待售的 非流動資產 減值虧損 千港元	應收貿易款項 及合約資產 減值虧損 千港元	應收 關聯公司款項 (貿易性質) 減值虧損 千港元	加速稅項折舊 千港元	使用權資產 千港元	租賃負債 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	165	14,969	4,378	656	(435)	340	(326)	19,747
於損益中(扣除)計入	(162)	(14,655)	(4,285)	(642)	426	(333)	319	(19,332)
匯兌調整	(3)	(314)	(93)	(14)	(9)	(7)	7	(415)
於二零二四年十二月三十一日、 二零二五年一月一日及二零 二五年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-	-

於報告期末，本集團有298,886,000港元(二零二四年：271,271,000港元)的未動用稅項虧損可用於抵扣未來利潤，其中154,931,000港元(二零二四年：151,207,000港元)可無限期結轉而其餘143,955,000港元(二零二四年：120,640,000港元)的稅項虧損將分別於相關稅項產生的年份起計五年內到期。由於無法預測未來溢利流，故並無就稅項虧損確認遞延稅項資產。

於報告期末，本集團有29,530,000港元(二零二四年：94,260,000港元)扣減暫時差額。由於不可能有應課稅利潤可用於抵扣扣減暫時差額，故此並無確認與該扣減暫時差額有關的遞延稅款資產。

27. 來自關聯公司的貸款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
流動負債項下於一年內	44,942	44,598

於二零二五年十二月三十一日，該金額指來自廣州普及房地產代理有限公司及Skynova International Limited (「Skynova」) 貸款本金額分別為人民幣15,850,000元 (相當於約17,548,000港元) (二零二四年：人民幣13,850,000元 (相當於約14,957,000港元)) 及27,394,000港元 (二零二四年：29,641,000港元) 的貸款。

來自廣州普及房地產代理有限公司 (由張先生實益擁有) 的貸款為無抵押、免息並須按要求償還。

來自Skynova (由張先生實益擁有) 的貸款為無抵押、免息並載有按要求償還條款。

28. 來自最終控股方的貸款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按預定時間表還款：		
一年內	-	116,276
	-	116,276
分類至流動負債項下	-	116,276

於二零二四年十二月三十一日，該款項指一項來自最終控股方張先生本金額為126,294,000港元的貸款。該貸款為無抵押、免息並已於二零二五年終止確認。該貸款的實際年利率為9.43%。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

28. 來自最終控股方的貸款(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團提取一筆約30,078,000港元的融資貸款。本公司董事評估該貸款於提取日的公平值，並就貸款的未償還賬面值及來自最終控股方的視作注資的資本儲備確認公平值調整約4,197,000港元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團以現金還款及發行永續債券的方式終止確認張先生的貸款。本金總額中約2,091,000港元以現金償還，剩餘本金約124,204,000港元則透過發行永續債券(附註31)以非現金交易方式清償。約6,079,000港元的提早清償虧損已於損益的融資成本中確認。

29. 其他貸款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
其他貸款：		
一年內	543	-

於二零二五年十二月三十一日，來自獨立第三方之其他貸款為無抵押，按中國人民銀行所頒佈之一年期貸款市場報價利率計息，並須於二零二六年三月償還。

30. 股本及儲備

(a) 股本

	股份數目 千股	股本 千港元
每股面值0.01港元之普通股		
法定：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年十二月三十一日	2,000,000	20,000
已發行及繳足：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年十二月三十一日	800,000	8,000

30. 股本及儲備(續)

(b) 儲備

(i) 中國法定儲備

中國法定儲備乃根據中國相關規則及規例以及東莞市佳駿電子科技有限公司(「東莞佳駿」)、廣州織網通訊科技有限公司(「廣州織網」)及湖南華馬建設工程有限公司(「湖南華馬」)之組織章程細則而設立。向儲備作出之撥款乃由東莞佳駿、廣州織網及湖南華馬各自的董事會釐定，並可於獲得相關政府機關批准後用作抵銷累計虧損及增加資本。

(ii) 資本儲備

資本儲備指(i)本公司收購的附屬公司的已發行及繳足股本總額與本公司用作代價的已發行股份面值間的差額；(ii)本公司附屬公司前股東作出之額外注資；(iii)已收購非控股權益賬面值及收購於附屬公司額外權益的已付代價之差額；及(iv)來自直接控股公司、關聯公司及最終控股方的貸款視作注資。

(iii) 合併儲備

合併儲備產生自收購共同控制下的附屬公司，即收購已付代價與本集團及所收購附屬公司成為受共同控制的當日附屬公司資產淨值的賬面值之間的差額。

31. 永續證券

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
永續證券	123,808	—

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團向最終控制方張先生發行兩筆永續債券，本金額分別為100,000,000港元及24,204,000港元。代價透過抵銷應付張先生的等額未償還貸款結算。該等永續債券為無抵押，按年利率4.5%計息，且無固定到期日。本集團有權無限期遞延支付本金及利息。因此，該等永續債券分類為權益工具。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，張先生豁免該年度永續債券的利息。此外，本集團償還本金總額合共396,000港元，該款項已直接於權益內的永續債券賬面值中扣減。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

32. 本公司之財務狀況表資料

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產			
廠房及設備		1	6
於附屬公司之投資	(a)	–	–
		1	6
流動資產			
應收附屬公司款項	(b)	11,157	10,155
預付款項及其他應收款項		293	191
按公平值計入損益的金融資產		47,191	48,228
銀行結餘及現金		9,427	16,468
		68,068	75,042
流動負債			
其他應付款項		1,514	1,804
來自最終控股方的貸款		–	116,276
應付附屬公司之款項	(b)	2,726	2,731
來自一間關聯公司的貸款		27,394	29,641
		31,634	150,452
流動資產(負債)淨額		36,434	(75,410)
資產總值減流動負債		36,435	(75,404)
資產淨值(負債淨額)		36,435	(75,404)
資本及儲備			
股本	30	8,000	8,000
永續債券	31	123,808	–
儲備	(c)	(95,373)	(83,404)
權益總額(資產虧絀)		36,435	(75,404)

32. 本公司之財務狀況表資料(續)

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，於附屬公司之投資按成本80,986,000港元(二零二四年：80,986,000港元)減累計減值虧損80,986,000港元(二零二四年：80,986,000港元)列賬。
- (b) 該金額屬無擔保、不計息及須按要求償還。
- (c) 本公司之儲備變動

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元 (附註)	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	104,098	90,040	(132,908)	61,230
年內虧損及全面開支總額	-	-	(148,831)	(148,831)
視作最終控股方注資	-	4,197	-	4,197
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	104,098	94,237	(281,739)	(83,404)
年內虧損及全面開支總額	-	-	(11,969)	(11,969)
於二零二五年十二月三十一日	104,098	94,237	(293,708)	(95,373)

附註：資本儲備指(i)就本公司收購其附屬公司股權已發行股份之面值與其附屬公司於收購日期之資產淨值之差額；及(ii)來自直接控股公司、關聯公司及最終控股方的貸款視作注資。

33. 退休福利計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為其於香港的僱員設立強積金計劃。強積金計劃為一項定額供款退休計劃，強積金計劃之資產乃與本集團之資產分開持有，並由獨立受託人管理之基金持有。根據強積金計劃，本集團及其僱員各自須按僱員薪資的5%每月向強積金計劃作出供款，於該等兩個年度每月向強積金計劃作出之供款上限為1,500港元。

本集團之中國附屬公司僱員為中國政府運作之國家管理退休福利計劃之成員。有關附屬公司須按薪資成本之指定百分比向退休福利計劃供款以為福利撥資。本集團就退休福利計劃之唯一責任為作出指定供款。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團應向該等計劃繳納之供款為扣除自損益之總成本約2,409,000港元(二零二四年：5,043,000港元)。對計劃作出之供款即時歸屬。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 退休福利計劃(續)

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無已沒收之退休金計劃供款(即於完全歸屬該供款前退出該計劃之僱員所處理之供款)以減少其在未來年度之退休金計劃供款。

34. 以股份為基礎付款之交易

本公司以股權結算的購股權計劃

本公司根據於二零一五年九月二十三日通過之決議案採納購股權計劃(「該計劃」)，主要目的為回報本公司董事全權認為已為或將為本集團作出貢獻之本公司董事及本集團任何成員公司之合資格僱員、顧問、諮詢人、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務夥伴、合營業務夥伴、推廣商、服務供應商。

未經本公司股東的事先批准，有關根據該計劃可授出之購股權之股份總數不得超過任何時間本公司已發行股份(「股份」)之10%。此外，因本公司任何購股權計劃項下已授出但尚未行使之全部購股權獲行使可發行之股份數目上限不得超逾於不時已發行股份總數30%之有關股份數目。倘有關授出將導致超逾此30%限制，則不得授出購股權。未經本公司股東的事先批准，於任何一年向任何個人已授予及可能授予之購股權所涉及之已發行及將予發行之股份數目不得超過於任何時間本公司已發行股份之1%。倘向主要股東或獨立非執行董事授出之購股權超過本公司股本之0.1%或其價值超過5,000,000港元(或主板上市規則不時允許之其他有關金額)，須事先取得股東批准。

購股權可於本公司董事告知各購股權持有人之期間內根據該計劃之條款行使，該期間可由本公司董事全權釐定，惟有關期間不得超過提呈日期後十年。行使價乃由本公司董事釐定，並將不低於以下各項之較高者：(i)於向參與者提呈購股權日期(「提呈日期」)聯交所每日報價表所報之股份收市價；(ii)緊接提呈日期前五個營業日聯交所每日報價表所報之平均股份收市價；及(iii)股份之面值。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，該計劃項下並無已授出或仍尚未行使之購股權。

35. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃出租寬帶基礎設施及網絡設備。租期一般初步為一至九年。租賃付款通常每3年增加一次以反映市場租金。並無租賃包括可變租賃付款。

本集團將於以下期間收取於報告日期已生效之不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一年內	681	467
一年後但不超過兩年	248	664
兩年後但不超過三年	8	242
三年後但不超過五年	—	8
	937	1,381

36. 關聯方披露

除於綜合財務報表的其他部份披露者外，本集團與其關聯方有以下交易。

(a) 關聯方交易

除於綜合財務報表的其他部份披露外，本集團於本年度與關聯方訂立以下交易：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
寬帶基礎設施建設服務之收入		
實地地產集團有限公司*之附屬公司	8,285	8,503
廣州富力地產股份有限公司及其附屬公司、合營企業及 聯營公司(「廣州富力集團」)	2,832	9,200
下列各方收取服務費		
實地地產集團有限公司之附屬公司	454	179
廣州富力集團	421	290
廣州天力物業發展有限公司	365	448

* 張先生於該等公司擁有實益權益及該等關聯方交易亦構成持續關聯交易，須遵守上市規則第14A章項下年度審核及相關規定。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

36. 關聯方披露(續)

(b) 關聯方結餘

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
實地地產集團有限公司附屬公司結餘		
– 計入應收關聯公司款項(貿易性質)	4,496	5,015
– 計入應付關聯公司款項(貿易性質)	–	4,173
– 計入貿易應付款項	1,197	638
廣州富力集團結餘		
– 計入貿易應收款項	5,529	7,774
– 計入合約資產	2,010	721
– 計入貿易應付款項	690	412
廣州富力鼎盛置業發展有限公司結餘		
– 計入貿易應付款項	332	287

廣州富力集團及廣州富力鼎盛置業發展有限公司由本集團控股股東張先生之近親成員控制、共同控制或受其重大影響。根據雙方協定基準，授予關聯方／關聯方授出不同信貸期。

(c) 主要管理人員薪酬

本公司董事認為彼等為本集團截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度唯一的主要管理人員，彼等之酬金於附註15披露。

本公司董事之酬金乃由本公司董事參考個人表現及市場趨勢釐定。

37. 本公司之附屬公司詳情

附屬公司名稱	註冊成立/ 登記/ 經營地點/ 國家	所持股份類別	已發行及繳足 普通股股本/ 註冊資本	本公司所持股本權益及		主要業務
				投票權	二零二五年 二零二四年	
直接持有						
Top Dynamic International (BVI) Ltd	英屬處女群島	普通股	1,000美元	100%	100%	投資控股
傑科投資有限公司	英屬處女群島	普通股	1 美元	100%	100%	投資控股
腦洞科技投資有限公司	香港	普通股	26,600,000港元	100%	100%	投資控股
腦洞科技產業發展有限公司	英屬處女群島	普通股	1美元	100%	100%	投資控股
Brainhole Technology Future Holdings Limited (附註(iii))	英屬處女群島	普通股	1美元	100%	-	投資控股
Realverse Holdings Limited (附註(iii))	英屬處女群島	普通股	1美元	100%	-	暫無營業
間接持有						
Top Dynamic (BVI) Limited	英屬處女群島	普通股	100美元	100%	100%	投資控股
泰邦電子有限公司(附註(iv))	香港	普通股	1港元	100%	100%	商標持有
德邦管理有限公司	香港	普通股	1港元	100%	100%	提供管理服務
泰邦企業有限公司	香港	普通股	1港元	100%	100%	電子產品及電氣部件及零件貿易
東莞市佳駿電子科技有限公司 (「東莞佳駿」)(附註(i)及(ii))	中國	註冊資本	12,000,000美元	100%	100%	電子產品及電氣部件及零件生產及貿易

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

37. 本公司之附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 登記/ 經營地點/ 國家	所持股份類別	已發行及繳足 普通股股本/ 註冊資本	本公司所持股本權益及		主要業務
				投票權		
二零二五年 二零二四年						
間接持有						
腦洞科技產業發展有限公司	香港	普通股	10,000港元	100%	100%	投資控股
深圳市小酌重逢酒館有限公司 (「深圳小酌」)(附註(i)及(ii))	中國	註冊資本	人民幣1,000,000元	100%	100%	經營一間餐廳
杭州不朽時光科技有限公司 (「杭州不朽」)(附註(i)、(ii)及(iii))	中國	註冊資本	3,000,000港元	100%	—	行銷顧問及採購代理機構
Timeless Nutrition Limited (附註(iii))	加拿大	普通股	100加元	100	—	暫無營業
廣州腦洞織網通訊科技有限公司 (「廣州腦洞織網」)(附註(i)及(ii))	中國	註冊資本	3,310,000美元	100%	100%	投資控股
廣州織網通訊科技有限公司 (「廣州織網」)(附註(i)及(ii))	中國	註冊資本	人民幣 34,362,336元	100%	100%	寬帶基礎設施建設及為智能 場域(包括智能家居、智能 園區及智能社區)提供綜合 解決方案
湖南華馬建設工程有限公司 (「湖南華馬」)(附註(i)及(ii))	中國	註冊資本	人民幣 2,000,000元	100%	100%	寬帶基礎設施建設及為智能 場域(包括智能家居、智能 園區及智能社區)提供綜合 解決方案

37. 本公司之附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 登記/ 經營地點/ 國家	所持股份類別	已發行及繳足 普通股股本/ 註冊資本	本公司所持股本權益及 投票權		主要業務
				二零二五年	二零二四年	
廣州織網智能科技有限公司 (「廣州織網智能」)(附註(i)及(ii))	中國	註冊資本	人民幣 30,000,000元	100%	100%	寬帶基礎設施建設及為智能 場域(包括智能家居、智能 園區及智能社區)提供綜合 解決方案
Brainhole Technology Trading Limited(附註(iii))	香港	普通股	1港元	100%	—	暫無營業
間接持有						
Brainhole Technology Future Holdings Limited(附註(iii))	香港	普通股	10,000港元	100%	—	投資控股
上海必用教育科技有限公司 (「上海必用」)(附註(i)、(ii)及(iii))	中國	註冊資本	人民幣1,000,000元	100%	—	成人教育培訓及教育顧問
上海必用匠能商務諮詢有限公司 (「上海必用匠能」) (附註(i)、(ii)及(iii))	中國	註冊資本	人民幣500,000元	100%	—	成人教育培訓及教育顧問
揚州必用教育科技有限公司 (「揚州必用」)(附註(i)、(ii)及(iii))	中國	註冊資本	人民幣200,000元	100%	—	暫無營業

附註：

- (i) 東莞佳駿、廣州腦洞織網、廣州織網、湖南華馬、廣州織網智能、深圳小酌、杭州不朽、上海必用、上海必用匠能及揚州必用為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 公司的英文譯名僅作參考。該等公司的正式名稱分別為東莞市佳駿電子科技有限公司、廣州腦洞織網通訊科技有限公司、廣州織網通訊科技有限公司、湖南華馬建設工程有限公司、廣州織網智能科技有限公司、深圳市小酌重逢酒館有限公司、杭州不朽時光科技有限公司、上海必用教育科技有限公司、上海必用匠能商務諮詢有限公司及揚州必用教育科技有限公司。
- (iii) 該附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度成立。
- (iv) 該附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度撤銷註冊。

於該兩個年度或於該兩個年度之年末，概無附屬公司已發行任何債務證券。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

38. 融資活動產生之負債對賬

下表詳述本集團融資活動產生之負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債乃現金流量或未來現金流量將於綜合現金流量表分類為融資活動所得現金流量之負債。

	非現金變動							二零二五年 十二月 三十一日 千港元	
	二零二五年		新租賃安排/ 租賃修訂		終止租賃	產生融資成本	發行永續證券		匯兌調整
	一月一日	融資現金流量	千港元	千港元					
租賃負債	2,832	(1,664)	1,815	(1,629)	119	-	73	1,546	
來自關聯公司的貸款	44,598	(63)	-	-	-	-	407	44,942	
來自最終控股方的 貸款	116,276	(2,091)	-	-	10,019	(124,204)	-	-	
其他貸款	-	536	-	-	-	-	7	543	
	163,706	(3,282)	1,815	(1,629)	10,138	(124,204)	487	47,031	

	非現金變動							二零二四年 十二月 三十一日 千港元	
	二零二四年		新租賃安排/ 租賃修訂		終止租賃	產生融資成本	確認視作注資		匯兌調整
	一月一日	融資現金流量	千港元	千港元					
租賃負債	5,504	(2,898)	2,642	(2,647)	305	-	(74)	2,832	
來自關聯公司的貸款	49,930	(5,006)	-	-	-	-	(326)	44,598	
來自最終控股方的貸款	83,349	27,223	-	-	9,901	(4,197)	-	116,276	
	138,783	19,319	2,642	(2,647)	10,206	(4,197)	(400)	163,706	

39. 報告期後事項

於二零二五年十二月三十一日後，本集團已購入及出售若干上市股本證券。其詳情載於本公司自報告期末起至經審核綜合財務報表日期止期間所刊發的公告內。

本集團財務概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
業績					
營業額	82,460	119,991	220,807	263,566	321,570
除稅前虧損	(34,492)	(108,468)	(36,676)	(61,729)	(51,198)
本年度全面開支總額	(32,662)	(130,028)	(34,817)	(64,881)	(47,830)

	於十二月三十一日				
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
資產及負債					
總資產	118,976	152,740	279,196	333,417	353,629
總負債	86,899	211,809	212,434	231,838	211,305
權益總額(資產虧絀)	32,077	(59,069)	66,762	101,579	142,324

釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「細則」	指	本公司目前生效的組織章程細則
「董事會」	指	董事會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「緊密聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「本公司」	指	脑洞科技有限公司，一間於開曼群島註冊成立之獲豁免有限公司
「董事」	指	本公司之董事
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「廣州織網」	指	廣州織網通訊科技有限公司，一間於中國成立之有限公司
「廣州織網集團」	指	廣州織網及其附屬公司
「港元」及「港仙」	指	分別指香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「韓國」	指	大韓民國

「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（視乎文義所需而定，經不時修訂、補充及／或以其他方式修改）
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	本公司採納之有關董事及本集團僱員進行證券交易之行為守則，其條款不遜於上市規則附錄C3所載之交易必守準則
「納斯達克」	指	美國納斯達克證券市場
「本期間」	指	截至二零二五年十二月三十一日止年度
「中國」	指	中華人民共和國，惟就本報告而言及除非文義另有所指，於本報告提及時不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「計劃」	指	本公司於二零一五年九月二十三日採納之購股權計劃
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01港元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「%」	指	百分比